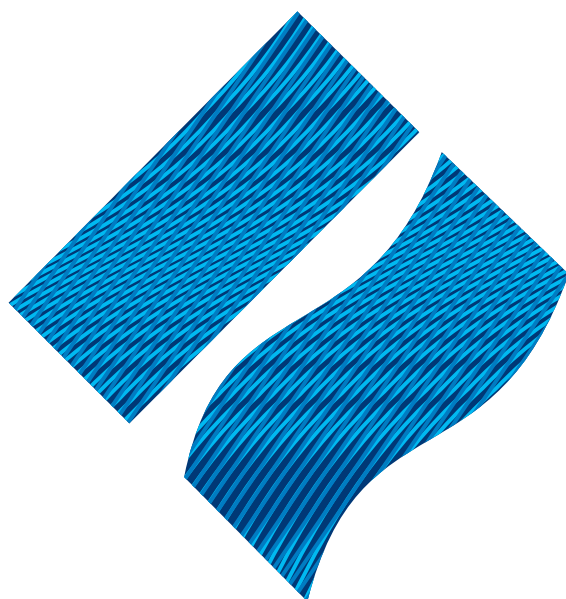
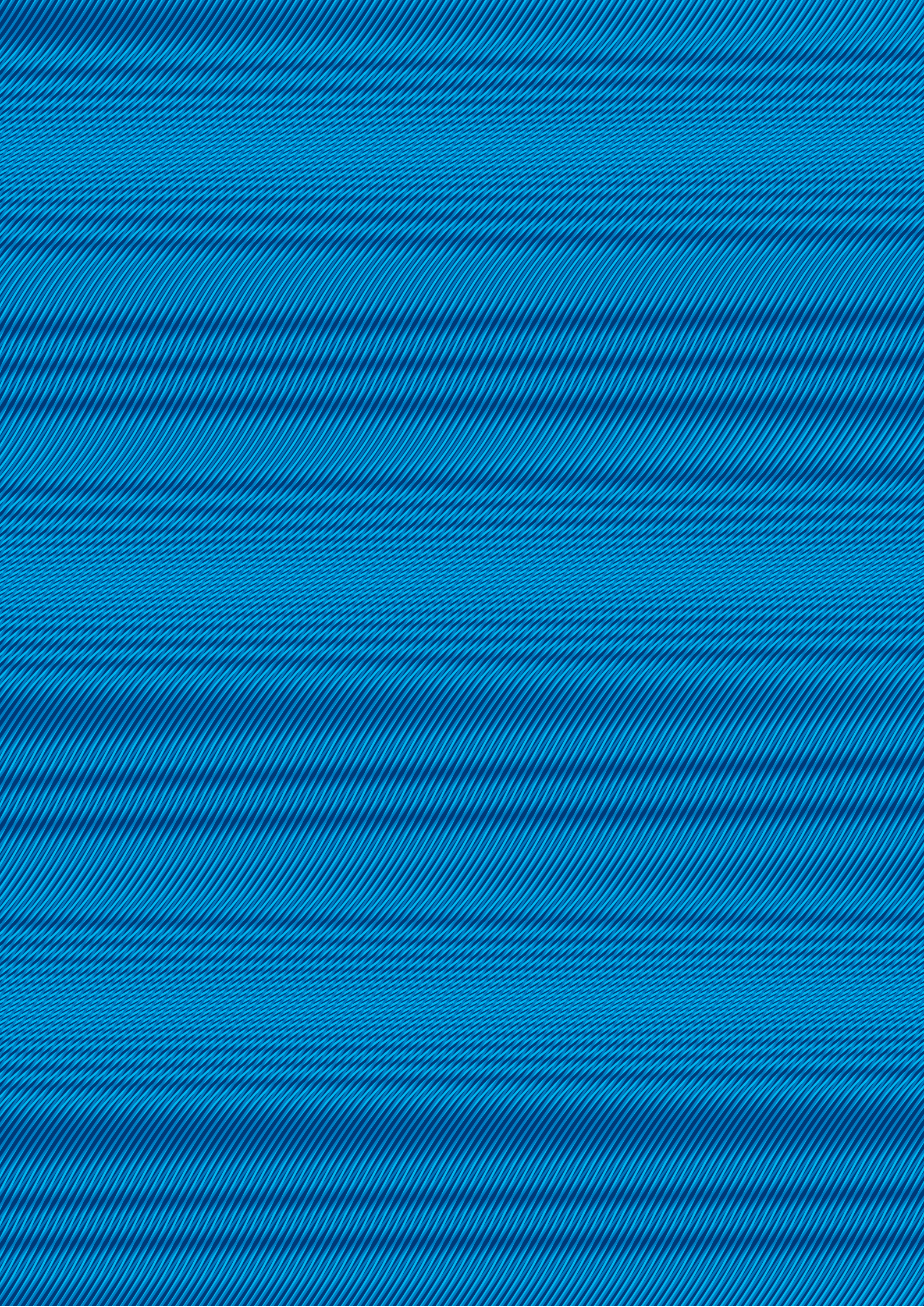
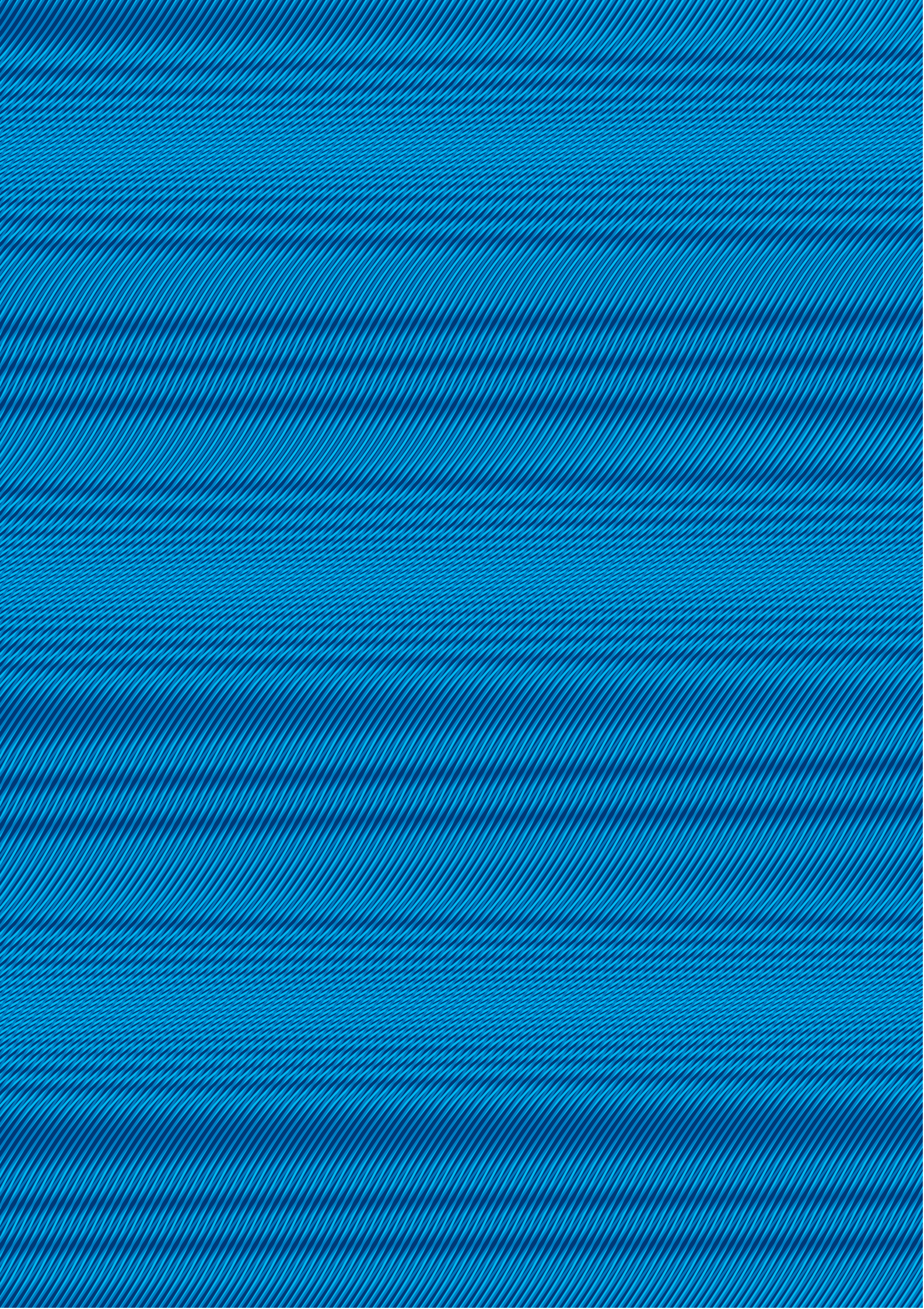
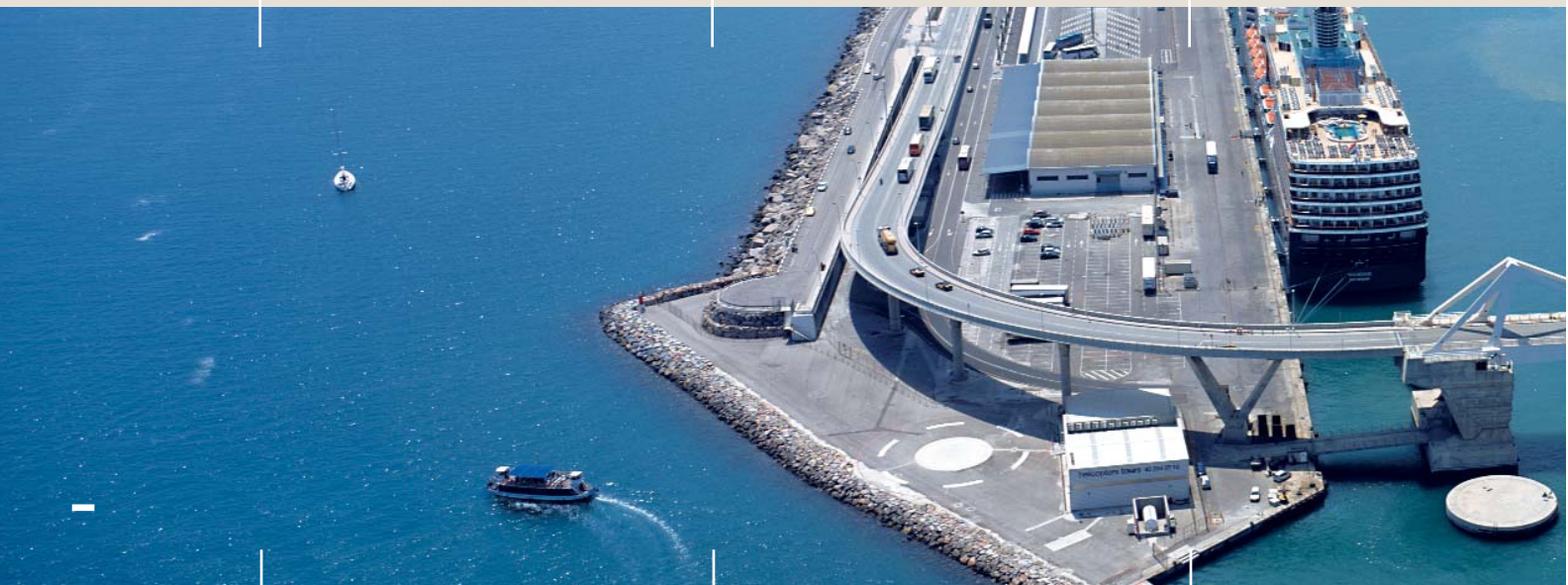








1 2



6 **Consell d'Administració**

8 **Presentació**

Joaquim Coello Brufau,
president

10 **Introducció**

Josep Oriol Carreras,
director general

La gestió

14 Missió, visió i valors
de l'APB

16 Àmbit de presidència

22 Àmbit de direcció

27 Infraestructures

30 Explotació i planificació

32 Estratègia i
desenvolupament

36 Empreses participades

Evolució del tràfic

44 Evolució del tràfic

45 Anàlisi per tipus
de navegació

48 Passatgers

3

4

5



Exercici econòmic i financer

- 52 Exercici econòmic i financer
- 57 Estat d'origen i aplicació dels fons
- 58 Comptes de pèrdues i guanys
- 59 Balanços de situació

Guia del Port de Barcelona

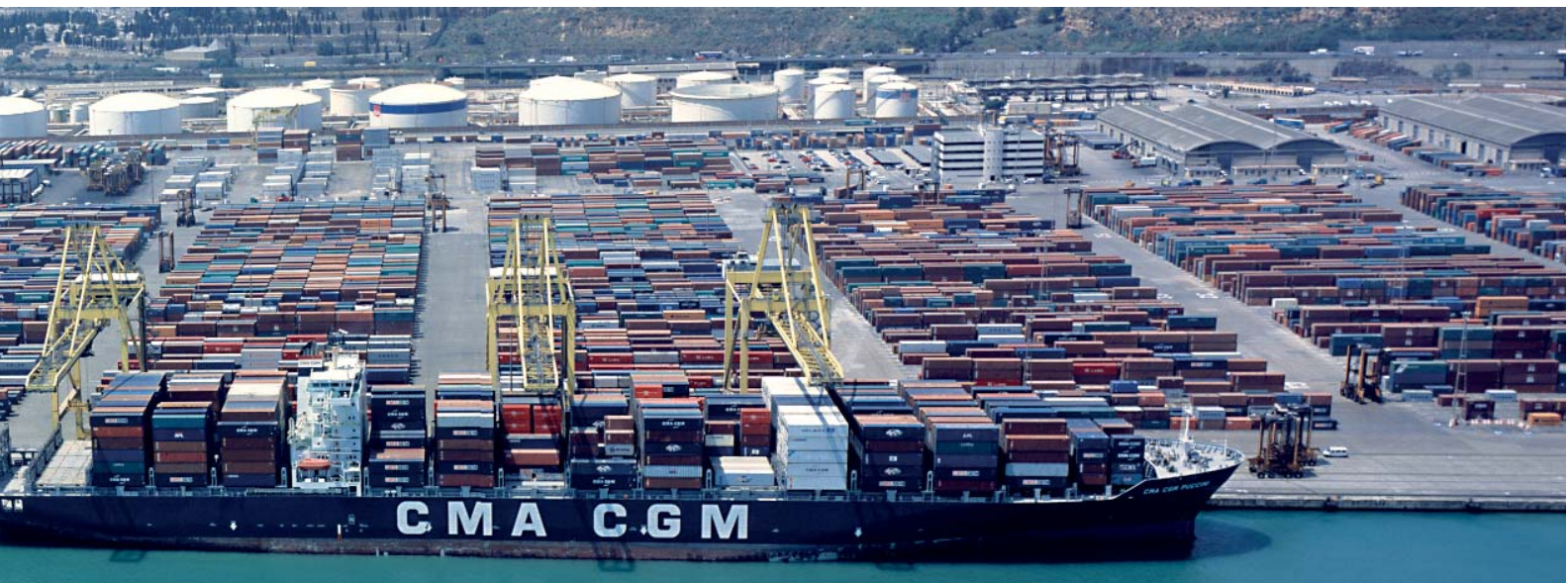
- 62 Dades tècniques
- 63 Terminals especialitzades

Directori del Port de Barcelona

Membres del Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària de Barcelona

a 31 de desembre de 2006



**President del Consell d'Administració**

Sr. Jordi Valls i Riera

Vocals nats

Sr. Francisco J. Valencia i Alonso (capità marítim)

Sr. Josep Oriol i Carreras (director general)

Vocals representants de la Generalitat de Catalunya

Sr. Julián García i González

Sr. Carles Güell de Sentmenat (vicepresident)

Sr. Joaquim Llach i Mascaró

Sra. Imma Mayol i Beltran

Sr. Jordi Nadal Atcher

Sr. Enric Querol i Marimon

Sr. Jacinto Seguí Dolz de Castellar

Sr. Joaquim Ma. Tintoré i Blanc

Sr. Josep Trius i Collazos

Vocals representants de l'Administració de l'Estat

Sr. Severo Bueno de Sitjar de Togores

Sr. Josep Anton Burgasé i Rabinad

Sr. Josep Lluís Estrada i Llaquet

Sr. Manuel Royes i Vila

Vocals representants de l'Ajuntament de Barcelona

Sr. Xavier Casas i Masjoan

Sra. Maravillas Rojo i Torrecilla

Vocals representants de l'Ajuntament del Prat de Llobregat

Sr. Lluís Tejedor i Ballesteros

Vocals representants de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Sr. Josep M. Basáñez i Villaluenga

Sr. Joan J. Llonch i Pañella

Vocal representant de l'Associació d'Empreses Estibadores

Sr. Xabier Ma. Vidal i Niebla

Vocal representant de l'Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona

Sr. Jordi Forné i Ratés

Vocals en representació sindical

Sr. José Pérez i Domínguez (Fetcomar CCOO)

Sr. Joan Moreno i Cabello (UGT Catalunya)

Secretari (no conseller)

Sr. Pere Caralps Riera

Baixes

Sr. Emilio Rodríguez González

Sr. Joaquim Coello i Brufau (Acord del Govern de la Generalitat de Catalunya de 12 de desembre de 2006)

Presentació

L'any 2006 ha estat un exercici ple d'èxits per al Port de Barcelona, tant pel que fa als resultats de tràfics i negoci com pel que respecta al desenvolupament de projectes d'infraestructures i de millora de la qualitat del servei.

El tràfic total del Port ha crescut un 5,8%, amb un dinamisme superior al que ha experimentat el conjunt de l'economia catalana, que l'any 2006 ha crescut un 3,6%. Al balanç anual destaca el dinamisme de la càrrega general, que amb un increment del 16,5% suma 31,8 milions de tones. Aquest tipus de càrrega, que és la que més valor afegit té, ha representat el 68,4% del volum total de tràfic.

Especialment positiva ha estat l'evolució del tràfic de contenidors, que ha crescut un 12% respecte a l'any anterior, i ha assolit la xifra rècord de 2.318.239 TEU. Aquestes dades indiquen que el creixement del Port de Barcelona ha estat superior al dels seus competidors, que en tots els casos han registrat increments inferiors als dos dígits.

Pel que respecta als resultats econòmics, l'Autoritat Portuària de Barcelona ha obtingut l'any 2006 uns beneficis d'exploració de 69,6 milions d'euros, els quals han superat d'un 20% els de l'exercici anterior. La xifra de negoci ha registrat un creixement anual del 9% i ha sumat un total de 139 milions. Quant a la generació de recursos, cal destacar que el *cash flow* de l'entitat ha totalitzat quasi 84 milions d'euros.

Aquests resultats situen el Port de Barcelona en una posició privilegiada per tal d'aconseguir el seu objectiu prioritari: esdevenir la porta d'entrada dels tràfics asiàtics al sud d'Europa.

Durant l'any 2006 hem avançat en diversos fronts per tal d'apropar-nos a aquesta meta. Des del punt de vista de la infraestructura portuària, el projecte clau que permetrà atendre l'increment constant de tràfic és l'ampliació del recinte portuari. Per entendre la dimensió d'aquest projecte resulta reveladora la xifra d'inversió prevista fins el 2011: 1.800 milions d'euros. La futura terminal de contenidors del moll Prat és, avui, la peça més paradigmàtica d'aquesta expansió cap al sud.

El mes de maig el Consell d'Administració va adjudicar la gestió d'aquesta terminal, tota una fita

per al Port de Barcelona a causa del nou escenari que obre. L'adjudicació de la instal·lació a l'oferta presentada per Tercat-Hutchison suposa l'entrada a Barcelona del primer operador mundial de terminals, amb presència en 42 ports del món i líder indiscutible a l'Àsia. L'aposta de Hutchison a Barcelona —on tindrà la seva base d'operacions al Mediterrani— afavoreix l'estratègia del Port de ser porta del sud d'Europa per al comerç amb l'Àsia, que creix a un ritme del 20% anual.

Així, a l'esforç inversor que el Port de Barcelona està realitzant en l'obra d'infraestructura del moll Prat, s'hi suma la inversió de 650 milions d'euros prevista per Hutchison i TerCat per tal de convertir la nova terminal de contenidors en la seva base al sud d'Europa.

Aquesta instal·lació proporcionarà prop de 100 noves hectàrees, però el seu desenvolupament no ha estat l'únic avenç per donar resposta a la necessitat d'espais per a l'operativa portuària del recinte. El mes d'octubre es va aprovar una reordenació d'espais que permetrà posar en valor 20 hectàrees al perfil actual del port, amb una potencialitat per generar 5 milions de tones de tràfic nou de càrrega general i *short sea shipping*. Aquesta actuació, pactada amb sis terminals, possibilitarà un increment del 10% en la capacitat de generació de tràfic total del port.

La tercera gran iniciativa que, juntament amb la terminal del moll Prat i la reordenació d'espais, donarà una nova projecció al Port de Barcelona és l'ampliació de Terminal de Contenidors de Barcelona (TCB), també aprovada el 2006. La instal·lació guanyarà 20,4 hectàrees fins arribar a una superfície total de 78 hectàrees, i assolirà una capacitat per a 2,5 milions de TEU anuals. D'aquesta manera el Port de Barcelona disposarà de dues grans terminals de contenidors que competiran entre elles en igualtat de condicions, un model seguit amb èxit en diversos ports del nord d'Europa.

El repte d'incrementar la capacitat del Port no troba resposta únicament en la generació d'infraestructura nova, sinó també a través d'altres iniciatives que poden millorar la productivitat. El Pla de reestructuració i ordenació d'accés terrestre de contenidors al Port de Barcelona



(Proatrans), una iniciativa pionera a l'Estat i endegada a finals de 2004, ha viscut aquest 2006 un any intens, amb la posada en marxa de tots els preparatius per tal de començar el 2007 la implantació efectiva de les 40 mesures incloses al Pla. Proatrans, que defineix les bases d'un nou marc de funcionament del transport de contenidors per carretera, permetrà millorar la competitivitat del Port, a més de garantir a les empreses transportistes una operativa rendible i de qualitat.

Durant aquest any el Port de Barcelona també ha donat un impuls decidit a una línia de negoci que ha de tenir una important projecció de futur: el *short sea shipping* (SSS) o transport marítim de curta distància. I ho ha fet de forma singular: liderant un projecte europeu de formació. El Port de Barcelona és des de setembre de 2006 la seu de l'Escola Europea de SSS, la primera institució d'àmbit europeu dedicada a donar formació específica sobre el transport marítim de curta distància a través d'un innovador programa docent, que es desenvolupa a bord de les naus que cobreixen les línies regulars entre Barcelona i els ports de Gènova i Civitavecchia (Roma). Catorze països europeus participen en l'escola que, amb el suport de la Comissió Europea, ofereix cursos adaptats als professionals de les empreses importadores i exportadores, als operadors logístics i transportistes i als estudiants de logística i comerç internacional.

El 2006 ha estat també un any excepcional pel que fa al tràfic de passatgers i, concretament, a l'afluència de creueristes. El Port de Barcelona ha atès un total de 2,5 milions de passatgers, dels quals 1.136.108 han estat viatgers de línia regular i 1.402.643 han arribat a bord de creuers. Com a continuació del treball executat al moll Adossat en els darrers anys, l'any 2006 s'han impulsat dues obres que reforçaran l'especialització d'aquest espai en el creixent tràfic de creuers: la construcció de la terminal del grup Costa Cruceros (Palacruceros) i l'inici de la reforma integral de la Terminal A, gestionada per la companyia Creuers del Port de Barcelona.

Tant els resultats obtinguts pel Port de Barcelona com els projectes en marxa dibuixen una perspectiva positiva de futur. El repte més

immediat és aconseguir completar els accessos viaris i ferroviaris que aportaran al Port la connectivitat que tant necessita amb la resta de la Península Ibèrica i del continent. Amb l'enfortiment del seu *hinterland*, el Port de Barcelona es podrà posicionar sòlidament com la porta d'entrada d'Àsia al sud d'Europa. Un objectiu que, n'estem convençuts, cada cop queda més a prop.

Joaquim Coello i Brufau
President



Joaquim Coello i Brufau ha estat cessat com a president de l'Autoritat Portuària de Barcelona per Decret de Govern publicat el dia 22 de desembre de 2006 i Jordi Valls i Riera, nomenat com a nou president, ha pres possessió en data 10 de gener de 2007.

Introducció

L'any 2006 el Port de Barcelona ha seguit assolint fites importants en el desenvolupament de noves infraestructures portuàries, imprescindibles per poder afrontar l'etapa expansiva de creixement que el comerç internacional marítim presenta en els darrers anys.

En relació amb l'activitat portuària, al llarg d'aquest any el Port de Barcelona ha experimentat un gran creixement de tràfic de mercaderies fins arribar als 46,4 milions de tones (exclosos avituallament i pesca), un augment del 12% en contenidors (2.318.239 TEU) i un increment de l'11% en el tràfic de vehicles nous (855.410 unitats), que juntament amb l'increment del gairebé 45% de vehicles en trànsit ens manté en molt bon posicionament estratègic a la Mediterrània.

Referent al tràfic de creuers, un any més el Port de Barcelona ha estat el primer d'Europa en aquest tipus de tràfic i es manté entre els 10 primers a nivell mundial, amb un total d'1.402.643 passatgers, que correspon a un increment del 15%. Durant aquest any s'han finalitzat les obres d'urbanització del moll Adossat, i Costa Crociere, empresa inversora de la nova terminal D Palacruceros, ha continuat la construcció de l'edifici per tenir-lo operatiu per a la temporada 2007.

L'oferta de serveis del *short sea shipping* al Port de Barcelona segueix contribuint a un desenvolupament intermodal sostenible. Aquesta alternativa -fiable, segura i rendible econòmicament- ens ha permès captar nous tràfics i crear noves línies, fet que ha suposat un increment del 36% en aquest capítol.

L'Escola Europea de Short Sea Shipping s'ha creat amb l'objectiu de formar els actuals i futurs operadors logístics de la comunitat europea logística marítima i compta amb l'ajut econòmic de fons del programa Marco Polo de la Unió Europea. Les organitzacions que conformen aquest projecte són els ports de Civitavecchia, Gènova i Barcelona, i les navilieres italianes Grandi Navi Veloci i Grimaldi Napoli.

Des del punt de vista econòmic, la contenció en les despeses i l'increment del tràfic, entre altres, ha permès al Port de Barcelona tancar l'exercici 2006 amb un resultat net d'explotació de 69,6 milions d'euros, fet que suposa un increment del 20% en relació amb l'any anterior.



El desenvolupament del *foreland* és per al nostre port, sens dubte, estratègic, i igualment ho és la col·laboració amb ports i entitats que hi estan ubicades. Enguany s'ha iniciat el projecte de desenvolupament d'una plataforma de comerç electrònic a la Comunitat Logística de Buenos Aires, principal port d'Argentina i porta d'entrada al Mercosur. Cal destacar també la signatura de convenis de col·laboració amb el Port de Shangai (Xina), el Consorcio de Gestión Puerto La Plata (Argentina) i amb el Ministerio de la Producción de la Provincia de Buenos Aires (Argentina) per a l'assessorament en diverses àrees de l'àmbit portuari.

Per altra part, la fase final prèvia d'implantació del projecte Proatrans s'ha concretat en la publicació en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona (núm. 312 del 30/12/06) del Plec provisional de condicions particulars de les diferents autoritzacions "P" i "E" per al desenvolupament habitual de l'activitat del transport terrestre de contenidors al Port de Barcelona. Amb el suport i esforç de la Comunitat Logística Portuària aquest document ens permetrà assolir un transport de contenidors competitiu i estable al nostre port.

Pel que fa a les infraestructures, destaca l'atorgament de la primera concessió d'espai de domini portuari de la zona d'ampliació sud, la terminal Prat, a l'oferta presentada per Terminal Catalunya (Grup Mestre) amb la participació del grup Hutchison, radicat a Hong Kong, i líder mundial en explotació de terminals de contenidors i propietària de les principals terminals al primer port europeu, Rotterdam. Aquesta oferta va en la línia del nostre port de buscar la participació d'empreses que no aportin només inversions econòmiques, sens dubte un dels criteris amb més pes, sinó que garanteixi també l'aportació de tràfic nou.

Durant el mes d'octubre es va aprovar la proposta de reordenació d'espais portuaris que ha de permetre que alguns operadors reagrupin les seves activitats i s'optimitzi l'ús de la superfície disponible i la seva operativa. El conveni subscrit entre les companyies Cía. Trasmediterránea, SA, Interlogística del Frío SA (Interfrisa), Terminal Port Nou SA, Unió Terminal Estibadors de Llevant SL (UTE Llevant), Terminal de Contenidors de Barcelona SL (TCB) i Estibadora de Ponent SA preveu una sèrie d'actuacions que posaran

en valor 20 ha en el perfil actual del port. En aquest marc, es dibuixen també noves oportunitats de creixement i consolidació per a la Terminal de Contenidors Barcelona (TCB) com a gran instal·lació de contenidors, ja que guanyarà 20 ha de concessió, a les quals se sumaran a mig termini les 7,5 ha del trasllat al moll Álvarez de la Campa de les línies que opera actualment l'UTE Llevant, al moll Adossat.

El "Port sense papers" continua sent un dels objectius al qual s'ha dedicat més esforços, tant des de les institucions com de les empreses que conformen la Comunitat Logística de Barcelona. Aquesta iniciativa pretén aconseguir minimitzar l'impacte econòmic que suposa l'ús del paper en les gestions portuàries, i agilitar les tramitacions documentals de les mercaderies.

Dins de l'organització, cal destacar el treball que s'ha realitzat per desplegar i implementar els procediments de l'EFQM (model europeu d'excel·lència empresarial) fet que permet i permetrà millorar els nostres processos interns i assolir una millor qualitat en la gestió dels serveis que oferim als nostres clients.

Josep Oriol Carreras
Director general





La gestió

- 14 Missió, visió i valors de l'APB
Desplegament estratègic de l'organització
- 16 Àmbit de presidència
El centre de Documentació
- 17 Pla APB 2006-2008
- 19 El sistema de Qualitat del Port de Barcelona
- 22 Àmbit de direcció
Recursos Humans
- 23 Sistemes d'Informació
- 24 Servei d'Acces Unificat (SAU)
- 25 Promoció Comercial
- 27 Infraestructures
Les actuacions en Infraestructures
- 30 Explotació i planificació
Seguretat Industrial i Medi Ambient
- 31 Seguretat Operativa
- 32 Estratègia i desenvolupament
Desenvolupament de la xarxa del Port
- 34 Direcció i Desenvolupament del Negoci
- 36 **Empreses participades**
Centre Intermodal de Logística (CILSA)
- 38 Estibarna
- 39 Port Vell
- 40 World Trade Center Barcelona
- 41 Memòria social

Missió, visió i valors de l'APB

L'Autoritat Portuària de Barcelona té definida la seva missió com a organització, la seva visió (què es planteja arribar a ser en un futur) i els valors que regeixen el seu comportament com a institució. Tota l'organització s'esforça dia a dia per assolir aquestes màximes:

Missió

Liderar el desenvolupament del Port de Barcelona, generar i gestionar infraestructures i garantir la fiabilitat dels serveis per contribuir a la competitivitat dels seus clients i crear valor per a la societat

Visió

Barcelona: port solució d'Europa a la Mediterrània

Valors de l'organització

- Valoració i compromís de les persones
- Gestió ètica i professional
- Orientació al client
- Responsabilitat Social
- Innovació

DESPLEGAMENT ESTRATÈGIC

Per tal de fer realitat la missió i la visió de l'APB, durant el mes de novembre de 2006 s'han celebrat les III Jornades APB, en les quals han participat els membres del Comitè de Direcció i un cert nombre de col·laboradors. En aquestes jornades s'han definit els principals components de l'estratègia de l'organització, és a dir: les línies estratègiques, els objectius estratègics i els objectius operatius.

-  Nou model de gestió
-  Millora de l'accessibilitat
-  Acceleració de les obres d'ampliació
-  Orientació a port Europeu

DESPLEGAMENT ESTRATÈGIC

PERSPECTIVA SOCIAL
INSTITUCIONAL

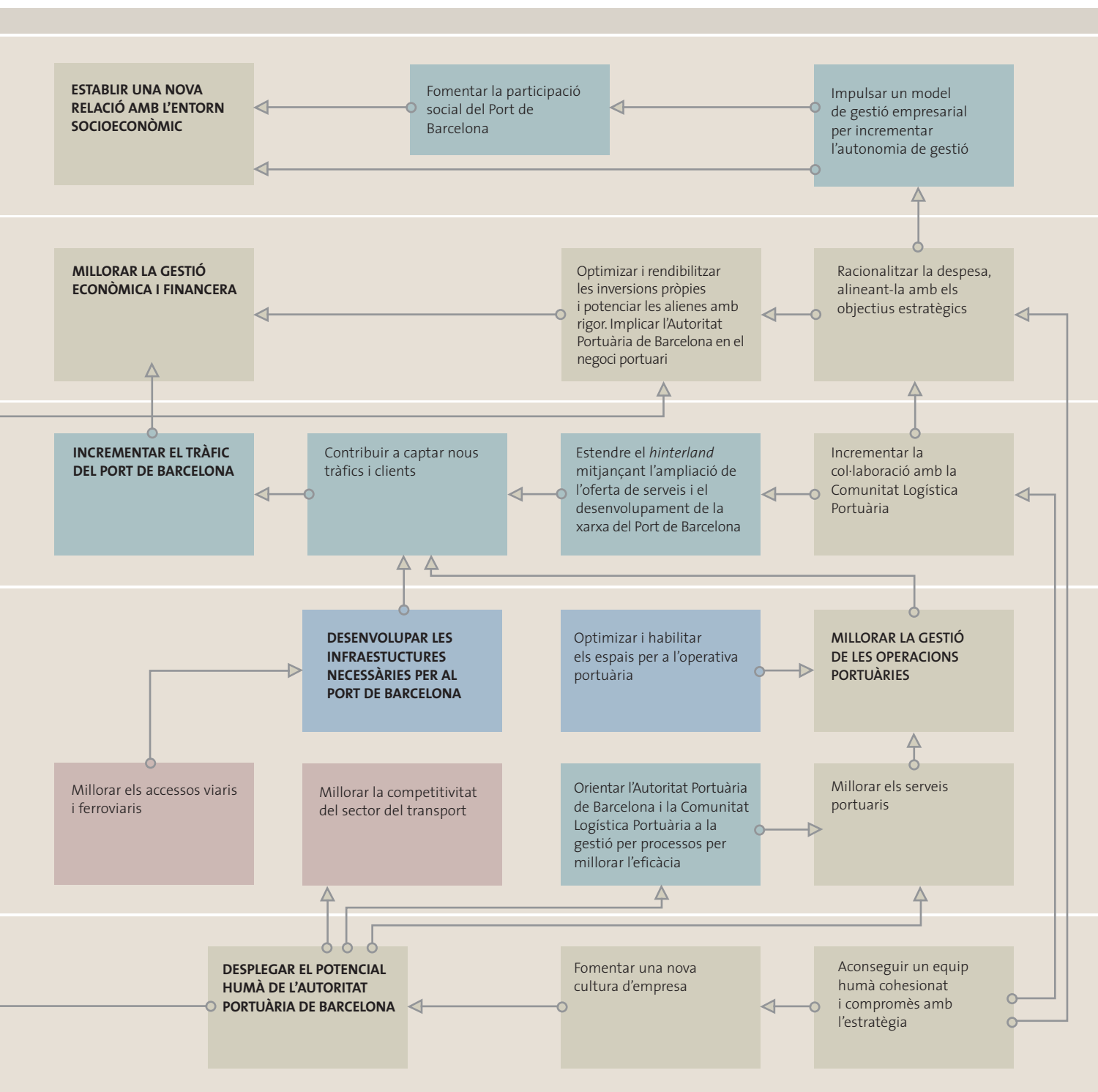
PERSPECTIVA
FINANCERA

PERSPECTIVA
DE CLIENTS

PERSPECTIVA
DE PROCESSOS

PERSPECTIVA
DE RECURSOS

Ser excel·lents en el disseny i construcció de noves infraestructures i en la seva gestió i manteniment



1.1. Àmbit de presidència



EL CENTRE DE DOCUMENTACIÓ

Al llarg de l'exercici 2006 el Centre de Documentació del Port de Barcelona ha pogut assentar les iniciatives de gestió que defineixen les línies estratègies del seu desenvolupament. Aquestes es basen, per una banda, en la millora i l'especialització del servei als usuaris i, per una altra, en la difusió del ric patrimoni marítim i cultural relacionat amb el Port de Barcelona.

Sota la denominació de CENDOC, de creació recent, s'amplia i es millora l'oferta de serveis adreçats als investigadors, al personal de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) i als usuaris en general, en agrupar -mitjançant les noves tecnologies i les diferents bases de dades documentals especialitzades- tot el potencial de recerca de documentació i d'informació necessàries per a la presa de decisió dels directius del Port.

Un clar exponent de la voluntat del CENDOC d'apropar-se als clients ha estat la inclusió dels seus serveis a l'e-portal (la intranet corporativa), fet que facilita les gestions i comunicacions entre el personal de l'APB i els documentalistes i arxivers i permet donar una resposta ràpida i eficaç a les demandes. També cal destacar que la bona entesa i col·laboració entre el CENDOC i el Centre de Documentació

Marítima (CDM) ha permès durant el 2006 atendre i desviar un gran nombre de consultes a l'historiador que l'APB destina a aquest organisme.

Per àrees funcionals, les principals activitats desenvolupades pel Centre de Documentació durant l'any 2006 han estat les següents:

- **El centre documental**, responsable de la recerca d'informació i gestor de la distribució del recull de premsa (servei de *press-clipping*) dins de l'organització, ha rebut més de 160.000 consultes. El nombre de notícies seleccionades per temàtica i publicades ha arribat a les 100.000 durant el 2006. Aquestes s'integren en una base de dades de notícies que permet fer recerques i elaborar dossiers informatius específics a sol·licitud dels usuaris.



- **L'arxiu central**, encarregat de la custòdia i el tractament arxivístic de la documentació del Port, s'ha vist incrementat en més de 115 metres lineals de documentació, transferida pels departaments de l'APB, i ha rebut més d'un miler de consultes.
- **El fons fotogràfic** de l'APB ha incorporat més de cinc-centes imatges recents digitalitzades i ha transformat en suport electrònic set-centes fotografies antigues. Aquest material serveix per elaborar tot tipus de suports promocionals, publicitaris i informatius de l'entitat i al llarg del 2006 s'han rebut més de tres-centes sol·licituds en referència a aquest fons.



- **El Centre de Documentació Marítima (CDM)**, especialitzat en les consultes històriques sobre el Port, ha atès més de cinc-centes peticions d'informació, majoritàriament provinents del món acadèmic i de la investigació. D'altra banda, el servei d'atenció a consultes del CENDOC ha respost més de tres-centes peticions sobre temàtiques actuals relacionades amb el Port de Barcelona. Per a la bona gestió documental de les autoritats portuàries ha estat transcendental obrir el camí per aconseguir uns criteris clars de salvaguarda del patrimoni documental a través de la creació de la Comissió Qualificadora del Ministeri de Foment i la seva superior, la Comissió Qualificadora de Documents Administratius de l'Estat. El Port de Barcelona ha estat impulsor d'aquesta iniciativa i les seves propostes de tria i eliminació documental es van valorar i acceptar el mes de juny. En el darrer Consell d'Administració de l'APB de l'any 2006 es va aprovar el conveni de col·laboració amb el Consorci de les Drassanes Reials i Museu Marítim, que té com a finalitat la consolidació del Centre de Documentació Marítima i la regulació i potenciació de les activitats culturals que tenen lloc en l'àmbit portuari.

PLA APB 2006-2008

L'APB ha treballat durant l'exercici 2006 en el desenvolupament del Model EFQM d'excel·lència per aconseguir -mitjançant el diagnòstic de l'estat de l'organització en relació amb el model- detectar els punts forts i àrees de millora.

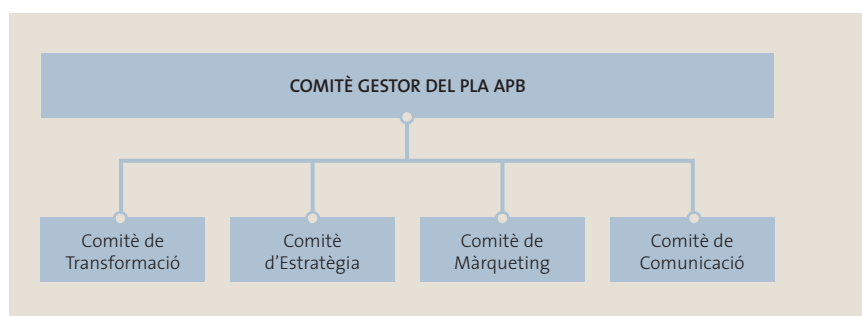
És important identificar els punts forts per tal de poder-los mantenir i potenciar. Però encara més rellevant és identificar les àrees de millora, ja que mostren un ampli ventall d'aspectes en els quals s'ha de progressar per millorar la gestió i satisfer tots els grups d'interès.

Fruit de les II Jornades de Reflexió Estratègica de l'APB realitzades el novembre de 2005 s'ha pogut plantejar el guió que ha de seguir l'APB els propers tres anys i que es desplega en el denominat Pla APB 2006-2008.

Aquest pla s'estructura en quatre línies precises. La primera és aprofundir en l'alineament estratègic com a manera de gestionar i avançar de forma continuada i més ràpida cap a la visió. La segona apunta a la necessitat de treballar en l'àrea comercial com a prioritat d'una organització orientada al client. La tercera línia consisteix a reorientar l'àrea de Recursos Humans com a prioritat interna. En quart lloc, cal adaptar una metodologia EFQM per avaluar l'avanç en els tres punts anteriors i avançar en direcció a la visió.

Comitès de progrés

Per desenvolupar i mesurar l'avanç de les accions especificades en el Pla APB s'ha formalitzat una estructura organitzativa integrada per cinc Comitès de Progrés en què es troben involucrats els membres del Comitè de Direcció. Els Plans de Millora de l'organització s'han desenvolupat sota la responsabilitat d'aquests comitès.



• Comitè Gestor del Pla APB

Òrgan màxim de govern del Pla APB al qual reporten els altres comitès. La seva funció és actuar com a enllaç entre el Consell d'Administració i el Comitè de Direcció.

• Comitè de Transformació

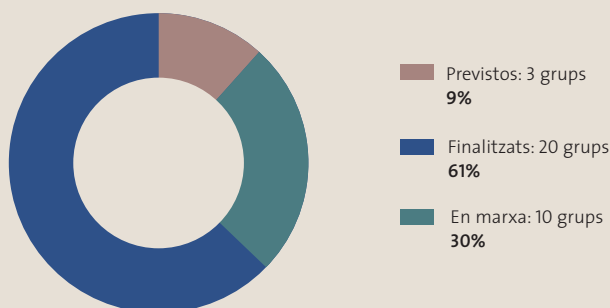
Responsable dels aspectes de canvi organitzatiu intern, en especial els relatius a persones i processos. Així mateix, actua com a coordinador del Pla APB i de l'Autoavaluació EFQM.

- **Comitè d'Estratègia**
Responsable del desenvolupament del Pla Estratègic així com d'aquelles tasques relacionades amb la planificació de l'organització: Pla d'Empresa, Procés de Planificació, CMI (Quadre de Comandament Integral).
- **Comitè de Màrqueting**
Responsable de la reestructuració de l'àrea Comercial de l'APB i de l'elaboració del Pla de Màrqueting.
- **Comitè de Comunicació**
Responsable de la resolució dels aspectes del Pla relacionats amb la comunicació interna i externa.

El Comitè Gestor i el de Transformació són de caràcter permanent durant el desenvolupament del Pla APB. La resta de comitès finalitzaran en el moment que concloguin els objectius assignats.

Cada comitè, dins del seu àmbit d'actuació, ha constituït els **Grups de Millora** departamentals o interdepartamentals necessaris per dur a terme les accions de millora; i per a cadascun d'ells s'han definit els objectius a aconseguir, els terminis de finalització i les persones que els integren.

ESTAT DE GRUPS DE MILLORA



Autoavaluació segons el model EFQM

En el transcurs del 2006 s'ha realitzat una autoavaluació detallada i completa de l'organització. Durant els mesos de març i abril s'han avaluat els criteris d'Agents Facilitadors –que indiquen què i com gestiona l'APB en relació amb el lideratge, persones, política, estratègia, aliances, recursos i processos–, i a l'octubre els criteris de Resultats –que mostren què ha aconseguit i està aconseguint l'organització. Les àrees de millora detectades, per similitud i prioritzades, van donar com a resultat la identificació de 28 plans d'acció.

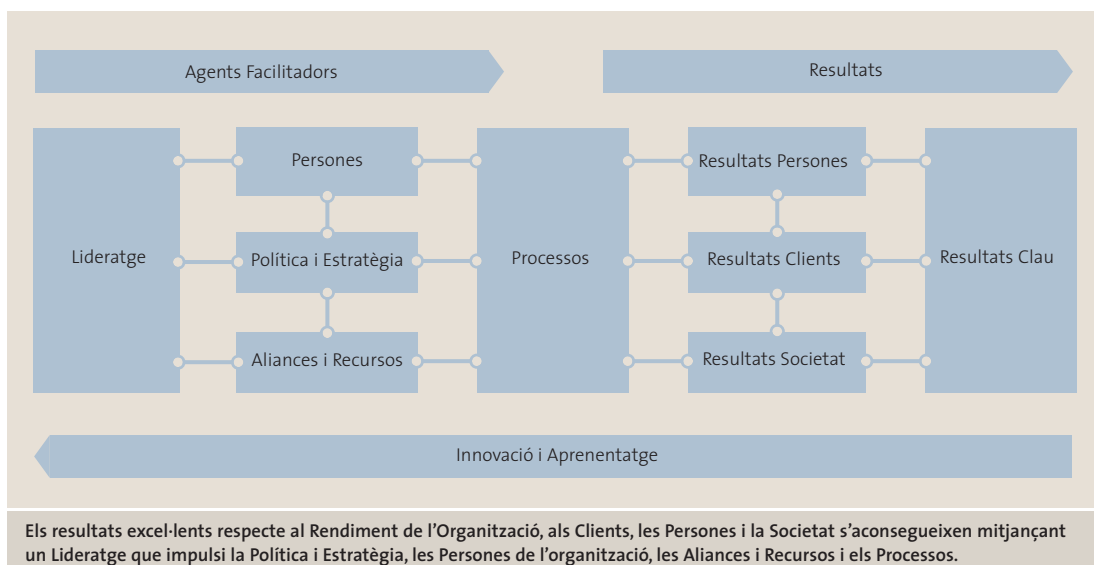
Per realitzar l'autoavaluació s'han constituït 15 grups específics, que s'han incorporat als ja existents, en els quals han participat voluntàriament un total de 117 persones. El procés d'autoavaluació s'ha completat amb una aproximació a la puntuació que obtindria l'APB en relació amb el model EFQM a través de la matriu REDER (Resultats, Enfocament, Desplegament, Avaluació i Revisió) i s'han obtingut un total de 321,53 punts.

Grups de millora

En paral·lel s'han constituït 18 grups de millora dependents dels Comitès de Progrés per donar cobertura a la realització dels plans d'acció prèviament definits. En aquests grups ha participat un 21,64% de la plantilla.

L'abast dels objectius assolits pel treball d'aquests grups ha permès desenvolupar iniciatives en l'àmbit dels recursos humans –enquesta de clima–, en els processos de comunicació interna –pla de comunicació interna–, en l'anàlisi de la demanda i oferta portuària, en l'anàlisi de grups d'interès i segments de mercat, en estudis de viabilitat, etc.

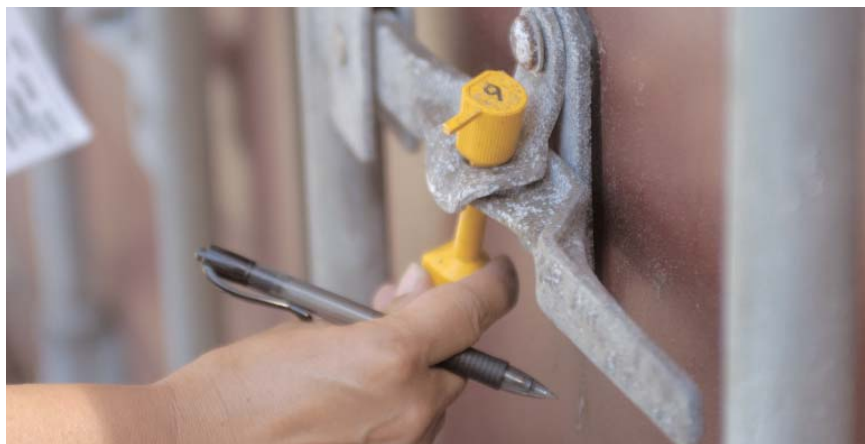
Al tancament de 2006 el 61% dels grups iniciats ha assolit els seus objectius, el 30% està en funcionament i un 9% ja s'ha enfocat per iniciar-lo el 2007. Igualment, s'han identificat els plans d'acció a desenvolupar durant el proper any, que pretenen avançar en el camí cap a l'excel·lència a través de la millora contínua.



EL SISTEMA DE QUALITAT DEL PORT DE BARCELONA

El Sistema de Qualitat del Port de Barcelona es configura com el conjunt de plans de qualitat que es dissenyen, implanten, avaluen i milloren en l'entorn portuari. En aquests moments aquest sistema està constituït per Terminal de Contenidors de Barcelona, SL, Terminal Catalunya, SA, Estibadora de Ponent, SA, i el Punt d'Inspecció Fronterera (PIF).

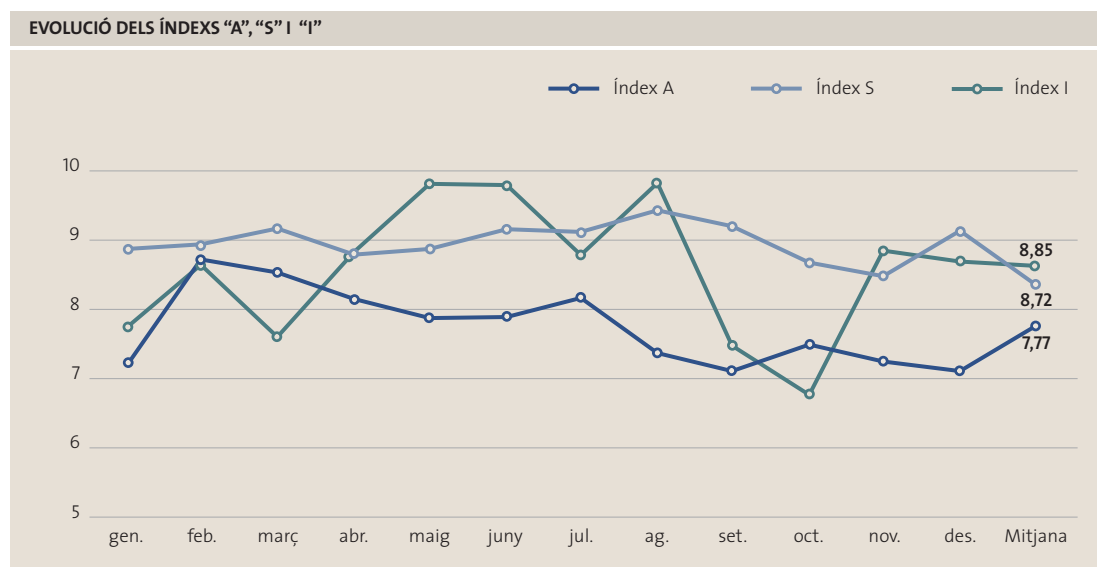
L'obtenció i avaluació contínua de les dades dels processos i la millora d'aquests constitueix el **Control del Procés**. L'any 2006 els resultats més rellevants han estat:



Volum d'activitat		Volum d'inspeccions	
Contenidors descarregats (plens)	314.019 (+11%)	Exportació	1.106 (+9,3%)
Partides buidades a magatzem	16.252 (-5,4%)	Importació	15.018 (+8,6%)
Embalums manipulats/buidats	3.307.841 (+0,1%)	Total	14.844 (+2,9%)
Embalums afectats per incidència	356 (+110,1%)	% d'inspecció respecte el volum total d'activitat	2,92% (+1,03%)
Detall de les inspeccions		Intervencions de l'Equip de Qualitat	
Inspeccions a esplanada	10.831 (+6,1%)	Contenidor/precinte	23 (-42,5%)
Inspeccions amb passadís	4.989 (+16,1%)	Mercaderia	1.737 (-24,9%)
Inspeccions magatzem	304 (-9,5%)	Total	1.760 (-25,2%)
Inspeccions PIF (sense passadís)	3.577 (-25,9%)		
Inspeccions PIF (amb passadís)	1.905 (+51,8%)		
		Incidències internes	
		Contenidor/precinte	1 (-88,9%)
		Mercaderia	106 (+53,6%)
		Inspecció	6 (+50 %)
		Total	113 (+39,5%)

Del Control del Procés s'extreuen els **Índexs de Qualitat** amb la finalitat d'avaluar la tendència dels principals objectius de la qualitat de servei al Port de Barcelona. L'índex A mesura el grau d'agilitat del pas de la mercaderia pel port, tenint en compte el procés físic i documental. L'índex S és el grau d'integritat i seguretat de la mercaderia, i l'índex I dóna mesura del grau de coordinació en les inspeccions físiques de la mercaderia.

EVOLUCIÓ DELS ÍNDEXS "A", "S" I "I"			
Mitjana	Índex "A"	Índex "S"	Índex "I"
2005	8,0	8,6	9,3
2006	7,8	8,7	8,9



1.1.

Programa de garanties

El Port de Barcelona disposa d'un Programa de Garanties que recull una sèrie de compromisos adquirits per la Comunitat Logística Portuària amb el client final. El seu incompliment preveu una compensació econòmica de fins a 400 € per incidència interna demostrada.

El programa considera els següents compromisos en les terminals que formen part del Sistema de Qualitat:

- **Garantia de seguretat total de la mercaderia.**

L'APB garanteix que no es produiran incidències (danys o faltes causades a la mercaderia, així com els no detectats durant l'obertura del contenidor i procedents d'origen) durant la seva manipulació i estada a les terminals.

- **Trànsit immediat.** L'APB garanteix que el despatx documental de la mercaderia contenitzada en trànsit en l'àmbit especificat es produirà el mateix dia de l'admissió del document de trànsit, sempre que aquest es presenti dins de l'horari d'admissió de la Duana i es compleixin tots els requisits per a la validació i despatx.

- **Despatx FCL d'importació.** L'APB garanteix que el despatx documental de la mercaderia d'importació dels contenidors FCL manipulats en l'àmbit especificat es produirà el mateix dia de l'admissió de la declaració de Duana o el dia hàbil immediatament posterior.

- **Garantia d'inspecció física coordinada.** L'APB garanteix que la inspecció física de la mercaderia FCL i LCL dins de l'àmbit especificat es realitzarà el dia previst, per a la qual cosa es requereix que la mercaderia se situï a la zona d'inspecció, estigui preparada per a la inspecció física i que aquesta hagi estat sol·licitada per qualsevol dels organismes d'inspecció competents.

El resultat de l'aplicació d'aquest programa l'exercici 2006, ha estat el següent:

TIPUS D'INCIDÈNCIA	GARANTIES ACTIVADES	
	2006	2005
Danys a la mercaderia (per manipulació)	6	13
No detecció del dany/falta	8	5
No posicionament de contenidors per a inspecció-passadís	5	2
Total	19	20
Total (€)	5.181	5.418
Detall de les garanties abonades		
Seguretat Total	14	18
Inspecció Física Coordinada	5	2

Anàlisi, transparència i control

Durant l'any 2006 i a petició de diversos clients, s'han realitzat seguiments puntuals de les operacions a les quals està sotmesa la mercaderia al port. Un cop realitzades les **anàlisis de processos**, amb la col·laboració de l'Equip de Qualitat, s'han elaborat i lliurat els informes corresponents als interessats. L'anàlisi de l'operativa ha verificat l'absència d'incidències detectades en el procés d'estada i manipulació de la mercaderia al Port de Barcelona.

El Departament de Sistemes de Qualitat de l'APB promou diverses actuacions per garantir la transparència del pas de la mercaderia pel Port de Barcelona, tant a les terminals estibadores com a les instal·lacions que formen part del seu abast. En aquest context els organismes competents, amb el suport de l'Equip de Qualitat, que a més registra totes les intervencions, fan les **inspeccions a la mercaderia**. L'APB integra aquesta informació i l'envia sistemàticament als operadors que intervenen en el procés d'inspecció. També es remet diàriament als corresponents consignataris de la mercaderia l'**informe d'incidències** elaborat per l'Equip de Qualitat.

En el marc del **Pla Anual d'Auditories**, l'any 2006 s'han realitzat tres auditories a terminals implicades en el Sistema de Qualitat i una a l'Equip de Qualitat del Port de Barcelona com a proveïdor de serveis. En cap cas s'han detectat No Conformitats ni desviacions significatives.

L'Equip de Qualitat també ha superat l'auditoria de seguiment de la ISO 9001:2000 per a l'abast



“Suport als serveis d’inspecció i a les mercaderies desconsolidades a les terminals de contenidors” al Port de Barcelona, emesa pel British Standard Institute (BSI).

Aplicació de referencials de qualitat de servei

• Referencial de Servei d’automòbils del Port de Barcelona

Les terminals d’automòbils del Port de Barcelona, Setram i Autoterminal, han obtingut la certificació de servei en el tràfic de vehicles segons el Referencial de Servei Específic, amb una vigència de dos anys. Durant el 2006 les terminals, Estibarna i el Departament de Sistemes de Qualitat de l’APB han elaborat conjuntament el Manual per a la Revisió i Millora, que descriu el sistema d’actuació i els criteris generals que s’aplicaran als diferents processos en el tràfic d’automòbils, per tal que es porti a terme de manera controlada i es garanteixi que se satisfan les exigències del client.

• Referencial de Servei d’Ajudes a la Navegació del Port de Barcelona

El mes de desembre s’ha signat el Manual de Servei d’Ajudes a la Navegació del Port de Barcelona, en el qual s’especifiquen les característiques de qualitat que el Departament d’Ajudes a la Navegació de l’APB es compromet a complir per millorar el seu servei. El document ha rebut el vistiplau del Comitè de Qualitat creat per a aquest projecte i que està format per representants de la Direcció General de Ports i Transports de la Generalitat, Ports de la Generalitat, Capitania Marítima, Salvament Marítim, la Corporació de Pràctics, l’Associació Catalana de Ports Esportius i Turístics, l’Organisme Públic Ports de l’Estat i l’Autoritat Portuària de Barcelona.

• Referencial de Servei de Practicatge del Port de Barcelona

La Corporació de Pràctics del Port de Barcelona, després d’obtenir el mes de març de 2006 el Certificat en la Qualitat dels seus Serveis

(QualiCert), ha treballat estretament amb el Departament de Sistemes de Qualitat en el seguiment del Sistema de Qualitat de Pràctics. El Comitè de Qualitat que fa el seguiment del Manual de Servei de la Corporació de Pràctics del Port de Barcelona –integrat per representants de la Corporació de Pràctics, l’Associació d’Agents Consignataris de Vaixells del Port de Barcelona i l’APB– ha aprovat en la reunió de novembre el Pla de Millora Contínua de la Corporació de Pràctics per al 2007.



• Manual de Servei de Creuers del Port de Barcelona

El Manual de Servei Genèric aprovat per Ports de l’Estat el mes de juliol ha estat la base per a l’elaboració del Manual de Servei Específic per a Creuers del Port de Barcelona. El Comitè de Qualitat de Creuers és el responsable del seguiment i l’aprovació de la documentació relacionada amb aquest manual i està integrat per representants de Creuers del Port de Barcelona, Palacruceros, MacAndrews, Baleares Consignatarios, P&B Agencies, Intercoastlines i diferents departaments de l’APB. Durant l’any 2007 es preveu que el document es remeti a Ports de l’Estat perquè el revisi i el validi, fet que permetrà a les empreses implicades obtenir la certificació de servei mitjançant una auditoria externa realitzada per una empresa acreditada.

Auditories del Sistema

Durant l’exercici 2006 s’han fet un total de 13 auditories internes, en les quals s’han auditat tots els processos que intervenen en la Gestió del Sistema de Qualitat. Aquestes auditories, que són necessàries per al manteniment de la certificació ISO 9001:2000, no han revelat cap No Conformitat, han donat peu a 40 observacions (corregides totes dins del període auditat), i han detectat 17 oportunitats de millora (implantades totes en el període auditat).

També s’ha dut a terme la renovació de la certificació a la Gestió del Sistema de Qualitat del Port de Barcelona (DSQ) segons la norma UNE-EN ISO 9001:2000.



1.2. Àmbit de direcció



RECURSOS HUMANS

La culminació de la negociació col·lectiva, tant estatal com local, ha estat un dels aspectes més rellevants en l'àmbit dels recursos humans durant l'any 2006. Pel que fa a l'àmbit estatal, l'11 de gener es va publicar en el BOE el *II Conveni Col·lectiu de Ports de l'Estat i Autoritats Portuàries*, que té una vigència de 6 anys (2004-2009) i comporta com a novetat la negociació d'un acord d'empresa.

Així, en l'àmbit local s'ha produït la negociació i signatura de l'*Acord d'Empresa*, amb vigència fins el 31 de desembre de 2009. Aquest inclou com a aspectes a destacar l'aplicació pràctica del model de Gestió per Competències i de la retribució variable per objectius marcada en el Conveni Col·lectiu; l'aplicació i regularització dels complements retributius; més flexibilitat horària per als treballadors; aspectes relacionats amb la conciliació de la vida laboral i familiar, i l'increment dels imports dels préstecs reintegrables i per a vivenda dels treballadors, entre d'altres.

Com a conseqüència de l'aplicació de l'esmentat Acord d'Empresa, doncs, en l'exercici 2006 s'han assolit dues fites importants. D'una banda, s'ha dut a terme la fase d'implantació del model de Gestió per Competències, amb el lliurament de les valoracions

individuals a tot el personal. Això permetrà fer una gestió integral de recursos humans d'acord amb aquest model, i especialment potenciar el desenvolupament de les persones. D'altra banda, s'ha implantat un model de retribució variable per objectius que abasta tota l'organització, i que està integrat dins del procés de desplegament dels objectius estratègics de l'APB.

Un altre projecte destacable desenvolupat per l'àrea de Recursos Humans ha estat l'enquesta de clima laboral, duta a terme amb l'objectiu de conèixer de primera mà les preocupacions, expectatives i valoracions sobre l'organització, que en tenen els treballadors.

Igualment en aquest any 2006 s'ha avançat en la millora de la comunicació interna, mitjançant l'elaboració del Pla de Comunicació Interna 2006-2008, on es recullen diferents iniciatives que impliquen tota l'organització. En aquest sentit s'ha treballat intensament per consolidar la intranet –batejada com a e-PORTal per part dels empleats de l'APB–, la qual s'ha convertit en una eina de comunicació eficaç i valorada per tots, segons es desprèn de l'enquesta de clima.

En el vessant social s'ha creat el Club Esportiu Port de Barcelona, a fi d'unificar les diferents seccions esportives existents (pesca, vela, futbol sala,

basquetbol, etc.). A més, per tal de facilitar la pràctica de l'esport s'han reconstruït les dues pistes de tennis modificant l'antic paviment per un de *microgreen*. I com cada any, a les instal·lacions esportives del port els treballadors de l'APB han pogut gaudir d'activitats dirigides per professors qualificats (tai-txi, aeròbic, classes de tennis...), a les quals s'ha incorporat el ioga.

Prevenió de Riscos Laborals

En el programa anual de Prevenció de Riscos Laborals han destacat les següents actuacions: un simulacre d'evacuació de l'edifici TERSACO la formació de càrrecs intermedis en funcions i responsabilitats, i la coordinació d'activitats preventives, reavaluació de les instal·lacions i equips dels edificis propietat de l'APB. Així mateix, i per segon any consecutiu, s'ha fet lliurament del premi de reconeixement de l'activitat preventiva a un plepleat de l'organització.

La formació i el desenvolupament de les persones

En els darrers anys l'oferta formativa de l'organització ha experimentat una gran evolució. L'APB no només inverteix en formació continuada dins de l'entitat, sinó que també subvenciona determinada formació reglada, amb l'objectiu de donar resposta a les necessitats dels individus i de l'empresa. L'any 2006 ha finalitzat amb 88 accions formatives col·lectives i 87 accions individuals.

A principis del 2006, i amb motiu de la implantació del model de Gestió per Competències, es van dur a terme vint accions formatives relacionades amb l'avaluació de les competències genèriques (habilitats) que preveu el model, tant per a avaluadors, com per als treballadors que s'havien d'autoavaluar.

D'altra banda, el Pla de Formació de la Policia Portuària, a part de les actualitzacions prescriptives, ha registrat dues novetats: la relativa al nou pla d'emergència denominat GISPEM i la detecció d'amenaçes a través dels Raig-X.

Pel que fa al Pla de Formació en Idiomes Estrangers, com cada any s'han dut a terme els cursos d'anglès general i, per als treballadors que ja tenen un nivell alt d'aquest idioma, s'ha ofert la possibilitat d'assistir a cursos generals de francès o italià.

Igualment s'ha prosseguit amb la formació contínua del personal tècnic administratiu, que principalment actualitza els seus coneixements mitjançant cursos individuals.

El Servei Lingüístic de Català

El Servei Lingüístic ha continuat durant aquest exercici l'organització de cursos de català per als treballadors de l'APB i de les empreses de la Comunitat Logística Portuària, adaptant els continguts dels cursos generals i monogràfics a les seves necessitats específiques. Resulta destacable la participació i els bons resultats en els exàmens dels cursos generals en la modalitat d'ensenyament a distància.

Aquest servei també ha seguit desenvolupant la tasca d'assessorament i suport lingüístic als

treballadors de l'APB i de la Comunitat Logística. Pel que fa a l'àrea de dinamització, el Servei Lingüístic ha editat juntament amb Edicions Proa el llibre *Poemes de Mar*, un recull dels poemes mariners de Joan Salvat-Papasseit, acompanyats de la música i la veu d'Ovidi Montllor i de reproduccions d'obres del fons d'art del Port de Barcelona. Es tracta d'una iniciativa conjunta de la Presidència de l'Autoritat Portuària i la Secretaria de Política Lingüística de la Generalitat.

La setena edició dels Jocs Florals del Port de Barcelona i de la Comunitat Logística ha comptat amb la participació de l'escriptor Julià de Jòdar i la presència del secretari de Política Lingüística de la Generalitat, en el lliurament de premis.

SISTEMES D'INFORMACIÓ

La Direcció de Sistemes d'Informació treballa en dos fronts ben diferenciats pel que fa a les actuacions en matèria de tecnologies de la informació. Per una banda, dona resposta a les necessitats derivades del rol de l'Autoritat Portuària com a ens administrador del port, en el qual aquestes tecnologies contribueixen a la millora de l'eficiència de la gestió interna. I per altra banda, lidera i implanta iniciatives conjuntes en l'àmbit de la Comunitat Portuària per fer el port més competitiu.

Portic i Fòrum Telemàtic

Les actuacions relacionades amb aquest darrer aspecte es canalitzen a través d'instruments com el Fòrum Telemàtic i PortIC. El Fòrum Telemàtic és un grup de treball en el qual participen representants de tots els col·lectius de la Comunitat Portuària, i que té per missió la definició de procediments que simplifiquin i agilitin els processos d'intercanvi d'informació entre les empreses i administracions involucrades en el transport marítim de mercaderies. Per la seva part, PortIC és la plataforma tecnològica que facilita la implantació de tots aquests nous procediments que han de contribuir a la competitivitat del Port de Barcelona.

Els treballs de PortIC i del Fòrum Telemàtic en l'exercici 2006 s'han centrat principalment en els següents aspectes:





- La renovació del *hardware* de la plataforma tecnològica per tal d'incrementar la seva capacitat de procés i la seva fiabilitat. La nova plataforma permet processar uns 10 milions de missatges l'any i assegura una major disponibilitat de servei.
- Sobre aquesta plataforma s'han desenvolupat també nous serveis. Entre d'altres, per als agents transitaris s'ha habilitat la connexió als portals d'Inttra i GT-Nexus per fer les reserves d'espai als vaixells o per enviar les instruccions d'embarcament a les navilieres; i també el servei que permet a través de la *web* la revisió de la informació de coneixement d'embarcament abans de la seva emissió.
- El Fòrum Telemàtic ha concentrat els seus esforços en la potenciació de l'ús dels procediments definits, especialment el d'entrada i sortida terrestre de contenidors i en la seva revisió i millora. Aquest any l'ús dels procediments telemàtics relatius a l'Autoritat Portuària i la Duana ha arribat pràcticament al 100%. El Port de Barcelona ha acollit durant el mes de setembre una trobada del grup de l'UN/CEFACT TBG3 amb la participació dels experts internacionals que defineixen els missatges electrònics del sector del transport.
- Els treballs més rellevants del Fòrum quant a definició de nous procediments han estat possiblement els relatius a l'intercanvi d'informació en la inspecció no intrusiva de contenidors, així com la participació en la definició de la plataforma ATRAE, que pretén constituir-se, a nivell estatal, en la finestra única per a l'accés als Serveis d'Inspecció a Frontera.

Suport a l'organització

Per altra part, durant l'any 2006 s'ha dut a terme també una gran quantitat de projectes encaminats a la millora dels serveis d'informàtica, telefonia, radiotelefonia, i sistemes de seguretat i control de l'Autoritat Portuària. En el marc de Proatrans s'ha fet l'aportació del component tecnològic necessari perquè el projecte pugui assolir els seus objectius; en aquest sentit s'ha implantat un nou sistema d'identificació de camions i conductors a les portes d'accés al port, les terminals i els dipòsits de contenidors.

Com a part de la iniciativa CSI (*Container Security Initiative*), impulsada pel govern dels Estats Units, la Direcció de Sistemes ha gestionat conjuntament

amb Puertos del Estado l'adquisició d'un equip mòbil per escanejar contenidors, que s'ha posat a disposició de la Duana.

Pel que fa als desenvolupaments informàtics el més rellevant ha estat l'anàlisi funcional d'una nova aplicació d'Explotació que permetrà millorar, integrar i dotar de noves facilitats la gestió dels principals processos de negoci de l'APB. Aquest és un projecte que es perllongarà al llarg dels propers tres anys.

Igualment s'ha realitzat un Pla de Sistemes que estableix les línies generals de l'evolució tecnològica a mitjà termini i servirà de marc de referència per als desenvolupaments futurs.

SERVEI D'ACCÉS UNIFICAT

El Servei d'Accés Unificat (SAU) és una finestra única constituïda per facilitar als usuaris del port la realització de qualsevol tràmit amb l'Autoritat Portuària. D'altra banda, aquest servei actua també com a centre d'informació per donar resposta o canalitzar qualsevol consulta, telefònica o presencial, sobre l'activitat del Port de Barcelona. L'any 2006 el SAU ha atès 65.600 trucades telefòniques, ha tramitat uns 22.000 documents i n'ha registrat al voltant de 13.000.

Aprofitant les noves tecnologies de la informació, el SAU té com a objectiu trobar solucions que permetin la tramitació no presencial. En aquest sentit, a més de revisar i actualitzar els continguts de l'àrea de serveis de la web de l'Autoritat Portuària de Barcelona, durant el 2006 ha desenvolupat nous serveis com el de pagament a través d'Internet. Això permetrà fer el pagament remot de multes, transports especials i d'altres, a partir de principis del 2007 i evitarà, d'aquesta manera, desplaçaments innecessaris.

En el marc del projecte Proatrans s'ha definit una normativa per regular el transport terrestre de contenidors dins del recinte portuari. Aquesta normativa preveu la implantació d'un centre d'identificació que actua com a preporta de les terminals per a aquells camions que no han estat prèviament autoritzats. Com a responsable d'oferir aquest nou servei el SAU ha habilitat el 2006 una nova oficina ubicada a l'edifici TIR i dedicada exclusivament a aquesta finalitat.



PROMOCIÓ COMERCIAL

L'aplicació de les accions definides al Pla de Màrqueting per al període 2003-2006 ha estat la constant de l'exercici. L'estructura del Departament de Màrqueting i Comercial segmentada per productes (contenidors, vehicles, passatgers, ferrocarril, granel, cafè, fruita, *short sea shipping*, etc.) i la incorporació de dues noves col·laboradores ha permès arribar als clients amb accions de promoció comercial molt definides.

En relació amb els principals clients del Port, els armadors, cal destacar que l'estratègia d'un contacte continuat permet oferir-los les darreres novetats quant a serveis i infraestructures i, a més, conèixer i anticipar les seves perspectives de futur. Àsia continua sent la principal prioritat del Port de Barcelona, motiu pel qual es programen anualment dos viatges a la zona per visitar els principals armadors. Aquesta estratègia ha contribuït que l'any 2006 s'hagi adjudicat la nova terminal de contenidors del moll Prat a l'associació empresarial de Hutchison Ports Holding i el Grup Mestre, aquest darrer concessionari de la terminal TerCat. Això, unit a l'interès per disposar d'espai proper a la terminal, ha afavorit que armadors com NYK, ZIM o Hapag Lloyd s'hagin interessat per la nova zona d'activitats logístiques ZAL II (Zal Prat).

Al llarg de l'any 2006 també s'han mantingut reunions amb les delegacions europees de diferents armadors com K-Line, Grimaldi, Wallenius, MSC, Hapag Lloyd, X-Press o Maersk, entre d'altres, amb la intenció de fer un seguiment de l'evolució dels volums de càrrega.

Per altra part, s'han destinat importants esforços a la posada en marxa de la línia ferroviària amb el Puerto Seco de Azuqueca, que disposa de trens diaris en ambdues direccions. Aquest fet marca un abans i un després en la voluntat d'arribar a la zona centre de Madrid mitjançant el corredor d'Henares, principal eix logístic d'aquesta àrea i que permet connectar el Port de Barcelona amb la capital de l'Estat, d'una manera molt més eficient i àgil que fins el moment. Les terminals portuàries, conjuntament amb operadors ferroviaris com el cas de TerCat i Spain Rail o l'empresa de nova creació TCB Railway Services, han

dissenyat un producte atractiu i competitiu respecte del transport per carretera.

Missió comercial a Madrid

A diferència de les anteriors edicions, la novena missió del Port de Barcelona ha tingut lloc dins del seu propi *hinterland*, al centre d'Espanya. Aquesta decisió va ser fruit de l'esforç per desenvolupar en el *hinterland* una xarxa de distribució que permeti oferir una cadena logística integral i competitiva, fet imprescindible perquè el Port es consolidi com la principal porta del sud d'Europa per a les mercaderies procedents d'Extrem Orient.

L'objectiu de la missió ha estat presentar a la Comunitat Logística de Madrid i Guadalajara els plans d'expansió del Port de Barcelona i els serveis que ofereix. Durant la presentació, celebrada el 28 de setembre, s'han tractat, entre d'altres, els següents temes: l'ampliació dins i fora del recinte portuari; les oportunitats de l'entrada de l'operador Hutchison (ampliació dels serveis en xarxa gràcies a les seves terminals a Alemanya, Holanda i Bèlgica); la configuració com a port amb dues grans terminals en competència; la disponibilitat d'un servei logístic integral; una nova oferta de transport ferroviari eficient i competitiu Barcelona – Madrid, i la presentació oficial del representant del Port de Barcelona a Madrid.

La jornada ha comptat amb una gran assistència de la comunitat madrilenya i la participació activa dels agents de la Comunitat Logística de Barcelona, que fan possible oferir un servei logístic integral: operadors de terminals, armadors i operadors de les terminals marítimes interiors.

Presència a fires i Congressos

Com a responsable de coordinar l'assistència del Port de Barcelona a fires, la Direcció de Màrqueting i Comercial ha apostat un any més per la presència en el SITL de París. El mercat francès -en especial la zona sud del país- és un dels objectius comercials del Port, de manera que París ha estat un escenari ideal donar a conèixer els serveis marítims que pot oferir a carregadors i operadors i presentar l'estratègia de terminals marítimes interiors. Així, en el SITL s'ha donat suport a la promoció de tmT (Terminal Marítima de Toulouse) amb l'exposició de les característiques dels terrenys logístics, els projectes de naus per a magatzem i les infraestructures d'accés.

Per altra part, el SIL de Barcelona, amb més de 900 expositors i 70.000 m² d'exposició el 2006, s'ha convertit en el principal lloc de trobada de tota l'activitat logística del sud d'Europa, els països mediterranis, Amèrica Llatina i el sud-est asiàtic, en el qual el Port de Barcelona pot desenvolupar tot el seu potencial informatiu cap als clients. En aquesta edició el Port ha agregat sinergies amb CILSA i Barcelona Centre Logístic, amb un espai conjunt que ha permès difondre un missatge logístic de major impacte als més de 45.000 professionals que han visitat la fira.



1.2.

El plantejament estratègic del Port de Barcelona per donar-se a conèixer a Àsia passa per estar present en les principals fires del continent, aspecte en què històricament hi ha hagut un dèficit respecte dels ports del nord d'Europa. Per aquest motiu el Port ha participat enguany en la Transport Logistics de Shanghai, on ha presentat els seus serveis i plans de futur conjuntament amb les terminals portuàries i els operadors, i ha atès més de 45 empreses interessades. En el marc de la participació a la fira de Shanghai s'han realitzat també visites als dos principals armadors xinesos, COSCO i China Shipping, que ja havien mostrat el seu interès per treballar amb les terminals de contenidors del Port de Barcelona.

L'esmentada segmentació per productes en que està organitzat el Departament de Màrqueting i Comercial afavoreix la selecció de fires nacionals i internacionals per dur a terme accions promocionals. Així, l'assistència a la fira Fruitlogistics de Berlín s'ha convertit en un referent indiscutible per al tràfic de fruites. Les reunions amb els principals armadors (Seatrade, Maersk, MSC, HamburgSud, etc.) ofereixen una visió del que serà la temporada i permeten negociar aspectes relacionats amb els volums de càrregues, escales o convenis. D'altra banda, potser l'aspecte més important d'aquesta fira és la relació amb els productors i distribuïdors, amb els quals es poden acordar els volums de càrrega així com les condicions econòmiques dels serveis que en aquest cas ofereix la terminal especialitzada BFT. L'any 2006 s'ha posat especial èmfasi en el meló i en la banana, ja que el primer és un tipus de fruita que cobreix la contratemperada i la segona és totalment atemporal, i per països s'ha tractat amb les delegacions de Xile, Brasil, Argentina, Costa Rica, Colòmbia i Equador.

Del sector cafeter cal destacar l'assistència al Congrés Nacional del Cafè celebrat al Puerto de Santa Maria (Cadis), punt de trobada del món cafeter a Espanya i on s'analitzen les principals tendències dels països productors i consumidors. En aquesta trobada, que serveix també per realitzar les reunions anuals de les diferents associacions de torradors, *traders* i de la mateixa Federació Espanyola del Cafè, Barcelona i

el Port s'han ofert com a seu per celebrar el proper congrés del 2008.

El Port de Barcelona un cop més ha estat present a la trobada més important del sector de l'automòbil relacionat amb el sector marítim, Global Automotive, celebrada el mes d'octubre a Anvers. Les principals línies marítimes i fabricants assisteixen a aquest esdeveniment, on el Port ha aprofitat per mantenir reunions amb Wallenius Wilhelmsen i Grimaldi.

L'altra cita ineludible del sector marítim en l'àmbit dels contenidors és el TOC. El Port de Barcelona acudeix anualment a aquesta trobada on els principals armadors i empreses del sector fan una exposició de la situació i de les expectatives del mercat per als propers anys. L'edició de 2006 s'ha celebrat a Hamburg i ha estat escenari, també, de reunions amb les delegacions europees dels principals armadors asiàtics.

En l'àmbit dels creuers, al llarg del 2006 l'Autoritat Portuària de Barcelona ha participat un cop més com a expositor en les dues fires més importants del sector. La primera, de caràcter anual i cita indiscutible per a un port de creuers, és la Seatrade Cruise Convention que s'ha celebrat a Miami a mitjans del mes de març, i en la qual el Port de Barcelona ha participat amb un estand al Pavelló dels Ports Espanyols. A l'altra fira, el Seatrade Med que ha tingut lloc a Nàpols el mes d'octubre, el Port ha disposat d'un estand en el Pavelló de MedCruise. Durant tot l'any, l'equip comercial ha treballat amb la companyia de creuers Disney Cruise Line per preparar el desplegament del seu vaixell *Disney Magic* a la Mediterrània durant l'any 2007. Barcelona ha estat escollit port base de l'itinerari i amb aquest rol ha estat convidat a l'acte de presentació que Disney ha organitzat a Orlando sobre la decisió de desembarcar a la Mediterrània.

Com a membre de MedCruise, l'associació dels ports de creuers de la Mediterrània, el Port ha participat a les dues assemblees generals celebrades a Gibraltar i a Nàpols. Com a port de creuers de referència a nivell mundial, també ha pres part activa en l'estudi de l'impacte dels creuers a les economies locals. Entre les diverses jornades sobre la indústria dels creuers a les quals el Port ha estat convidat cal destacar l'organitzada pel Govern nord-americà a Chicago sobre la seguretat en el transport. El Port de Barcelona hi ha participat en qualitat de referent europeu en el tema de creuers.

En la línia de desenvolupament d'una estratègia que permeti tenir un coneixement mutu més estret, el Port de Barcelona organitza i rep visites d'armadors, operadors logístics, consignataris, associacions professionals i clients finals. L'objectiu principal és organitzar un producte fet a mida on els visitants sol·liciten veure aquells aspectes més rellevants del pas de la mercaderia pel Port de Barcelona o aquells punts on té més incidència la seva activitat. L'any 2006 s'han organitzat més de 30 visites, entre les quals destaquen les de grans armadors com K-Line, Hapag Lloyd, MSC, Maersk, Hanjin, Royal Caribbean, Disney Cruises i X-Press.





LES ACTUACIONS EN INFRAESTRUCTURES

L'any 2006 l'Autoritat Portuària de Barcelona ha realitzat una inversió total de 229,4 milions d'euros, dels quals aproximadament el 95% s'ha destinat al capítol de les infraestructures, un total de 217,3 milions d'euros. En termes relatius aquesta xifra suposa un increment aproximat del 4,2% respecte de l'anterior anualitat i, per tant, marca un nou màxim històric pel que fa a l'obra certificada. La major part de l'esmentada inversió en infraestructura ha anat dirigida a les actuacions relacionades amb l'ampliació sud del port i incloses en el Pla Director. A més d'aquestes, s'han executat i iniciat altres obres necessàries per a l'operativa portuària com ara l'habilitació d'espais ja existents, la reconstrucció i el manteniment de molls, les actuacions en zones dedicades a l'ús ciutadà, i els projectes per millorar l'accessibilitat viària i ferroviària del port.

Ampliació Sud

Les obres relatives a l'ampliació comprenen principalment l'execució dels dics de recer Sud i Est i del moll Prat. A continuació es descriuen les obres i el seu grau d'execució a 31 de desembre de 2006.

La part del dic Sud corresponent als trams I i II està prevista que acabi l'any 2007 i disposarà d'una

longitud total de 3.700 m. El tram I consisteix en 2.000 m de dic en talús, amb un mantell principal format per blocs paral·lelepípedes de formigó de fins a 60 t. El tram II consta de 1.700 m de dic vertical executat amb caixes prefabricades de formigó. Els indicadors de l'avanç del conjunt dels dos trams, un cop actualitzades les previsions de tancament de l'obra, apunten que s'ha executat el 100% del dragatge previ, el 93% de tot-u, el 90% d'escullera classificada, el 88% de formigó de blocs, el 98% de formigó de caixes, el 85% d'armadura de caixes, i que la longitud de dic emergit ja és del 100%.

El tram III del mateix dic Sud consta de 1.100 m de dic en talús i mantell principal format per blocs paral·lelepípedes de formigó de 40 t. Els graus d'execució de l'obra són els següents: 100% de dragatge previ, el 86% de tot-u, el 76% d'escullera classificada, el 44% de formigó de blocs, el 100% de formigó de caixes i el 78% d'armadura de caixes. La longitud de dic emergent, en aquests, cas és del 14%.

El dic de recer Est, per altra part, es construeix en talús amb un mantell principal format per blocs paral·lelepípedes de formigó de 50 t. Disposarà d'una longitud final de 2.000 m i la data prevista de finalització és l'any 2008. L'obra executada suposa el 100% del dragatge previ, el 98% d'escullera, el 72% de formigó de blocs i el 92% del tot-u. La longitud de dic

1.3.

emergent ja representa el 72% sobre el total previst. El moll Prat disposarà d'una superfície total de 93 ha, amb una línia d'atracada de 1.500 m i un calat mínim de 16,5 m. Durant l'exercici 2006 han finalitzat la Fase I, amb una longitud de 1.000 m de caixes de formigó armat que permeten la generació d'una superfície de 81 ha, i la Fase II, que consisteix en la prolongació cap al sud de la Fase I, en una longitud d'uns 300 m addicionals. El límit meridional d'aquesta prolongació coincideix amb el canvi d'alineació dels molls prevista en l'ordenació de la dàrsena de l'ampliació.

Habilitació d'espais

Entre les obres d'habilitació d'espais ja existents, amb l'objectiu de donar resposta a la demanda creixent generada pel tràfic de creuers i contenidors, destaquen especialment dues actuacions.

L'obra "Habilitació àrea d'inspecció" ha consistit en l'adequació d'una esplanada d'uns 8.000 m² situada en terrenys que limiten amb la Porta 28, per dedicar-la a la inspecció de contenidors. Aquesta actuació ha inclòs la creació d'una zona de circulació, d'una zona d'escàner i d'una zona d'aparcament. D'altra banda, han acabat els treballs iniciats el 2005 d'urbanització d'uns 1.300 m d'esplanada del moll Adossat, per dotar de millors serveis i equipaments aquesta zona destinada als creuers.

Reconstrucció i manteniment de molls

Durant el 2006 s'han executat igualment diverses obres destinades a la reconstrucció de molls ja operatius. Destaca, en aquest cas, la finalització de la remodelació del moll de Costa, actuació iniciada el 2005 i que ha reconstruït una longitud total de 460 m d'aquest moll.

S'ha iniciat, també, l'execució del "Moll de palplanxes al moll Álvarez de la Campa", conseqüència de la necessitat de millorar la línia d'atracada i adaptar-la als nous requeriments d'operativa portuària. S'han construït 450 m de moll de palplanxes, i s'ha avançat 1,5 m l'alineació existent, així com la via de trànsit per a la grua Panamax, en tota la seva longitud.



Actuacions Port-Ciutat

En l'àmbit port-ciutat s'han finalitzat les obres de remodelació del sistema d'ancoratge del paviment de la Rambla de Mar, que milloren la seguretat i la funcionalitat de la passarel·la.

Igualment s'ha executat l'obra la "Defensa de l'esplanada de la bocana Nord". La futura ubicació d'una zona d'ús lúdic i turístic a l'esplanada nord, que inclou un hotel, ha obligat a prendre mesures especials de protecció davant de possibles depassaments en cas de forts temporals. L'obra ha consistit a crear una berma submergida recolzada al dic en talús i que s'allarga mar endins uns 50 m, de manera que es dissipa una quantitat important de l'energia de l'onatge.

Accessos viaris i ferroviaris

Quant a vialitat interna s'han executat obres com el "Vial del contradic del Port". La construcció de la torre de control portuària i de l'edifici annex destinat al servei de practicatge han fet necessari disposar d'un accés adequat a aquestes instal·lacions, que permeti atendre el nou tràfic de vehicles previst. El vial construït té una longitud de 1.300 m amb doble calçada de doble sentit i ferm d'aglomerat asfàltic, i inclou voreres i canalitzacions per a serveis.

Una altra actuació finalitzada ha estat l'accés viari nord a MEPSA. Com a conseqüència de la modificació d'una sèrie de concessions, el carrer A del moll d'Inflamables ha passat a ser terreny concessional i, per tant, ha estat necessària la construcció d'una nova calçada per a l'accés a la concessió de MEPSA. Concretament, s'han habilitat dues calçades de 7 m d'amplada i 265 m de longitud situades a ambdós costats de la fossa que hi ha entre la rotonda nord de MEPSA i la fossa principal d'Inflamables. Els vials s'han unit a la calçada principal mitjançant un pont entre l'actual fossa.

A finals d'any s'ha iniciat l'obra "Habilitació d'àrea per a aparcament de camions", vinculada a l'execució





de nous accessos terrestres a la zona d'ampliació del port de Barcelona. La nova vialitat proposada suposa la construcció d'un ramal que sortirà del cinturó Litoral i discorrerà pel marge esquerre del riu Llobregat fins a connectar la ZAL i la zona sud del port. El nou volum de trànsit previst planteja la necessitat de dotar aquesta zona d'un aparcament provisional per a camions, per la qual cosa s'ha acordat la reserva i el condicionament d'un terreny d'aproximadament 7 ha situat a la part final de l'antiga llera del riu Llobregat.

L'acabament del "Condicionament d'accessos a la zona d'ampliació sud, 2a fase" ha donat caràcter definitiu a les obres prèvies d'accés executades el setembre de 2004, que es van concebre com una solució provisional. Aquesta segona fase ha previst la consolidació de l'accés provisional, el reforç i la senyalització de l'accés d'obres, l'accés independent de CIMAT i d'oficines d'obra, l'accés directe des del carrer 4 del port a les noves esplanades generades vora l'antiga desembocadura del riu -per independitzar el trànsit portuari del trànsit d'obra-, així com la reparació de la vialitat del Polígon Pratenc afectada per les obres.

També s'ha actuat en zones exteriors a l'àmbit pròpiament portuari, com en el cas de l'obra "Desdoblament carrer núm. 3". L'obertura de la nova llera del riu Llobregat a partir de l'estiu 2004 va obligar a reconsiderar els accessos viaris pròxims al port, ZAL i Zona Franca. Entre les actuacions necessàries es va definir el desdoblament del carrer núm. 3 del Polígon de la Zona Franca per permetre un nou accés directe al port des de la ronda Litoral. El projecte finalitzat ha consistit a convertir a doble sentit de circulació el carrer 3 de la Zona Franca i augmentar-ne la secció fins a sis carrils, tres de sentit Port-Cinturó i tres de sentit contrari, excepte en el tram que va del cinturó a la rotonda d'intersecció amb el carrer E, que segueix sent de dos carrils per sentit. També s'ha realitzat la

corresponent senyalització horitzontal i vertical, així com els ajustaments de vorades i petites actuacions en les interseccions amb els carrers que connecten amb el carrer núm. 3.

En l'àmbit ferroviari s'està executant l'obra "Llaç ferroviari a l'antiga zona TIR" que comprèn la construcció d'un tram de via d'uns 1.100 m, dels quals 960 corresponen a via sobre placa de formigó i la resta de via sobre balast. El tram serà de doble amplada, RENFE i europeu, amb carrils del tipus VIC-54.

Destaca també que l'Autoritat Portuària ha assumit la direcció d'obra del "Reblert de l'antiga llera del riu Llobregat", per encàrrec del Ministeri de Medi Ambient.

Obres singulars

En aquest capítol cal mencionar la finalització del projecte de la torre de control portuària. Es tracta d'un edifici singular de 45 m d'alçada i estructura metàl·lica, així com del volum annex, que es destinarà al control del tràfic portuari de vaixells i a la coordinació dels serveis que se'ls presten, entre d'altres possibles funcions.



1.4. Explotació i planificació



SEGURETAT INDUSTRIAL I MEDI AMBIENT

Durant l'exercici 2006 ha continuat la trajectòria a l'alça del tràfic de mercaderies perilloses contenitzades, que s'ha incrementat un 6% respecte de l'any anterior i ha assolit un volum total de 820.881 tones. Quant a les mercaderies perilloses a granel el moviment ha estat de 10.145.754 tones, xifra que representa un descens del 9% respecte del 2005.

La proporció de mercaderies perilloses manipulades respecte del tràfic total ha estat del 24%, de manera que s'ha registrat una disminució respecte de les ràtios d'anys anteriors que eren de l'ordre del 30%.

Tot i això, i tenint en compte el bon resultat en la càrrega contenitzada, el volum d'autoritzacions d'admissió de mercaderies perilloses tramitat ha augmentat un 9% respecte de l'any anterior i ha estat de 83.451. L'apunt més important sobre aquest capítol ha estat que el 99% d'aquestes autoritzacions s'ha processat via EDI.

Aquest any s'ha signat un nou conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de Barcelona i l'Autoritat Portuària de Barcelona per a l'exercici de les respectives competències en matèria de protecció civil, prevenció i extinció d'incendis i salvament, amb vigència de cinc anys, prorrogables automàticament fins a un màxim de vint-i-cinc. A grans trets aquest

acord preveu la previsió de manteniment de l'actual flota existent, que implica la renovació de vehicles i equipaments en funció de la seva amortització.

La formació específica a bombers per a l'àmbit portuari s'ha concretat en quatre edicions del curs d'Extinció d'incendis en vaixells al Centro de Seguridad Marítima Integral Jovellanos a Gijón, en què han participat 59 bombers i comandaments, i una edició del curs de Direcció i control de les emergències per a 20 comandaments al The Fire Service College de Moreton-in-Marsh, a Anglaterra.

També s'han realitzat un seguit de col·laboracions en matèria d'exercicis i simulacres amb les diferents empreses afectades per la reglamentació d'accidents majors del port. En aquest sentit s'ha posat en marxa un pla provisional d'emergència de ZAL-Prat, amb la col·laboració de CILSA, per tal de cobrir les necessitats derivades de l'explotació d'aquesta nova zona.

Igualment s'han efectuat simulacres generals del Pla d'Emergència Interior (PEI) del Port de Barcelona en tres escenaris diferents i amb la participació dels diferents components dels grups d'actuació previstos. El mes de maig s'ha simulat a la terminal d'Acciona-Trasmediterrànea un incendi a bord del vaixell Eurostar Roma, amb risc per a l'estiba de mercaderies perilloses. L'exercici realitzat el mes d'octubre a CLH ha consistit en un vessament amb contaminació

marítima durant les tasques de càrrega d'una gavarra de subministrament de fuel a vaixells. I el darrer escenari ha estat les instal·lacions d'Enagas al port, on el mes de novembre s'ha dut a terme un simulacre de fuga de gas natural líquid.

Neteja de les aigües marines

L'any 2006 el servei de neteja de les aigües, amb tres embarcacions externes i dues de propietat de l'Autoritat Portuària de Barcelona, ha recollit de la superfície de les aigües 160 tones de residus flotants, que representen un volum total de 1.092 m³. La mitjana diària de flotants retirats ha estat de 448 kg, dels quals un 45% han estat de plàstic.

Pel que fa als episodis de contaminació per hidrocarburs, s'han realitzat 79 actuacions -un 72% per gasoil- i s'han utilitzat 750 m de barrera absorbent. A la majoria del casos s'ha procedit a oxigenar la superfície de l'aigua, però en 22 ocasions s'ha recuperat el producte i s'han pogut gestionar com a residus un total de 28.625 kg d'hidrocarburs en fase lliure. Seguint aquesta línia de treball, durant l'exercici s'ha aprovat el Pla Interior de Contingències del Port de Barcelona (PIC) i s'han dut a terme 2 simulacres i 5 exercicis.

Neteja viària i residus

Per a la neteja viària i la recollida de residus a tot el Port s'ha invertit un total de 9.377 hores de treball així com 411 hores per a la neteja de les esplanades públiques de granel. Durant tot l'any s'han recollit 2.687 tones de residus, quantitat lleugerament inferior a la de l'any passat. En canvi, les quantitats de residus valoritzables i/o especials ha passat de 197 tones l'any 2005 a 392 tones el 2006. També hi ha hagut un descens del 40% en les queixes i incidències del servei de neteja viària, que han estat un total de 32.

Per altra part, la superfície enjardinada del port de Barcelona ha augmentat en 1.000 m² i ha passat a ser de 30.853 m². Els residus vegetals que s'han gestionat com a compostatge ascendeixen a 10.480 kg.

Qualitat de l'aire

L'evolució de les concentracions anuals mesurades per la Xarxa Meteorològica i de Vigilància de la Qualitat de l'Aire de l'APB mostren que els nivells dels diversos contaminants s'han mantingut estables o han augmentat lleugerament, tret del diòxid de sofre i el sulfur d'hidrogen que han disminuït sensiblement.

A l'entorn portuari (Àrea Metropolitana de Barcelona) els contaminants més problemàtics han estat el diòxid de nitrogen (NO₂) i les partícules de diàmetre inferior a 10 µm (PM₁₀), que han superat els límits permesos segons la tendència dels darrers anys. Per aquest motiu, i per tal de restablir la qualitat de l'aire, durant el 2006 el Departament de Medi Ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya (DMAH) ha iniciat l'elaboració del Pla d'Actuacions de millora de l'ambient atmosfèric a les Zones de Protecció Especial (ZPE) del Barcelonès i Baix Llobregat, i Vallès Oriental i Vallès Occidental (Decret 266/2006). El Pla inclou diverses mesures per reduir

les emissions d'aquests contaminants. El Port de Barcelona, com a part integrant d'aquestes ZPE, considera positiva la iniciativa i ha ofert la seva col·laboració en el disseny i l'aplicació de les mesures que siguin finalment adoptades.

Les mesures aplicables al Port de Barcelona proposades pel DMAH van des del subministrament elèctric a vaixells durant l'estada a port, passant per la modernització de la maquinària terrestre de les terminals, dels vaixells remolcadors i dels camions que operen al port, i fins a la regulació de la manipulació de productes sòlids a dojo sobre moll.

SEGURETAT OPERATIVA

Polícia portuària

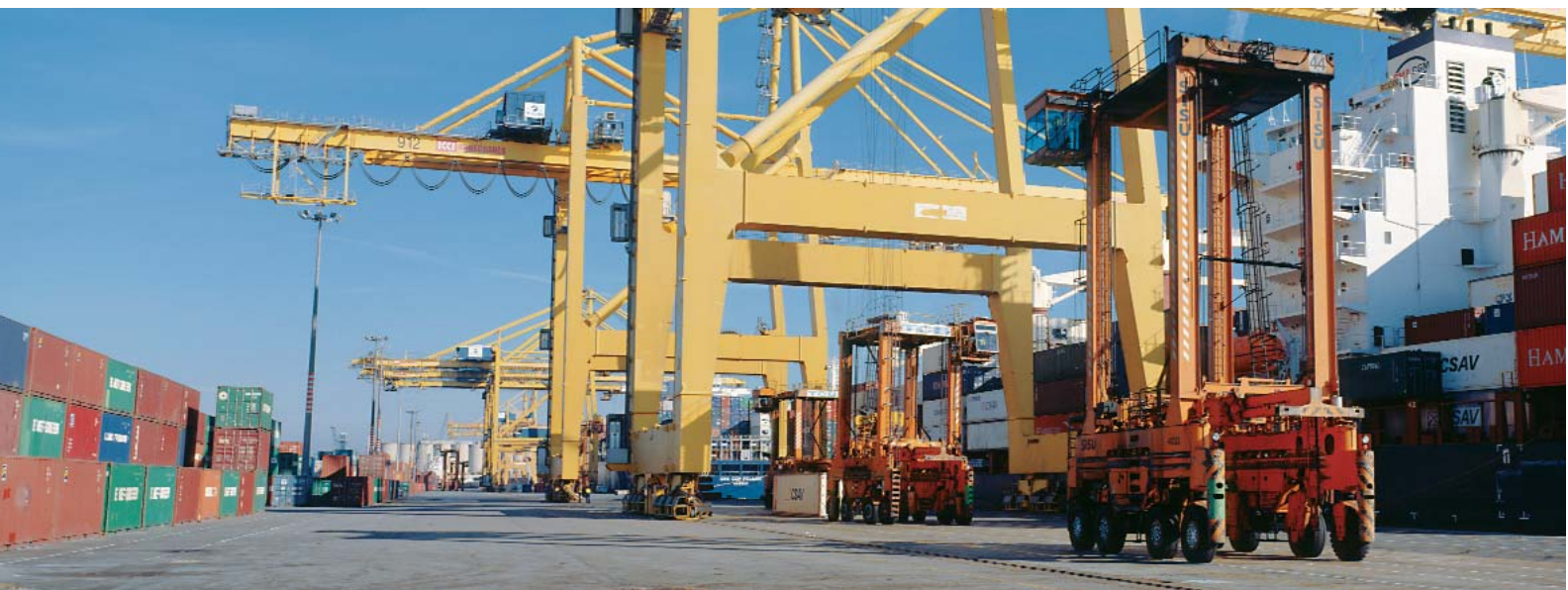
L'any 2006 ha estat un any de desenvolupament i ampliació de les mesures de seguretat al Port de Barcelona, així com de consolidació tant en l'àmbit de les condicions referenciades en el codi ISPS (International Ship and Port Facility Security Code) com de les directrius establertes per la directiva europea.

Les reunions periòdiques del Comitè de Seguretat Portuari i les diverses auditories de seguretat que al llarg de l'any han dut a terme diferents governs i entitats privades han comportat un augment dels indicadors de seguretat i de les mesures de protecció globals aplicades als usuaris del Port. Cal destacar que s'han incrementat els mitjans tècnics per donar cobertura a les noves zones i espais d'actuació i a la construcció de noves instal·lacions portuàries.

Pel que fa a l'àmbit dels Recursos Humans, s'ha dut a terme la contractació habitual d'auxiliars de la Policia Portuària per a la temporada creuerística (de maig a octubre), per tal de poder assumir l'augment significatiu del volum de creuers i passatgers. La suma dels serveis i de les tasques policials realitzades, tant a la zona comercial com al Port Vell, ha anat en concordança amb l'augment de la plantilla. Durant l'any s'han realitzat dues promocions de nous agents per ampliar la plantilla del Cos de Guardamolls, que han suposat la incorporació de 10 agents nous al juliol i 23 més al novembre. La formació s'ha desenvolupat en el primer quadrimestre de l'any, amb cursos que han fet especial incidència en qüestions com els raigs X, Gispem (aplicació informàtica de gestió d'emergències), alcoholèmia, gestió per competències i defensa personal.



1.5. Estratègia i desenvolupament



DESENVOLUPAMENT DE LA XARXA DEL PORT

El Port de Barcelona ha elaborat una estratègia de creixement basada en el desenvolupament del port-xarxa. La xarxa és el conjunt d'instal·lacions i serveis relacionats amb el Port, distribuïts pel territori i gestionats de manera descentralitzada pels operadors, però amb la màxima coordinació, eficiència i visibilitat per als clients.

El concepte consisteix a crear terminals marítimes interiors i zones d'activitats logístiques amb capacitat de prestar serveis de manipulació, de transport, logístics i operacions de valor afegit vinculades al Port de Barcelona i connectades mitjançant corredors de transport multimodals. Tot amb l'objectiu d'assegurar la connectivitat física de la xarxa terrestre amb els fluxos marítics i permetre al Port guanyar accessibilitat física i comercial vers els carregadors, importadors i exportadors dels seus mercats estratègics, tant al *hinterland* com al *foreland*.

En aquestes plataformes el Port detecta les necessitats logístiques i de transport que demanden els carregadors i promou la presència d'una empresa que comercialitza aquests serveis als operadors (transitaris i agents marítics). La presència d'un centre local d'atenció al client del Port de Barcelona permet conèixer les necessitats logístiques

actuals i futures, així com dissenyar -conjuntament amb els operadors marítics i l'operador de la plataforma- les estructures de funcionament i, si cal, les infraestructures per incrementar i consolidar els tràfics del Port en aquests mercats.

Per desenvolupar la xarxa del Port s'han definit sis línies d'actuació estratègica:

- Ampliar el *hinterland* per tal que abasti la Península (especialment Saragossa, Madrid, Lisboa i la façana nord peninsular) i el sud d'Europa (eix Tolosa-Bordeus i eix Perpinyà-Montpeller-Lió).
- Enfortir la vinculació del Port de Barcelona amb el *foreland* i, especialment, amb el Mediterrani.
- Esdevenir el primer port oceànic i de *short sea shipping* del sud d'Europa.
- Disposar d'una oferta de serveis logístics i de valor afegit al Port i distribuïts en el territori.
- Estructurar i integrar la xarxa del Port de Barcelona desplegant els serveis de marca (PortIC, SAC, qualitat i garanties, presència comercial).
- Esdevenir la marca portuària de referència al sud d'Europa.

En aquests moments estan en marxa la plataforma Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ) per començar a donar cobertura al nord-est peninsular;

els ports secs de Coslada (Madrid) i Azuqueca (Guadalajara), per al centre de la península, i la Terminal Marítima de Toulouse (tmT) per al sud de França.

La terminal marítima de Saragossa

L'any 2006 ha estat el de la consolidació infraestructural de la terminal de Saragossa. Les necessitats dels carregadors i dels operadors marítics locals van fer veure a les institucions i als empresaris que formen la societat de promoció tmZ, SL que calia apostar fermament per infraestructures dedicades al comerç marítim. Per aquest motiu es va canviar l'estructura accionarial, per tal que aquesta societat tingués una sòlida composició que assegurés el futur de les prestacions logístiques necessàries per el comerç marítim internacional que necessita Aragó.

En aquest sentit, l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) ha fet en l'exercici 2006 l'aportació econòmica, convertible en accions, per a la construcció de la terminal ferroviària de contenidors de tmZ. La posada en servei d'aquesta instal·lació durant els primers mesos de 2007 assegurarà el corredor de transport entre el Port, el nord-est i el centre de la península i, a més, la seva existència permetrà aprofitar les sinergies entre aquestes dues àrees.

La concessió de la nova terminal de contenidors del Port al moll Prat ha fet palesa la necessitat d'una estratègia de les terminals per oferir als armadors la coordinació del transport fins a la destinació final de la mercaderia. Per confirmar aquesta estratègia comercial les dues terminals TCB i Tercat formaran part de la societat que explotará la plataforma de tmZ. Aquesta oferirà serveis de terminal ferroviària, de manipulació de contenidors, d'emmagatzematge de contenidors plens i buits, i de prestacions logístiques a les mercaderies.

La terminal marítima de Toulouse

Els acords amb les institucions de la regió del Migdia-Pirineus i el coneixement de les necessitats dels carregadors per a la promoció del comerç marítim internacional ha fet que el conveni de l'APB amb Eurocentre es concreti en el desenvolupament de la ZAL Toulouse. En una superfície de 20 ha es constituirà un centre de concentració d'operadors logístics i de carregadors amb logística pròpia dedicats al comerç marítim. El conjunt constarà de 80.000 m² de magatzems de lloguer en unitats de 4.500 i 6.000 m². D'aquesta manera es disposarà de la sinergia necessària per fer competitiu els serveis d'assistència al transport marítim i a les activitats dels armadors. En aquests espais s'han reservat també 3 ha perquè s'instal·li l'operador dels serveis comuns i sinèrgics per al transport marítim que necessitin les empreses usuàries.

En el desenvolupament de la xarxa del Port de Barcelona el *foreland* és també molt rellevant. D'acord amb aquesta estratègia l'APB ha continuat amb la realització de projectes internacionals i

aliances estratègiques amb ports situats als seus mercats llunyans preferents: Amèrica Llatina i l'Extrem Orient.

Convenis de col·laboració amb altres ports

En l'exercici 2006 s'ha iniciat el projecte de desenvolupament d'una plataforma de comerç electrònic a la Comunitat Logística de Buenos Aires, principal port d'Argentina i porta d'entrada al Mercosur. Aquesta primera implantació a Buenos Aires servirà de model per a la futura implantació a altres ports argentins i de la zona del Mercosur. A més, s'ha finalitzat l'assessorament per crear un fòrum telemàtic a la Comunitat Portuària de Valparaíso, Xile, en el marc de l'acord signat l'any 2004.

Cal destacar, també, que s'han signat convenis de col·laboració amb el Port de Shanghai (Xina), tercer port del món; amb el Consorcio de Gestión Puerto La Plata (Argentina), i amb el Ministerio de la Producción de la Provincia de Buenos Aires (Argentina), per tal de col·laborar en l'assessorament de diverses àrees de l'àmbit portuari.

Formació en Gestió Portuària

Un aspecte important per a l'APB és la creació de vincles amb ports del *foreland* estratègic a través de la formació en gestió portuària. L'objectiu és transmetre l'experiència del Port de Barcelona en gestió, enfortir els vincles amb els ports participants i trobar possibles vies de col·laboració.

Durant aquest exercici s'han fet dues accions dins d'aquest àmbit. D'una banda, el mes de maig hi va haver una nova edició del curs dirigit a estudiants de comerç i transport internacional de l'Acadèmia Àrab de Ciència i Tecnologia d'Alexandria (Egipte), provinents de països àrabs i africans, que ha comptat amb l'ajut econòmic de l'Agència Espanyola de Cooperació Internacional (AECI).

I, de l'altra banda, el mes de novembre ha tingut lloc el Seminari en Gestió Portuària dirigit a tècnics i directius de ports llatinoamericans. Aquesta acció formativa ha comptat amb més de 25 participants provinents del sector portuari d'Argentina, Brasil, Colòmbia, Costa Rica, Mèxic i Veneçuela.

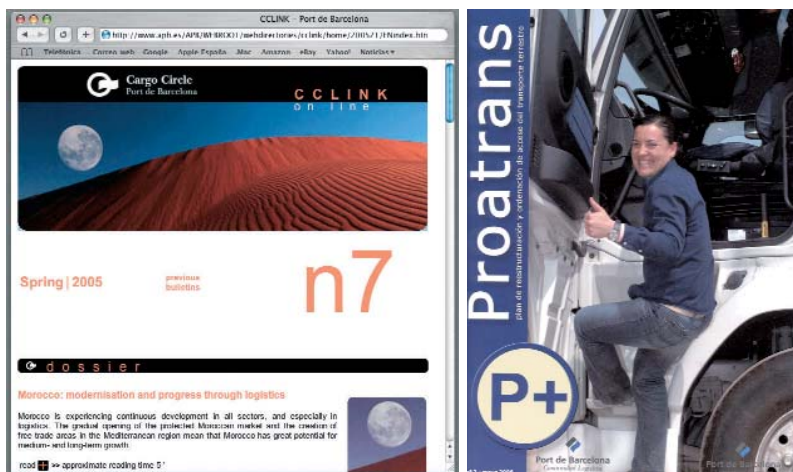


1.5.

Presència a organitzacions internacionals

El Port de Barcelona ha mantingut, també, enguany la seva posició activa en les organitzacions mundials més importants dedicades a promoure mesures i projectes per dinamitzar l'intercanvi de mercaderies, amb l'objectiu final d'aconseguir un comerç internacional més àgil i que obtingui el màxim benefici possible de les noves tecnologies.

Entre les participacions més destacades hi ha la presidència del Comitè de Facilitació del Comerç (Trade Facilitation Committee), dins de l'Organització Internacional de Ports (IAPH - Internacional Association of Ports and Harbors), i la participació en nom de la IAPH a l'Organització Mundial de Duanes (World Customs Organisation). A més, el Port manté la seva presència activa en el Centre de Nacions Unides per a la Facilitació del Comerç i el Comerç Electrònic (UN/CEFACT: United Nations Centre for Trade Facilitation and Electronic Business) i al Comitè de Transports d'ESPO (European Sea Ports Organisation).

**DIRECCIÓ DE DESENVOLUPAMENT DE NEGOCI**

La Direcció de Desenvolupament de Negoci (DDN) té entre els seus principals objectius el de captar i traslladar les necessitats del mercat a la Comunitat Logística del Port de Barcelona i, alhora, oferir la màxima informació sobre els serveis i les infraestructures disponibles i promocionar-ne l'ús.

Les activitats de la DDN s'estructuren en una sèrie de programes i projectes, que conjuguen les tasques esmentades de difusió i promoció del port amb les pròpies del Servei d'Atenció al Client; és a dir, l'assessorament a clients i usuaris i la gestió d'incidències i reclamacions.

Punt d'Informació

El programa Dalila consisteix en el desenvolupament d'una sèrie de guies electròniques, organitzades per tràfics o corredors logístics sota un mateix criteri coherent de conceptes. Durant el 2006 s'ha incorporat la guia de doble entrada de serveis de *short sea shipping* (SSS) entre els ports de Barcelona i Civitavecchia, dirigida a empreses exportadores i

importadores i a operadors i passatgers que necessitin un mitjà de transport eficaç entre ambdues ciutats. Per a això la guia inclou tota la informació relativa a les infraestructures, les administracions, la formació en *short sea shipping*, els operadors, els serveis i els costos.

CCLINK i web

La Direcció de Desenvolupament de Negoci vertebrava la seva política de difusió amb dues eines específiques: el butlletí electrònic CCLINK i la pàgina web de l'APB.

En el seu tercer any de publicació s'han realitzat 133.454 consultes al CCLINK, un augment del 12% respecte del 2005. Quant a la procedència de les visites durant el 2006 la llista ha continuat encapçalada per Espanya i França. Destaca, però, l'increment de les visites realitzades des d'Itàlia, que han passat d'ocupar el vuitè lloc al tercer.

La pàgina web de l'APB informa de les instal·lacions i els serveis que ofereix el Port de Barcelona, així com de l'Autoritat Portuària com a entitat gestora del port i dels tràmits que operadors, clients i usuaris fan habitualment. Durant el 2006, el nombre de visites totals ha estat de 398.299.

Projecte Picaso

El cost del transport marítim de la mercaderia és el resultat del seu trasllat entre dos punts, més la suma del pagament d'aranzels, del condicionament de la mercaderia, de l'emmagatzematge i de la contractació d'altres operacions o serveis durant aquest, a més de les corresponents despeses de gestió.

Per analitzar el cost del pas de les mercaderies a través del Port de Barcelona, durant el 2006 s'han establert els eixos principals del programa PICASO, programa d'informació de costos associats als serveis i operacions. Aquesta eina pot servir d'orientació als diferents agents que intervenen en la contractació dels serveis de transport de mercaderies, i proporciona elements fiables perquè es puguin acordar preus sobre bases raonablement contrastades.

Processos de millora

El Servei d'Atenció al Client (SAC) té com a objectius prioritaris optimitzar i fer transparents les operacions comercials que es realitzen al Port de Barcelona, actuar com a catalitzador dels interessos dels clients, així com conèixer les necessitats logístiques i operatives actuals i futures dels carregadors.

Això es materialitza en la gestió de les sol·licituds, els suggeriments i les reclamacions referents al pas de la mercaderia i els passatgers pel port. El SAC processa la informació rebuda a dos nivells: d'acció immediata, analitzant cada cas, minimitzant possibles danys i proposant solucions ràpides; i a mitjà i llarg termini, amb l'anàlisi conjunta dels serveis oferts a l'usuari, i participant en fòrums i en grups de millora.

Durant l'any 2006 s'han realitzat un total de 349 registres, enfront dels 257 del 2005, dels quals 170 han estat reclamacions i 179, consultes. El tipus de consulta més freqüent ha estat sobre conceptes tarifaris (79), mentre que l'apartat més destacat de reclamacions correspon a la integritat de la mercaderia (96). Els importadors i exportadors han estat el sector d'activitat que més nombre de consultes i reclamacions ha formulat (90).

Formació

El Pla de Formació i Divulgació del SAC, gestionat des d'aquesta Direcció, ha aconseguit per primer cop en el 2006 superar el miler d'assistents. Els 1.108 participants, un 25% més que l'any 2005, en les 19 accions formatives celebrades, procedien d'un total de 666 empreses.

La creixent assistència als cursos organitzats i els resultats i les conclusions de les enquestes fetes als participants revelen l'alt grau d'acceptació i de consolidació d'aquestes accions formatives entre la Comunitat Logística Portuària.

La novetat durant l'any 2006 ha estat la celebració de la primera edició del curs FRESH sobre gestió de cadenes logístiques de fred, en col·laboració amb la Direcció Territorial de Comerç de Barcelona (SOIVRE).

Escola Europea de Short Sea Shipping

Entre el 20 de setembre i el 3 d'octubre es va dur a terme a bord del vaixell *Fantastic* el curs inaugural de l'Escola Europea de Short Sea Shipping (www.2E3S.eu). Juntament amb els integrants de l'equip acadèmic o de les organitzacions implicades, hi van participar 42 representants de mitjans de comunicació, 35 d'universitats i centres de formació i 18 representants d'empreses o organitzacions empresarials dedicades al món de la logística i de centres de promoció del *short sea shipping* europeus (d'Espanya, Portugal, Itàlia, Bèlgica, França, Finlàndia i Holanda).

El programa del curs inaugural de l'Escola Europea de Short Sea Shipping, que compta amb fons del programa Marco Polo de la Unió Europea, va incloure la presentació de les cinc organitzacions que conformen aquest projecte: els ports de Barcelona, Civitavecchia i Gènova, d'una banda, i les dues navilieres italianes Grandi Navi Veloci i Grimaldi Nápoles, de l'altra.

Les comunicacions i reunions mantingudes amb els organismes de promoció del SSS, universitats i mitjans de comunicació europeus han permès marcar les línies mestres de treball perquè en un futur immediat l'Escola Europea de Short Sea Shipping iniciï la seva singladura europea.

Proatrans

Durant el 2006, i sota la direcció del Fòrum del Transport Terrestre, els treballs del Pla de Reestructuració i Ordenació d'Accés del Transport vinculat al Port de Barcelona (Proatrans) han experimentat un important avenç. Algunes de les



iniciatives més rellevants dutes a terme són: la implantació del Transportic, sistema de comunicació entre empresa i cabina de camió, que permet la comunicació total i contínua entre el transportista i la seva empresa; el nou sistema d'identificació de xòfers i vehicles, i el pla de formació Proatrans, en el qual han participat 2.255 persones d'un total de 187 empreses.

En el marc de Proatrans també s'han desenvolupat accions encaminades a millorar la informació i transparència del sector del transport, com són l'edició del butlletí informatiu semestral amb els avenços del projecte, l'elaboració d'una guia del transport i un observatori de costos, la creació d'un full de reclamacions vàlid tant per al client, com per al transportista, i la creació d'un reglament del transport de contenidors i usos de l'espai i domini públic portuari.

La implantació de les mesures recollides en els treballs del projecte han originat l'aparició de dos nous serveis, el Centre de Coordinació de Tràfic-SICTT i el Centre d'Atenció al Client CI-SAU, específics per a la gestió de les autoritzacions que permeten a les empreses transportistes l'accés al transport terrestre de contenidors al Port de Barcelona.

ftt



1.6. Empreses participades



CENTRE INTERMODAL DE LOGÍSTICA (CILSA)

CILSA, la societat que gestiona la Zona d'Activitats Logístiques del Port de Barcelona (ZAL), ha avançat durant el 2006 en el desenvolupament de l'ampliació d'aquestes instal·lacions. A les 143 noves hectàrees per a activitats logístiques al Prat del Llobregat ja s'hi han instal·lat diversos operadors internacionals (Geodis Teisa, N&K, Schenker, Damm, Hellmann, ITC Logistics, Nippon Express, Universal Forwarding), un 50 % del territori està comercialitzat i la resta, en negociació. Igualment durant l'exercici han continuat les obres d'urbanització de la ZAL Prat, un cop han finalitzat els principals vials d'aquest espai i s'han començat a construir nou naus, tres de les quals es lliuraran el 2007.

La ubicació de la ZAL és estratègica i permet distribuir la mercaderia eficaçment cap als mercats de la Península Ibèrica, el sud de França, Itàlia, i el nord d'Àfrica. En la seva missió de contribuir al creixement del Port de Barcelona i a la seva consolidació com a primer *hub* logístic euromediterrani, una de les condicions que la ZAL exigeix a les empreses que s'instal·len al seu territori és que un mínim del 30% del tràfic que manipulen sigui marítim. L'activitat total realitzada per aquests operadors logístics genera un

moviment de dos milions i mig de tones de mercaderies anuals.

Les empreses instal·lades a la ZAL compten amb una àmplia gamma d'avantatges –vigilància les 24 hores, tecnologies de la informació (TIC) de darrera generació, la guarderia Simphonie, una zona esportiva, etc.– i el Service Center, un edifici en el qual s'ofereixen tot tipus de serveis complementaris.

El Service Center està ja totalment ocupat i amb el seu Centre de Formació i Reunions a ple rendiment. L'any 2006 s'ha habilitat en aquest edifici una zona Wi-Fi denominada CyberZAL, un espai de connexió



gratuïta a Internet, obert a treballadors i visitants del Service Center. D'altra banda, ha augmentat de manera destacada l'ús de les zones enjardinades de l'edifici per a les estones d'oci i relax dels treballadors de la ZAL.

ILI Logística Internacional

L'ILI Logística Internacional desenvolupa activitats en dos àmbits: la formació i la consultoria. El fet que la ZAL s'hagi convertit en un dels centres logístics més importants del sud d'Europa i amb més creixement en tràfic de mercaderies va propiciar en el seu moment que el Centre d'Investigació i Desenvolupament Empresarial (CIDE) –escola de negocis de la Universitat Abat Oliba CEU– i ILI Logística Internacional comencessin a oferir conjuntament programes de formació en logística i comerç internacional. La col·laboració entre ambdues institucions garanteix el rigor acadèmic, d'una banda, i l'experiència pràctica i immersió en el sector, de l'altra. Això ha permès que el Màster en Logística i Comerç Internacional que ofereixen sigui avui dia el millor entre els especialitzats en el sector.

En l'àmbit de la consultoria l'ILI ha prosseguit la seva diversificació geogràfica i ha ampliat la seva activitat més enllà d'Iberoamèrica.

Al Marroc s'han desenvolupat els primers estudis per posar en marxa una xarxa de plataformes logístiques al país, amb inici a Casablanca i continuació als principals nodes d'importació-exportació i als centres més importants de producció i consum.

L'obertura geogràfica de l'ILI ha propiciat també l'elaboració a la Xina d'un estudi orientat a la integració d'un inversor i una societat de gestió en un projecte de plataforma logística ubicada a Nanjing (al riu Yangtsé, a uns 300 km de Shanghai).

L'ILI va dur a terme durant l'any 2005 l'estudi per a un centre de transport de mercaderies a l'Equador. Enguany s'ha iniciat un nou projecte en aquest país, amb la municipalitat de Quito i la corporació que gestiona l'aeroport, per estudiar la posada en marxa d'una zona franca i d'un parc tecnològic al nou aeroport internacional de la capital. En el 2007 l'ILI preveu continuar col·laborant en la materialització del projecte amb l'aportació d'inversors.



A la República Dominicana s'han realitzat diferents treballs relacionats amb l'àmbit portuari. Per una part, l'assessorament a l'autoritat portuària per començar a configurar una estratègia general per als ports del país; per l'altra, l'assessorament a un grup inversor privat per posar en marxa una nova terminal de creuers, activitat en la qual han aportat el seu coneixement i experiència el mateix Port de Barcelona i la terminal de creuers.

L'activitat al Brasil s'ha iniciat amb el desenvolupament del Pla Director de Ports de l'Estat de Bahia en col·laboració amb empreses associades a ILI.

En els projectes que l'ILI aborda en aquests moments ja no només es tracta de determinar la viabilitat tècnica o econòmica, sinó que s'incideix en la recerca d'inversors i en la configuració del negoci. Això permet una major aportació de valor afegit i la participació en els projectes que finalment es realitzen.



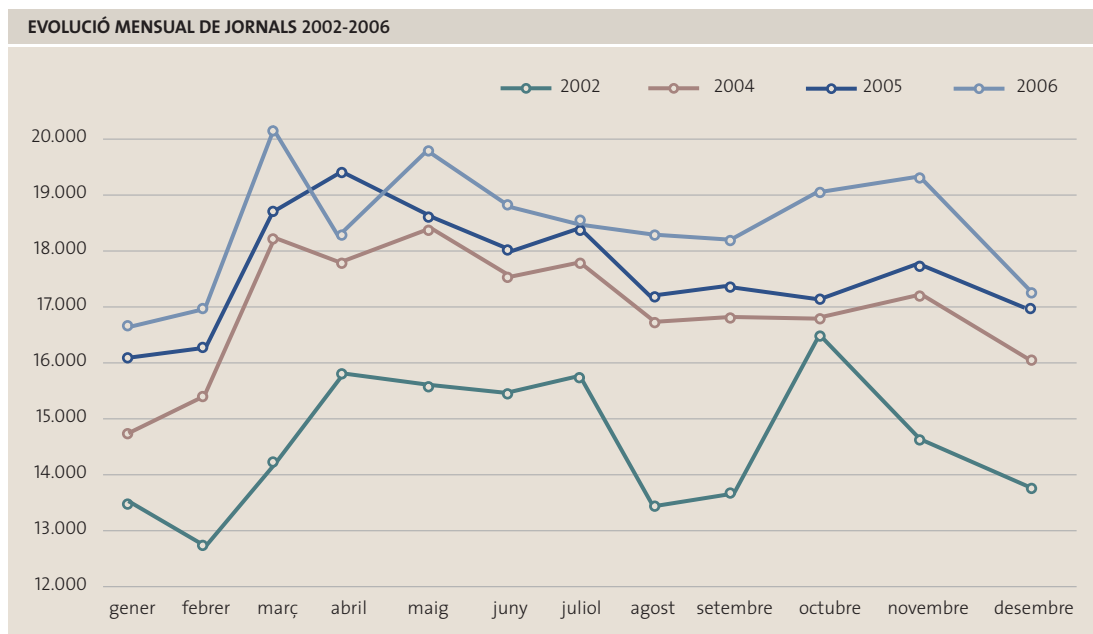
1.6.

ESTIBARNA

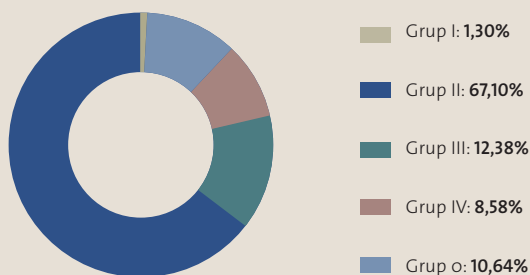
La Societat d'Estiba del Port de Barcelona, Estibarna, SA, ha realitzat en l'exercici 2006 un total de 221.053 jornals, un increment del 4,2% respecte del 2005. La distribució dels jornals de cens al llarg de l'any és similar als exercicis anteriors; tot i que destaca que en el mes de març s'ha superat per primer cop la xifra de 20.000 jornals i que hi ha hagut tres mesos més (maig, octubre i novembre) en què se n'han fet més 19.000.

Evolució mensual de jornals 2002-2006

Tal com mostra el quadre adjunt, els moviments de plantilla registrats fins al 31 de desembre de 2006 situaven el nombre de treballadors d'estiba del cens (Grups I a IV) en 826 persones, i un total de 924 incloent-hi el Grup o. Això significa 31 treballadors menys en total que l'any anterior, ja que només ha augmentat el Grup II.



PLANTILLA A 31 DESEMBRE 2006



El pla formatiu d'Estibarna ha suposat un total de 63.792 hores, distribuïdes en 311 accions formatives i 1.102 participants.

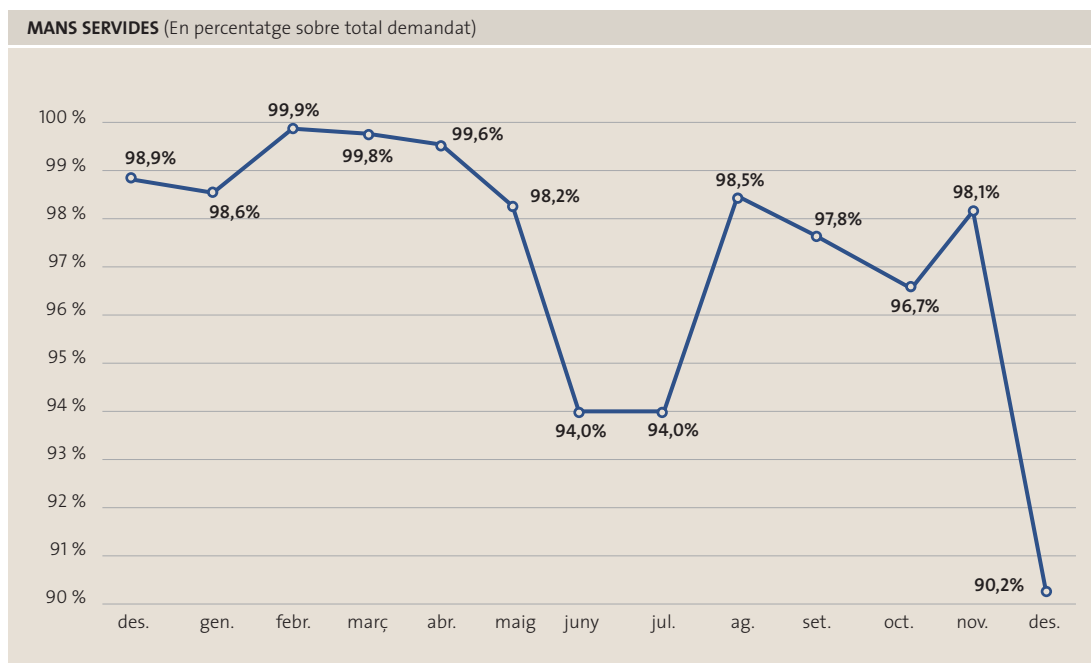
Cal ressaltar la potenciació de processos de promoció interna i la formació exhaustiva en determinades primeres especialitats de màquines.

En canvi, hi ha hagut lleugers descensos en la formació en *vancarrier* i grua pòrtic, així com en determinats reciclatges i ha disminuït considerablement la formació base, a causa de l'absència de nous ingressos durant l'any 2006.

D'altra banda, els 2.603 equips de treball servits durant l'exercici representen una cobertura del 90,2% de mans sobre el total demandat.

MOVIMENT ANUAL DE PLANTILLA (En nombre de persones i percentatge sobre el total)

PLANTILLA	Grup I	Grup II	Grup III	Grup IV	Total Cens	Grup o	TOTAL
1-gener-2006	19	564	118	87	788	167	955
Altes							
Grup o		69					69
Altres ports		1					1
Fixos empresa				1			1
Total altes	0	70	0	1	71	0	71
Baixes							
Canvi de secció						69	69
Jubilacions	6	14	2	9			31
Invalidesa	1	1					2
Total baixes	7	15	2	9	33	69	102
31-desembre-2006	12	619	116	79	826	98	924



PORT VELL

La Gerència Urbanística Port 2000 gestiona els espais públics i d'ús ciutadà del Port de Barcelona, el que des del 1995 es coneix com a Port Vell. Aquests espais són l'escenari no només de diverses activitats lúdiques sinó també de la cultura, els negocis, els esports nàutics, la reparació d'embarcacions i la pesca professional.

Edificis moderns com el World Trade Center, l'Imax o l'Aquàrium conviuen amb edificis recuperats com el Palau de Mar o la seu del Port de Barcelona al Portal de la Pau. L'arquitectura emblemàtica de la Rambla del Mar comparteix protagonisme amb les torres de Sant Sebastià i Sant Jaume, del telefèric.

L'obertura del Port a la ciutat ha esdevingut un èxit any rere any, fet que constaten els més de 16 milions de visitants anuals. Aquest èxit fa que les empreses s'hagin de posar al dia i adaptar-se a les noves necessitats, tal com ha fet el grup Corio —que el mes de novembre ha adquirit les accions d'Odissea 2000— amb la renovació del Maremagnum, que enguany ha rebut 13.145.000 visitants. En la mateixa línia innovadora l'Aquàrium ha crescut en espècies i continguts educatius i ha assolit 1.443.847 visitants; el cine Imax projecta pel·lícules de cinema convencional portades a la gran pantalla i enguany ha registrat 448.948 espectadors, i tant el Museu Marítim, amb 365.167 visitants, com el Museu d'Història de Catalunya mantenen una bona posició dins de la relació dels museus catalans més visitats. A més el servei de recorreguts marítims pel Port en les embarcacions conegudes com Golondrinas ha registrat més de 382.000 passatgers.

El Port Vell acull també activitats d'una àmplia tradició esportiva gràcies als clubs centenaris i de caire associatiu: el Reial Club Marítim, el Reial Club Nàutic, el Club Natació Atlètic-Barceloneta i el Club Natació Barcelona. Aquests clubs junt amb la Marina Port Vell

ofereixen en conjunt més de 700 punts d'atracada de diverses característiques i tota mena de serveis i instal·lacions complementàries. En aquest entorn s'organitzen anualment les regates Zegna, Godó i Freixenet, així com la Copa Nadal i el Saló Nàutic.

A més de les zones de connexió del passeig Marítim amb la plaça del Mar, el passeig Joan de Borbó, les platges i el moll de Bosch i Alsina fan dels espais públics zones de passeig amples i diàfanes. A causa del seu atractiu diverses empreses, institucions i ONG organitzen i desenvolupen actes de tot tipus en aquest punt de trobada privilegiat de la ciutat amb el mar. Enguany companyies com BMW, Lancia i Skoda, i institucions com Turisme de Mèxic, el Reial Automòbil Club de Catalunya i la Caixa d'Estalvis del Mediterrani han volgut aprofitar l'atractiu del Port Vell per a diverses presentacions.



1.6.



Aquests espais també són marc d'altres activitats temporals que es repeteixen cada any: la Fira del Vi i el Cava, el Circ Raluy, la Ludoteca, Firagran, certs esdeveniments de les festes de la Mercè, el Ral·li Barcelona-Sitges i la Gran Trobada d'Havaneres.

La transformació del moll de Pescadors i dels seus usos sobre la base d'una necessària reconversió del sector és una prioritat econòmica per als seus agents. L'habilitació de nous espais públics, d'una nova llotja i la possibilitat de combinar pesca, restauració i activitats culturals suposarà una dinamització social i econòmica fonamental per al futur del barri de la Barceloneta i del mateix Port Vell.

Amb la creació d'una imatge de marca Destí Port Vell, la Gerència Urbanística Port 2000 vol continuar i impulsar la generació de valor, sinergies i negoci en el seu àmbit d'influència.

Per últim cal destacar que la projecció del Port Vell abasta més enllà dels espais que li són propis, ja que exporta el seu *know-how* a través de l'assessorament a altres ports i la participació en congressos i associacions que estudien i promouen la creació i la reconversió de zones similars. L'objectiu d'aquests projectes és generar llocs de treball i riquesa en espais públics amb la col·laboració de la iniciativa privada.

WORLD TRADE CENTER BARCELONA

El World Trade Center Barcelona ha estat un any més un dels centres de referència en el món dels negocis a Catalunya. Així ho han reconegut empreses com Barceló Destination Services, Billagong, Grimaldi Ferries i MSC Cruceros, entre d'altres, que durant el 2006 hi han ubicat les seves oficines.

En el Centre de Congressos s'han celebrat en aquest exercici més de 600 esdeveniments de diferent tipus amb una assistència total de 80.000 persones. Entre aquests destaquen l'acte organitzat per IBM -que durant cinc dies ha aplegat 2.500 assistents-, el Congrés de Cardiologia de Catalunya, les jornades de l'ASSET i del Col·legi de Podòlegs de Catalunya, i el 48è Ral·li Internacional de Cotxes d'Època. Altres firmes conegudes que han escollit el Centre de Congressos per a les seves presentacions i actes són Motorola, Bacardi, Chupa Chups, Luxotica, Novartis, Danone, Renault i Oracle.

Amb la voluntat de prestar un servei de qualitat i alta tecnologia s'ha posat en marxa un nou sistema de senyalització mitjançant pantalles de plasma, i s'ha adequat la certificació de Medi Ambient ISO 14.001:1996 a la de l'any 2004, que incideix en els processos i compromisos mediambientals.

El WTC Barcelona ha guanyat en imatge i reconeixement mediàtic gràcies a la decisió de Televisió de Catalunya de convertir-lo en escenari de la sèrie de ficció *Mar de Fons*.



MEMÒRIA SOCIAL

Fundació CARES

La Fundació CARES (Centres d'Alt Rendiment Empresarial i Social) és una entitat creada per a la inserció laboral de col·lectius discapacitats i amb risc d'exclusió, a través de la prestació de serveis principalment de suport logístic a altres empreses. Els patrons de CARES són CILSA, CTC Servicios Integrales, ADES, Prosegur i Concatel.

L'any 2006 la fundació ha mantingut 124 llocs de treball directes i nou més a l'empresa d'inserció Codec, que depèn de l'entitat. CARES ha gestionat un total de 13.900 m2 de superfície logística, dins i fora de la ZAL, ha generat uns ingressos de 4,6 milions d'euros i un excedent positiu de 130.000 euros (dades provisionals pendents de tancament).

El conjunt d'activitats predominants dutes a terme per CARES han consistit en emmagatzematge, manipulacions per a embalatge i logística inversa. En aquest exercici s'han aconseguit nous projectes d'embalatge i assemblatge. En l'apartat de promoció cal destacar la presència de la fundació en el Saló Internacional de la Logística (SIL).

L'oferta formativa CARES per a comandaments ha inclòs cursos sobre els següents temes: gestió de projectes, ergonomia i psicopsicologia aplicada, lluita contra incendis (pràctic), teràpia, models de família, riscos i mesures d'emergència, portal web, ofimàtica, i les Jornades Mútua Universal sobre Creixement i Treball. Dirigits a operaris, s'han ofert cursos per a carreters, portapalets elèctric i sobre polivalència en llocs de treball.

Quant a les accions socials desenvolupades durant l'any destaquen les xerrades a pares sobre tutela, autodeterminació i el Servei de Salut Mental i Discapacitat SESM-DI. S'ha constituït el Club Esportiu Fundació CARES per donar entitat a l'equip de futbol sala que, integrat per 14 persones de la fundació, participa en la 2a divisió de la Lliga Catalana Grup 2 Acell (Federació Catalana d'Esports per Discapacitats Psíquiques). A més s'ha renovat i ampliat la revista interna trimestral de CARES i ha continuat la participació en el desenvolupament de la Fundació Logística Justa i el patronat de FUSEAT, entitat per tutelar persones discapacitades psíquiques sense pares.

Fundació Logística Justa

La Fundació Logística Justa és una entitat sense ànim de lucre, nascuda en l'àmbit de la ZAL (Zona d'Activitats Logístiques) del Port de Barcelona. La seva finalitat principal és optimitzar el procés logístic des de les unitats de producció en els països en vies de desenvolupament fins a la comercialització final en els mercats occidentals.

El seu patronat està format per la Fundació CARES, l'Associació ADES, la Fundació Seur, l'Associació Global Humanitària i CTC Ingeniería Dedicada, a més de comptar amb el suport institucional de l'Autoritat Portuària de Barcelona.

Durant l'any 2006 Logística Justa ha consolidat el seu model de treball tant en l'àmbit de la comercialització de productes de comerç just i economia social -amb l'enfortiment de la línia de regals corporatius per a entitats del sector logístic i portuari- així com donant suport a les diferents institucions públiques, privades i ONG de cooperació per optimitzar els seus enviaments.

Logística Justa es fa ressò de les necessitats del sector empresarial i desenvolupa projectes de consultoria per a la implantació de la responsabilitat social corporativa en el sector logístic i portuari. Ja ha formalitzat diferents contractes de prestació de serveis, a més de convenis de col·laboració amb institucions com FETEIA (Federació Espanyola de Transitaris), UIC (Universitat Internacional de Catalunya) i l'APB (Autoritat Portuària de Barcelona).

La fundació ha estat convidada a participar en diversos esdeveniments internacionals com és el cas del Encuentro Mercosur de Economía Solidaria a Asunción (Paraguay) la Feria Expoartesánias de Bogotá (Colòmbia) i el Festival Àsia de Barcelona.





2



Evolució del tràfic

- 44 Evolució del tràfic
- 45 Anàlisi per tipus de navegació
- 48 Passatgers

Evolució del tràfic



Els indicadors de l'activitat econòmica han marcat al llarg de l'exercici 2006 una tendència alcista que s'ha vist reflectida en un creixement del producte interior brut de Catalunya (PIB) del 3,6%, tres dècimes per sobre del de l'any anterior. Per altra part, les empreses exportadores catalanes han declarat haver arribat al millor nivell d'activitat des de l'any 2001. Segons dades de la Secretaria d'Estat de Turisme i Comerç el valor de les exportacions catalanes el 2006 ha registrat un increment superior a l'11% i suposa un 27,45% del total exportat per Espanya. Pel que fa a les importacions catalanes han crescut un 11,8% i representen en termes de valor el 28,8% del total importat per tot l'Estat.

Aquest panorama mostra que l'economia catalana és un dels motors principals de l'Estat, rol en el qual el Port de Barcelona contribueix de manera decisiva.

L'exercici 2006 del Port de Barcelona ha continuat la tendència de creixement dels darrers 11 anys, la qual cosa ha permès seguir consolidant tràfics, malgrat estar en un període d'ampliació per la necessitat de guanyar espais. Les actuacions empreses per les terminals portuàries amb l'objectiu d'optimitzar la gestió logística i guanyar en eficiència s'ha vist recompensat amb un increment del 5,8% del tràfic total, que ha arribat als 47.657.520 de tones mogudes. Això situa Barcelona un any més per sobre de la mitjana de creixement de tràfic dels ports espanyols, que ha estat del 4,7%.

Ja fa uns anys que s'incideix en l'esforç que suposa l'increment de tràfics de contenidors mentre les obres d'ampliació encara estan en plena execució. Sota aquesta perspectiva cal valorar molt positivament l'activitat de les dues principals terminals de contenidors, TCB i TerCat, que han fet possible un creixement de quasi el 12% i assolir la xifra de 2.318.239 TEU.

La implicació d'ambdues terminals en l'estratègia d'ampliació del Port ha permès dissenyar solucions que impliquen moviments de rotació eficients per aconseguir augmentar el volum de contenidors



manipulats mentre es realitzen les obres. En tot cas l'ampliació és l'element clau per poder fer projeccions d'increment del tràfic de contenidors en els propers anys, i arribar a duplicar el volum actual el 2008 i a tenir una capacitat operativa al voltant dels 10 milions de TEU l'any 2015.

El conjunt dels tràfics ha presentat una evolució positiva el 2006 i els dos productes estrella després dels contenidors -els vehicles i els passatgers- han tingut també increments en xifres de dos dígit. El tràfic de vehicles ha crescut un 10,9% respecte de l'any 2005, fet que significa que un total de 855.410 unitats han passat per les dues terminals del Port:



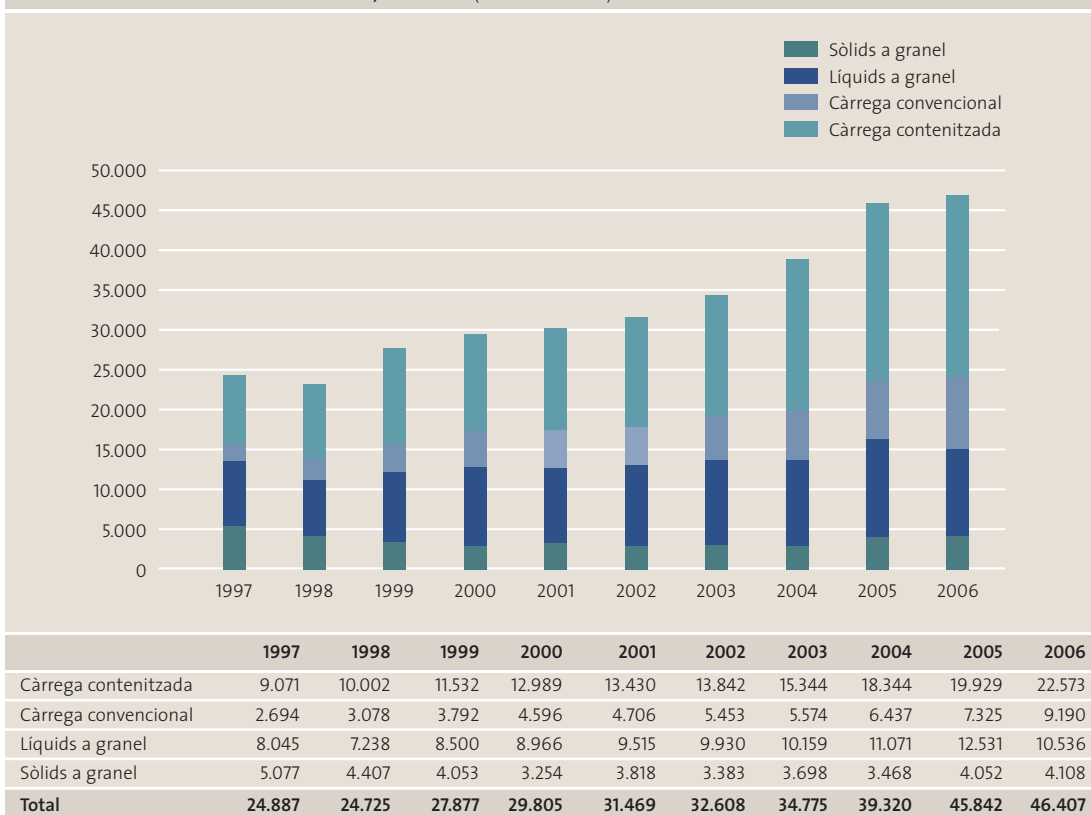
Autoterminal i Setram. També en aquest cas les terminals han fet un esforç important per trobar solucions en alçada, de manera que han pogut incrementar la capacitat d'espai i assumir el tràfic creixent. Aquest tipus de tràfic serà un dels que es veuran beneficiats per la reordenació d'espais, una vegada es faci efectiva l'ampliació, ja que es destinarà a vehicles una superfície igual a la meitat de la terminal actual de TerCat. El Port de Barcelona manté així la seva posició de *hub* de distribució a Europa per a les principals marques mundials de vehicles.

Cal fer una menció especial al tràfic de passatgers, i en especial al de creuers, ja que ha representat l'augment més significatiu registrat. La xifra total de 2.538.751 passatgers que han visitat les instal·lacions portuàries ha significat un increment del 15% respecte del darrer any. A més, les dades de passatge de creuers dels darrers 2 anys mostren que es manté una mitjana de creixement superior al 17%. Això afavoreix que les principals companyies del sector continuïn confiant en Barcelona com a principal port de referència a la Mediterrània, i el consolida com a líder d'Europa i un dels deu primers del món en aquest tràfic.

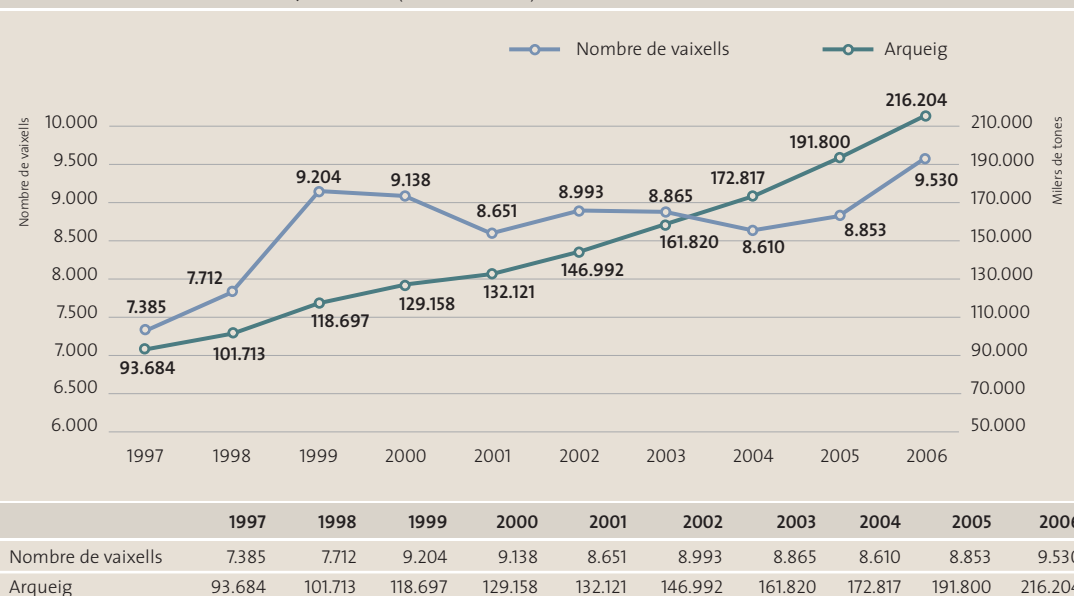
ANÀLISI PER TIPUS DE NAVEGACIÓ

El volum total del tràfic exterior en l'exercici 2006 ha estat de 38.312.152 tones, amb un increment del 4,9%. Malgrat estar en procés d'ampliació d'espais, l'esforç del Port de Barcelona per captar tràfics asiàtics s'ha traduït en augments de més del 20% dels intercanvis amb països com l'Índia, Pakistan i Bangladesh i

ESTRUCTURA DEL TRÀFIC DE MERCADERIES, 1997-2006 (Milers de tones)



EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE VAIXELLS, 1996-2005 (Milers de tones)



superiors al 10% amb el sud-est asiàtic. Aquests resultats validen el posicionament del Port de Barcelona respecte de l'objectiu estratègic de convertir-se en la porta d'entrada a Europa de les mercaderies asiàtiques.

Quant al tràfic de cabotatge, després d'uns exercicis en què s'havia mantingut força estable, l'any 2006 ha fet un salt quantitatiu amb un increment del 10,5% que ha permès superar per primera vegada els 8 milions de tones i assolir un volum total de 8.093.967 tones.

La relació dels moviments d'entrada i sortida es presenta més equilibrada que en l'exercici anterior. El total de mercaderies rebudes ha estat de 28.928.322 tones, la qual cosa suposa un 62,3% del total del tràfic. El volum de mercaderies que han sortit del Port de Barcelona ha arribat als 17.477.796 tones, un 37,6% del

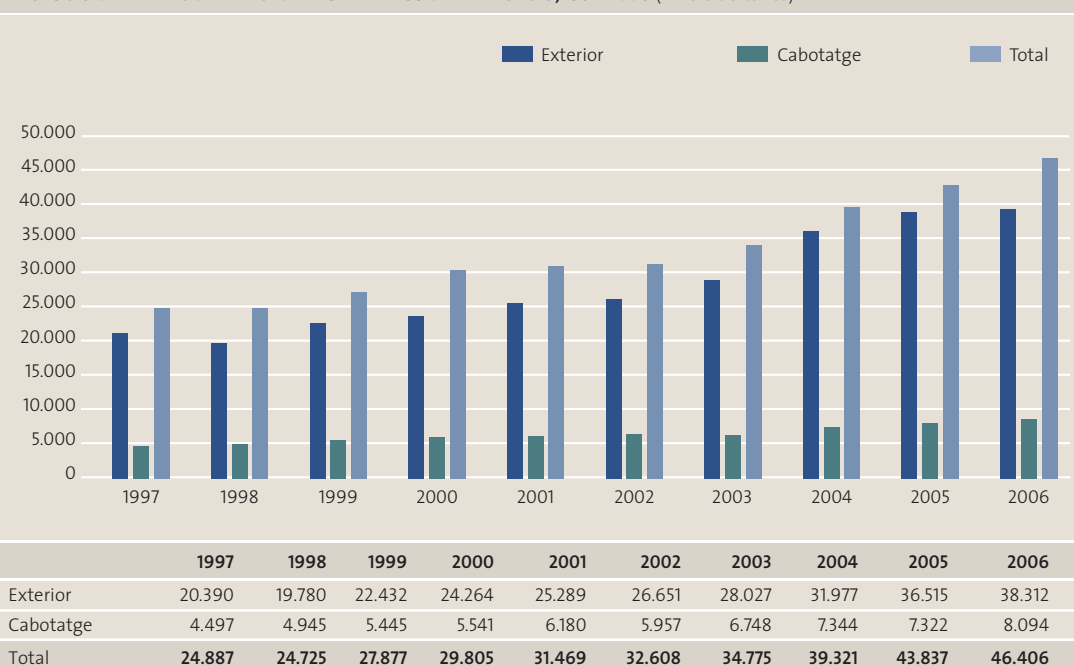
total del tràfic. L'impuls de les mercaderies exportades, que han incrementat un 13,7% respecte de l'exercici anterior, ha permès equilibrar més la balança.

Respecte del total d'operacions realitzades amb contenidors, 2.013.319 TEU corresponen al tràfic exterior i 304.920 TEU al tràfic de cabotatge. En el cas del tràfic exterior un 50,7% correspon a contenidors d'importació mentre que el 49,2% restant, a exportació. Això dona una idea molt fidel de l'equilibri pràcticament total entre TEU importats i exportats a través del Port de Barcelona.

Càrrega general

En els resultats anuals assolits pel Port de Barcelona destaca l'evolució de la càrrega general, que amb un increment del 16,4%, suma 31.762.162 tones. El 2006 aquest tipus de tràfic, que és el que més valor afegit

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE MERCADERIES PER TIPUS DE NAVEGACIÓ, 1997-2006 (Milers de tones)



té, ha representat el 68,4% del volum total de mercaderies mogudes.

Contenidors

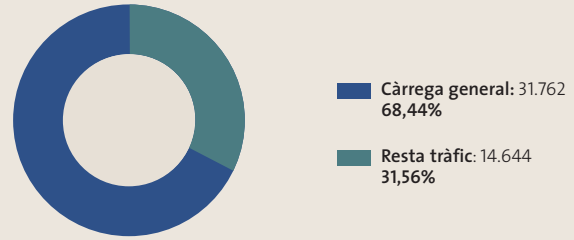
Barcelona ha estat el port europeu que més ha crescut en tràfic de contenidors l'any 2006. Els 2.318.239 TEU registrats han suposat un increment de l'11,9% respecte de l'exercici anterior, superior als dels seus competidors europeus, que en tots els casos han tingut augments inferiors als dos dígits.

L'equilibri habitual entre embarcaments i desembarcaments s'ha reflectit un any més en les xifres respectives d'1.165.509 TEU i 1.152.730 TEU, que representen increments de l'11,6% i del 12,2%, respectivament. Quant a la distribució total del tràfic de contenidors per tipus d'operació, els trànsits han suposat un 37,4%, els desembarcaments un 31,1% i els embarcaments un 31,5%.

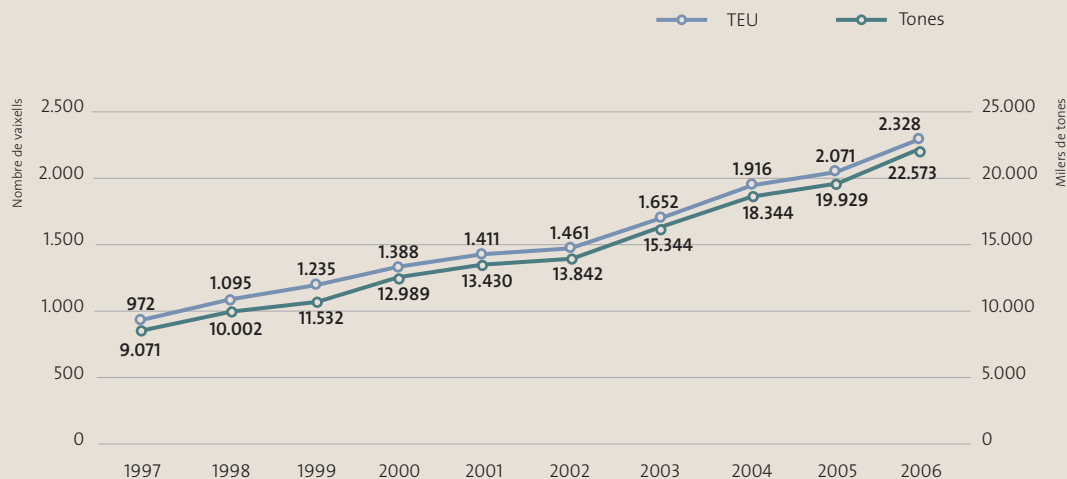
Per àrees geogràfiques, la Xina i Espanya són els principals mercats del Port de Barcelona en mercaderia contenitzada. El tràfic procedent de la Xina ha augmentat un 12,3%, de manera que ha representat el 7,5% de tota la mercaderia contenitzada que passa pel Port de Barcelona. Per altra banda, els tràfics amb origen i destí a Espanya han suposat el 5,1% de tota la càrrega contenitzada manipulada al port.

També cal destacar l'augment dels tràfics amb els països asiàtics, en general, un mercat prioritari per al Port de Barcelona. Així, el volum de mercaderies amb origen o destí a l'Índia, Pakistan i Bangladesh ha crescut un 22,8%, mentre que els tràfics amb el sud-est asiàtic han experimentat uns increments mitjans del 12,2%. És igualment significativa l'evolució de mercats més propers i igualment estratègics per al Port de Barcelona, com el Mediterrani Oriental, el mar Negre i el Pròxim Orient, que han augmentat a un ritme superior al 14%.

PARTICIPACIÓ DE LA CÀRREGA GENERAL EN EL TRÀFIC TOTAL, 2006 (Milers de tones)



EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE CÀRREGA GENERAL CONTENITZADA, 1997-2006 (Milers de tones)



	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Tones	9.071	10.002	11.532	12.989	13.430	13.842	15.344	18.344	19.929	22.573
TEU	972	1.095	1.235	1.388	1.411	1.461	1.652	1.916	2.071	2.328



Els principals destins de la càrrega en contenidor, a banda d'Espanya, han estat la Xina, EUA, Turquia, Marroc, Algèria i Mèxic, amb una major consolidació cada any del nord d'Àfrica. A l'apartat de les descarregues, la Xina ha estat el país principal, seguida d'Espanya, l'Índia, EUA i Aràbia Saudita.

Líquids a granel

En el tràfic de líquids a granel s'ha registrat un moviment total de 10.536.375 tones. El consum d'hidrocarburs ha augmentat respecte de l'any passat, la qual cosa s'ha reflectit en el fort descens de sortides i ha repercutit directament en el descens del tràfic d'aquest producte en un 17,8%. En canvi, destaca l'increment del tràfic de productes com el fuel (13,38%).

Sòlids a granel

L'any 2006 el tràfic de sòlids a granel ha augmentat un 1,37% i ha representat un total de 4.107.582 tones. Entre els productes que més han crescut hi ha materials de construcció (20,06%), productes alimentaris (4,70%), productes metal·lúrgics (25,04%) i productes químics (6,91%).

Automòbils

El tràfic d'automòbils ha experimentat un creixement del 10,9% respecte de l'any anterior i ha

assolit la xifra de 855.410 unitats. Gairebé el 90% d'aquest volum correspon al tràfic exterior, que ha mogut 765.161 vehicles durant l'any 2006. Pel que fa al tipus d'operació, a Barcelona s'han carregat un total de 404.683 unitats (més del 80% per tràfic exterior), s'han registrat 170.698 unitats descarregades (un 87% corresponents a tràfic exterior), i de trànsit s'han comptat 280.029 unitats (pràcticament totes de tràfic exterior). El mes de l'any en què s'han mogut més vehicles ha estat el novembre, amb 83.517 unitats.

Short sea shipping

L'oferta de serveis de *short sea shipping* (SSS) del Port de Barcelona contribueix al desenvolupament del transport intermodal i a la sostenibilitat mediambiental. Aquesta alternativa és fiable, segura i rendible en termes econòmics i el desenvolupament progressiu del servei de SSS a Barcelona ha permès atraure un tràfic que normalment no formava part dels clients marítims. De les línies que operen en aquests moments al Port les més rellevants són les connexions diàries amb Gènova i Roma (Civitavecchia).

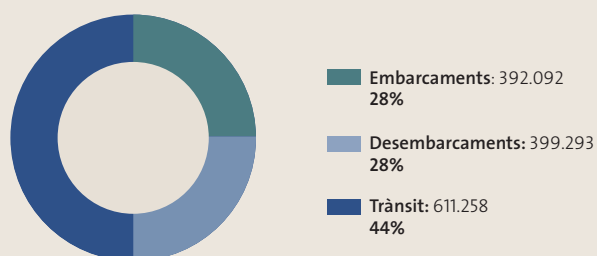
El 2006 el tràfic de SSS ha crescut més d'un 36% i ha superat els 3 milions de tones, que equivalen gairebé a la càrrega de 200.000 camions. D'aquesta manera es constata el compromís del Port de Barcelona i que el SSS és una alternativa real a la carretera. El passatge de SSS també ha experimentat un notable increment, del 43%, i ha assolit la xifra de 319.144 persones. Aquest fet és rellevant ja que té una repercussió econòmica directa sobre el territori.

El Port de Barcelona aposta per la integració successiva de noves línies de SSS a l'actual oferta portuària. Entre les inaugurades l'any 2006 destaca la que uneix la capital catalana amb Tànger.

PASSATGERS

La xifra total de passatgers que han passat pel Port de Barcelona durant el 2006, incloent creuers, ferris a les illes Balears i SSS, ha estat de 2.538.751 persones i el nombre d'escales s'ha situat en 3.612.

TRÀFIC DE PASSATGERS EN CREUERS, 2006



EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC D'AUTOMÒBILS, 1997-2006 (Nombre de vehicles)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Vehicles	533.402	622.162	564.806	644.253	613.073	603.900	649.441	785.446	771.109	855.410
TRÀFIC D'AUTOMÒBILS PER NAVEGACIÓ										
					2005	2006	% VARIACIÓ			
Cabotatge					99.133	90.249	-8,96			
Internacional					771.109	855.410	10,93			
TRÀFIC INTERNACIONAL D'AUTOMÒBILS										
					2005	2006	% VARIACIÓ			
Importació					147.321	148.804	1,00			
Exportació					331.531	336.358	1,46			
Trànsit					93.124	279.999	44,99			

Creuers

Un any més el Port de Barcelona és el primer port d'Europa en aquest tipus de tràfic i està entre els deu primers del món. Durant l'any 2006, un total d'1.402.643 de passatgers de creuers han passat pel port, xifra que suposa quasi un 15% d'increment respecte de l'assolida l'any anterior i, per tant, un nou rècord de passatge.

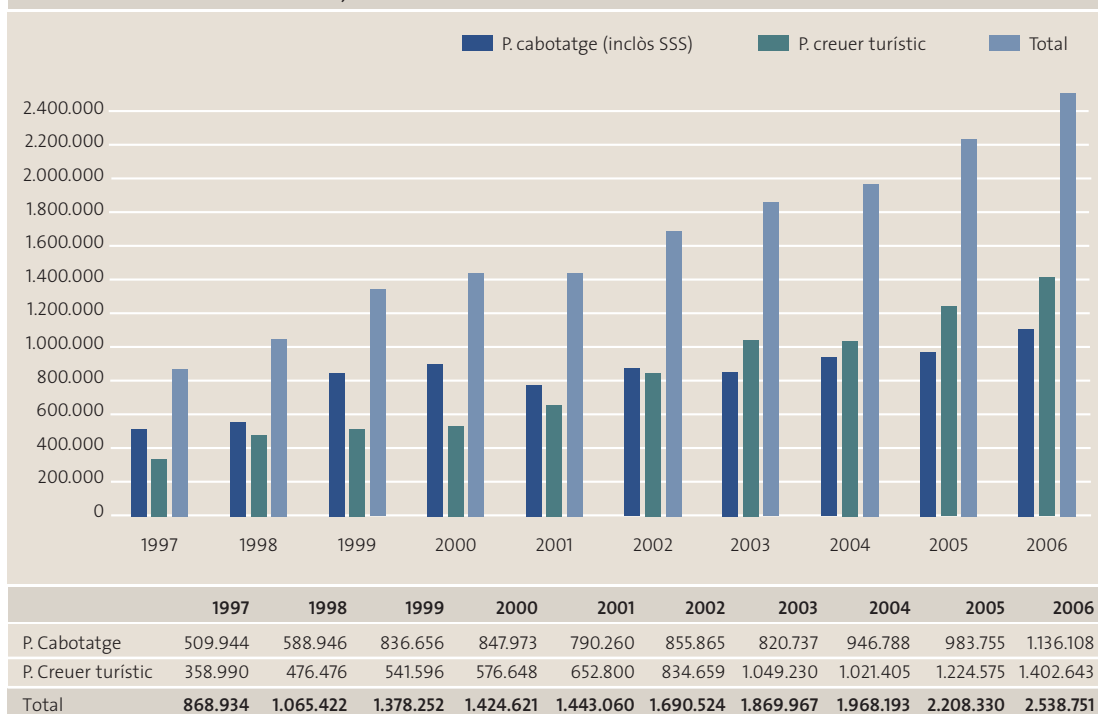
Pel que fa al nombre d'escales, 706 creuers han atracat al Port de Barcelona durant el 2006, amb un increment d'un 2% respecte del 2005. Aquesta diferència d'increment percentual entre nombre de passatgers i nombre d'escales demostra la tendència del mercat a utilitzar cada cop vaixells més grans.

En relació amb les infraestructures per a aquest tipus de tràfic, durant l'any 2006 s'han finalitzat les obres d'urbanització del moll Adossat. Costa Crociere, empresa inversora de la nova terminal D Palacruceros,

ha continuat la construcció de l'edifici per tenir-lo operatiu la temporada 2007. Per altra part, a finals d'any ha estat enderrocada la terminal A, ja que el concessionari Creuers del Port de Barcelona té previst durant l'any 2007 construir una nova instal·lació amb un nou disseny exterior i una disposició interior semblant a la terminal B. La nova terminal A entrarà en funcionament la temporada del 2008.

Cabotatge

En els ferris amb les illes Balears el tràfic de passatgers ha augmentat un 7%. Les tres companyies que cobreixen aquest servei -Trasmediterrànea, Baleària i Estibadora de Ponent- han registrat conjuntament 816.964 passatgers, que sumats als 319.144 del *short sea shipping* suposen un total d'1.136.108 passatgers de cabotatge i un increment de gairebé el 16% respecte de l'any 2005.

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE PASSATGERS, 1997-2006



3



Exercici econòmic i financer

- 52 Exercici econòmic i financer
- 57 Estat d'origen i aplicació del fons
- 58 Comptes de pèrdues i guanys
- 59 Balanç de situació

Exercici econòmic i financer



Al tancament de l'exercici, i amb els comptes pendents d'auditar, l'Autoritat Portuària de Barcelona ha obtingut uns beneficis d'explotació de 69,6 milions d'euros, un 20% superiors als de l'exercici anterior.

La xifra de negoci ha registrat un creixement anual del 9% i ha sumat un total de 139,4 milions, impulsada pels increments de tràfic registrats i l'augment del 16% dels ingressos de les concessions del domini públic portuari.

El volum total de tràfic del Port de Barcelona ha estat de 46,4 milions de tones el 2006 i ha pujat

d'un 6% respecte de l'any anterior. Així, els ingressos de la taxa de les mercaderies s'han incrementat d'un 5% i els ingressos de la taxa del vaixell s'han situat pràcticament al nivell de l'any anterior. En conjunt, els ingressos d'explotació han superat d'un 12% els del 2005.

Un augment moderat del 5% en el conjunt de les despeses d'explotació ha contribuït a la millora significativa del resultat d'explotació. Les despeses de personal s'han mantingut com la partida principal i han registrat un creixement anual del 4%. Els serveis exteriors han generat un volum de despesa d'un 7%

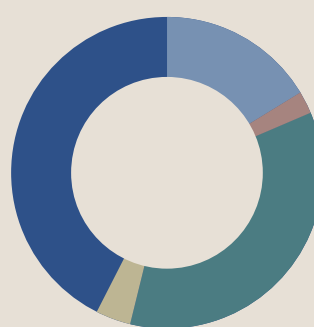
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (Milers d'euros)

	2006	2005	VAR	% VAR
Ingressos d'explotació	145.030	129.671	15.359	12%
Import net de la xifra de negoci	139.360	127.971	11.389	9%
Altres ingressos d'explotació	5.670	1.700	3.970	234%
Despeses d'explotació	75.468	71.638	3.830	5%
Despeses de personal	27.416	26.377	1.039	4%
Dotacions per a l'amortització de l'immobilitzat	26.426	25.347	1.079	4%
Variació de les provisions per a insolvències de tràfic	234	(39)	273	
Serveis exteriors	14.780	13.875	905	7%
Tributs	878	822	56	7%
Altres despeses de gestió corrent	687	767	(80)	-10%
Finançament de Puertos del Estado	5.047	4.489	558	12%
	69.562	58.033	11.529	20%

IMPORT DE LA XIFRA DE NEGOCI (Milers d'euros)				
	2006	2005	VAR	%VAR
Taxes i serveis a vaixells	30.630	30.873	(243)	-1%
Taxes i serveis a mercaderies	46.813	44.510	2.303	5%
Taxes i serveis a passatgers	5.390	4.629	762	16%
Taxes i serveis de la pesca fresca	233	267	(33)	-12%
Taxes i serveis de les embarcacions esportives	673	672	1	0%
Taxes i serveis a les concessions	51.698	44.408	7.289	16%
Altres taxes per l'aprofitament del domini public	91	105	(14)	-13%
Serveis específics	3.832	2.507	1.325	53%
	139.360	127.971	11.389	9%

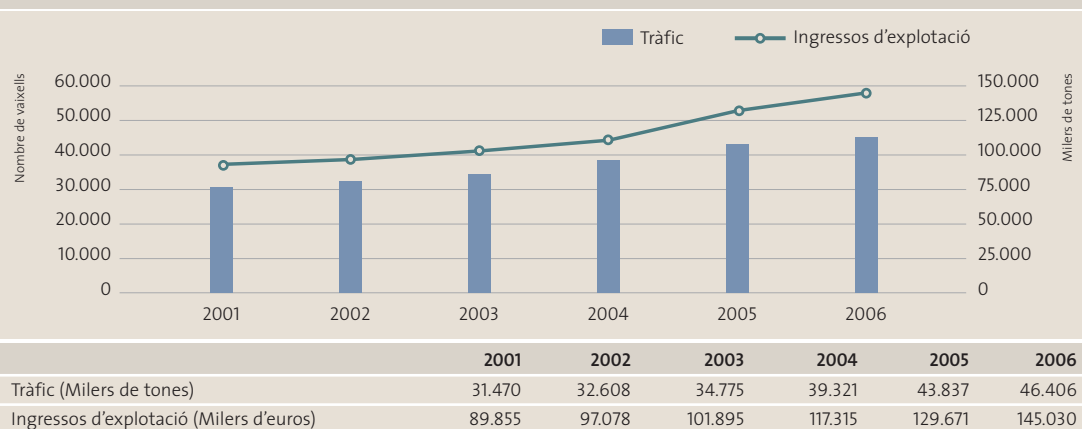


IMPORT DE LA XIFRA DE NEGOCI

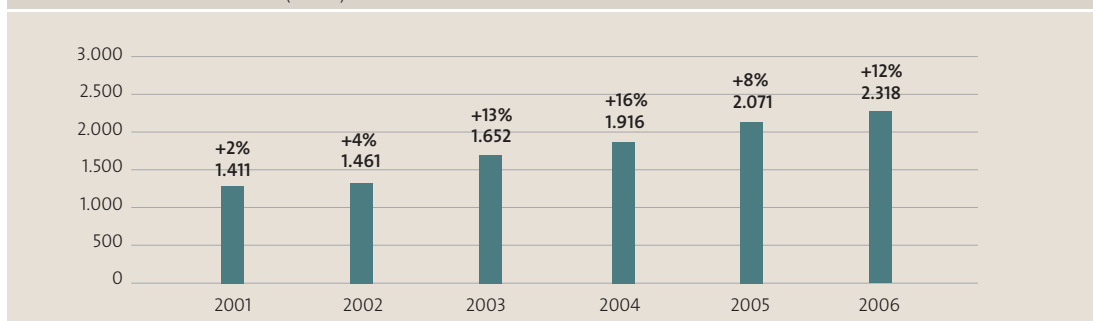


- Taxes i serveis a les concessions **37%**
- Taxes i serveis a vaixells **22%**
- Taxes i serveis a passatgers **4%**
- Taxes i serveis a mercaderies **34%**
- Resta de taxes i tarifes **3%**

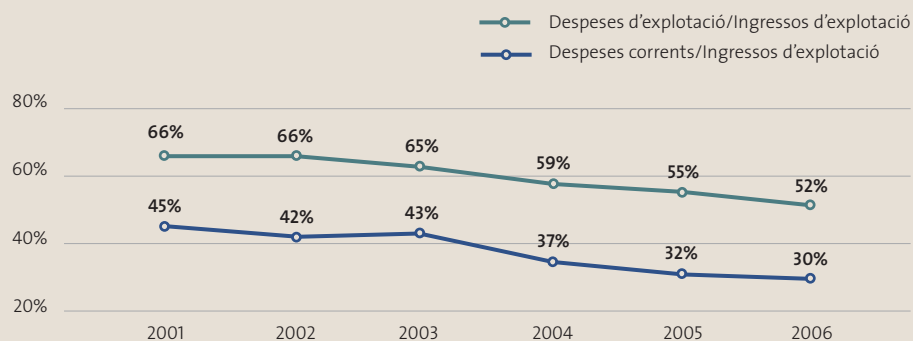
EVOLUCIÓ DELS INGRESSOS I DEL VOLUM DE TRÀFIC



EVOLUCIÓ DEL NOMBRE DE TEU (Milers)

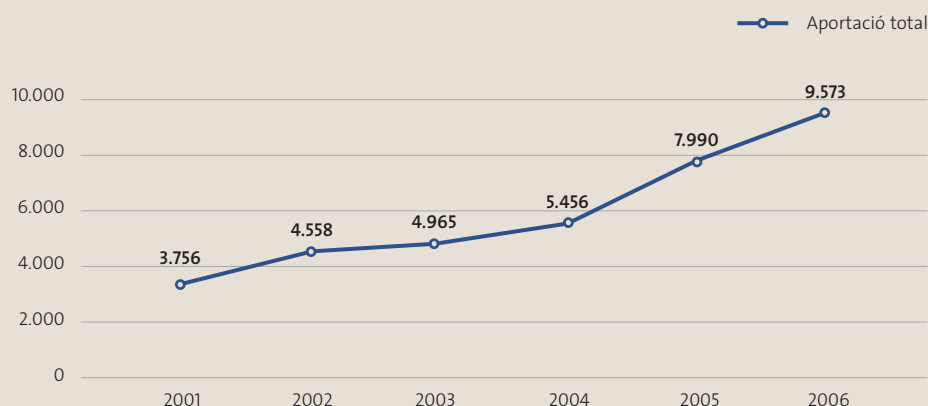


RÀTIOS D'ABSORCIÓ D'INGRESSOS



Despeses corrents= Despeses de personal + Serveis exteriors + Altres despeses de gestió corrent

APORTACIÓ APB AL SISTEMA PORTUARI ESTATAL



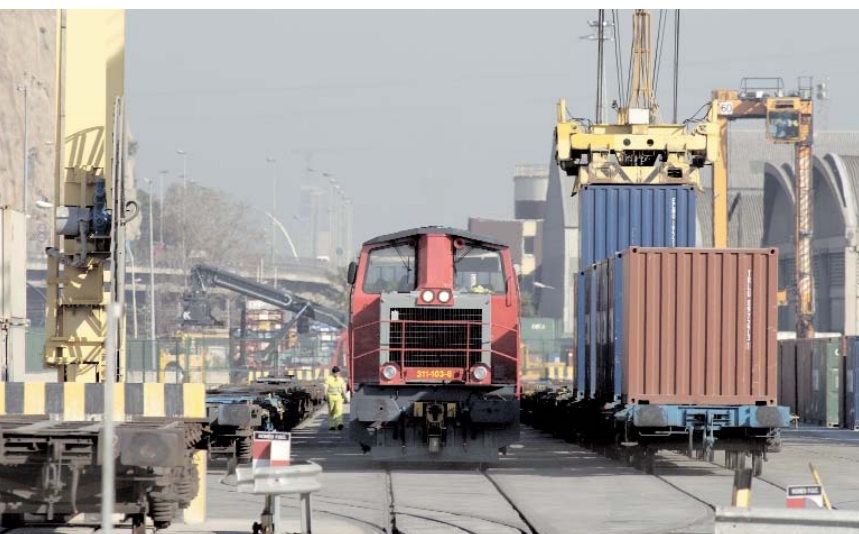
més que en l'any anterior. En aquest àmbit, cal remarcar que la ràtio d'absorció de les despeses corrents sobre els ingressos d'explotació s'ha situat en el 29,7%, mentre que en l'any anterior va ser del 31,6%.

El total de les dotacions a l'amortització de l'immobilitzat s'ha incrementat d'un 4% i el finançament de l'organisme públic Puertos del Estado ho ha fet en un 12%.

El resultat financer s'ha saldat amb 6,9 milions d'euros de signe negatiu, com a conseqüència de l'augment de l'endeutament bancari per finançar les obres de l'ampliació. Els préstecs del Banc Europeu d'Inversions han seguit sent l'opció escollida a l'hora de cobrir les necessitats de finançament. Amb tot, el resultat de les activitats ordinàries ha quedat en un 12% per sobre del de l'any anterior, amb un total de 62,7 milions.

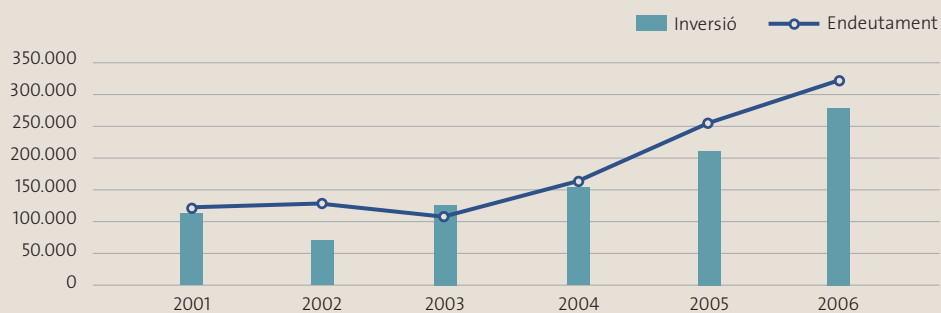
Aplicats el resultat extraordinari i les aportacions netes al Fons de Compensació Interportuari, el benefici net de l'exercici ha representat un total de 16,2 milions d'euros. Cal remarcar la forta incidència que ha suposat en la despesa extraordinària el reconeixement de les pèrdues procedents de l'immobilitzat, a causa del desplaçament de 600 metres de la línia d'atracada de les obres de construcció del moll Prat.

Quant a la generació de recursos, el *cash flow* de l'entitat ha totalitzat 83,9 milions d'euros, un 2% més que els 82 milions de l'any anterior, i un 3% més que la xifra de tancament prevista en el Pla d'Actuacions Plurianuals 2007. Els recursos generats per les operacions han estat la segona font de finançament del 2006, per darrera dels ingressos a distribuir que han meritat durant l'exercici.



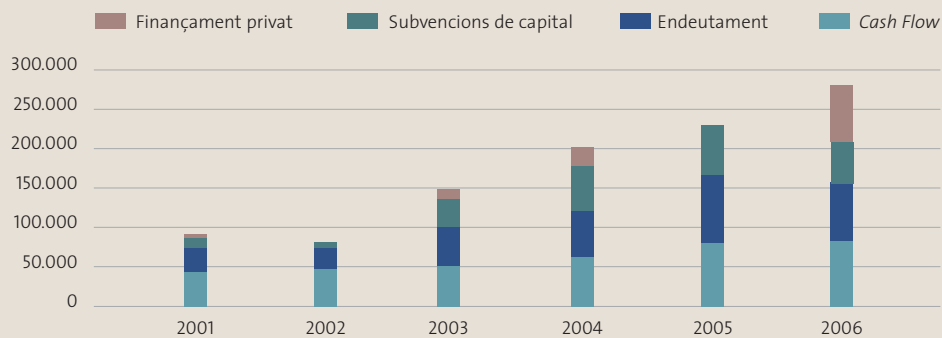


EVOLUCIÓ DE LA INVERSIÓ I DE L'ENDEUTAMENT BANCARI A LLARG TERMINI



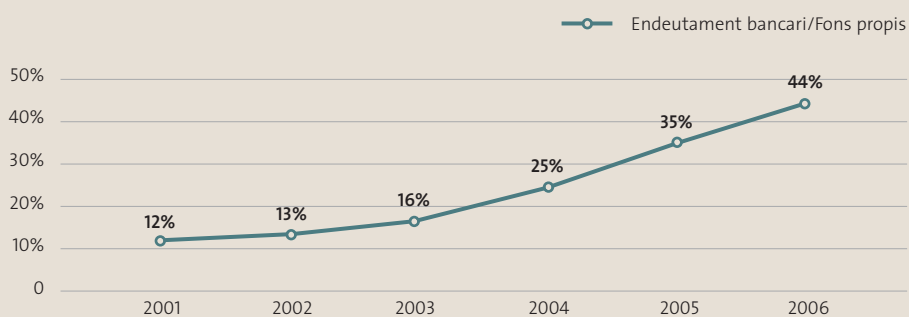
	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Inversió	118.570	72.472	132.953	151.433	213.602	238.006
Endeutament	70.222	77.818	105.414	166.010	253.606	326.202

FINANÇAMENT DE LES INVERSIONS



	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Finançament privat	4.073	0	14.813	25.100	0	74.000
Subvencions de capital	11.068	7.316	36.776	61.196	61.848	56.032
Endeutament	33.000	20.000	50.000	63.000	90.000	75.000
Cash Flow	45.243	49.549	53.807	63.716	82.000	83.030

EVOLUCIÓ DE LA RÀTIO D'ENDEUTAMENT



El ritme d'execució de les obres d'ampliació del Port durant el 2006 ha comportat que l'Autoritat Portuària hagi realitzat un volum d'inversions materials per valor de 224,5 milions d'euros, un 7% més que la xifra rècord de l'any anterior.

Per altra part, la subvenció de capital del Fons de Cohesió Europeu, destinada a finançar la construcció dels nous dics, ha meritat un total de 56,9 milions

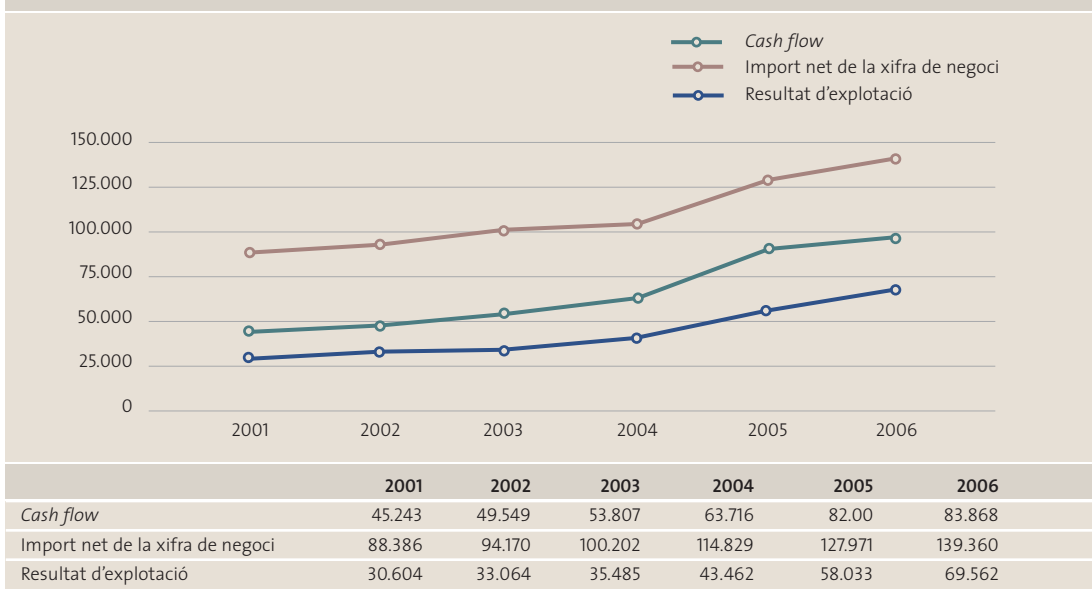
d'euros durant aquest exercici. Aquest import és el resultat d'aplicar l'índex de cofinançament del 53% al cost econòmic del volum d'obra executat.

El 31 de maig del 2006 el Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària ha adjudicat la gestió de la futura terminal de contenidors al consorci Tercat, liderat per la companyia xinesa Hutchison (70%) i el Grup Mestre (30%). L'adjudicatària Tercat s'ha compromès a invertir en la nova terminal del Port 500 milions d'euros en maquinària i 160 milions en projectes d'obra civil. Com a conseqüència de l'adjudicació, l'Autoritat Portuària ha rebut 22 milions en concepte d'un major preu de la concessió i 28 milions més en concepte de taxes d'ocupació anticipades. El finançament privat de les noves infraestructures mitjançant la fórmula concessional ha permès a l'Autoritat Portuària obtenir orígens de fons per valor de 74 milions d'euros.

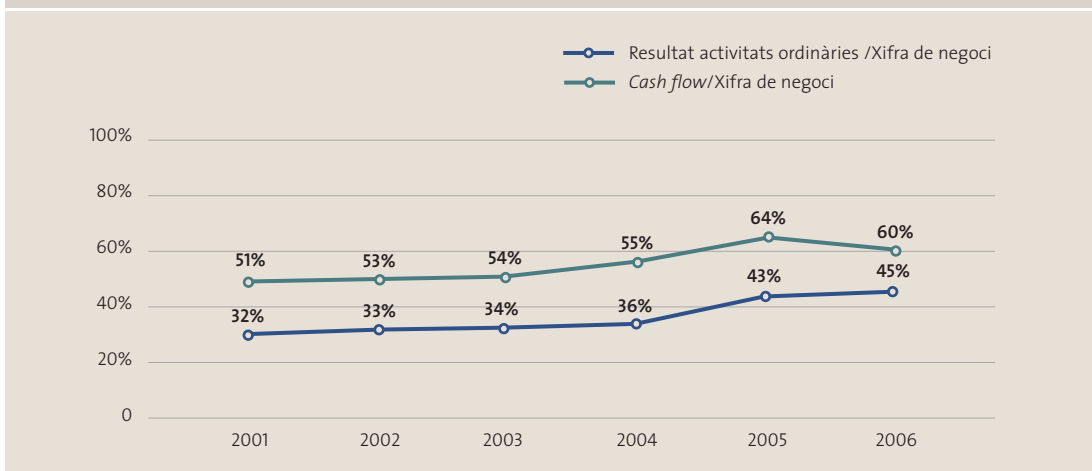
Al tancament de l'exercici l'endeutament bancari a llarg termini ha totalitzat 326,2 milions d'euros. Respecte de l'any anterior, aquest volum s'ha incrementat d'un 30% per la concessió d'un nou préstec de 75 milions del Banc Europeu d'Inversions.



EVOLUCIÓ DELS PRINCIPALS INDICADORS ECONÒMICS



RÀTIOS DELS PRINCIPALS INDICADORS ECONÒMICS



ESTAT D'ORIGEN I APLICACIÓ DE FONS (Milers d'euros)					
APLICACIONS DE FONS	2006	2005	ORÍGENS DE FONS	2006	2005
Altes d'immobilitzat	245.214	213.602	Recursos procedents de les operacions	83.868	82.000
Adquisicions d'immobilitzat Immaterial	1.465	2.853	Resultat de les operacions	20.723	59.380
Adquisicions d'immobilitzat Material	224.476	210.655	Dotacions a l'amortització de l'immobilitzat	26.426	25.347
Adquisicions d'immobilitzat Financer	12.065	94	Dotacions a les provisions de l'immobilitzat	2.478	29
Procedents de concessions revertides	7.208	-	Amortització de despeses a distribuir	255	419
			Dotacions a les provisions per a riscos i despeses	3.748	1.431
Fons de Compensació Interportuari aportat	4.838	4.109	Pèrdues procedents de l'immobilitzat	39.376	984
			D'altres	15	56
Cancel·lació o traspàs a c/t de deutes a l/t	4.308	4.006	Excés de provisions de l'immobilitzat	(1.035)	(927)
Deutes amb entitats de crèdit	2.404	2.404	Excés de provisions per a riscos i despeses	(3.983)	(53)
De proveïdors d'immobilitzat i d'altres	1.904	1.602	Beneficis procedents de l'immobilitzat	(692)	(116)
Deutes amb empreses del grup i associades		-	Subvencions de capital traspasades a resultats	(802)	(1.714)
			Ingressos traspasats al resultat per concessions revertides	(761)	(758)
Provisions per a riscos i despeses	0	324	Altres ingressos a distribuir	(1.880)	(1.925)
			D'altres	-	(153)
Crèdits comercials a llarg termini	8	195			
			Ingressos a distribuir meritats	137.656	62.279
Despeses a distribuir en diversos exercicis	2.650	640	Subvencions de capital	56.448	61.848
			Altres ingressos a distribuir	81.208	431
			Fons de Compensació Interportuari rebut	312	608
			Deutes a llarg termini	77.650	90.000
			Amb entitats de crèdit	75.000	90.000
			Amb proveïdors d'immobilitzat i d'altres	2.650	-
			Baixes d'immobilitzat	1.186	11.625
			Alienació d'immobilitzat material i immaterial	1.186	2.864
			Ajustament sentència deduïbilitat de l'IVA (TJCE)	-	8.761
			Altres orígens	2.070	4.358
TOTAL D'APLICACIONS	257.018	222.876	TOTAL D'ORÍGENS	302.742	250.870
EXCÉS D'ORÍGENS SOBRE APLICACIONS	45.724	27.993	EXCÉS D'APLICACIONS SOBRE ORÍGENS	-	-



3.

COMpte DE PÈRDUES I GUANYS (Milers d'euros)							
	2006	2005	%Var		2006	2005	%Var
DESPESES				INGRESSOS			
Despeses de personal	27.416	26.377	4%	Import net de la xifra de negoci	139.360	127.971	9%
Sous i salaris	18.819	17.130	10%	Taxa del vaixell	24.951	25.214	-1%
Indemnitzacions	992	2.154	-54%	Taxa de la mercaderia	39.011	37.091	5%
Seguretat Social a càrrec de l'empresa	5.041	4.721	7%	Taxes d'ocupació i aprofitament de les inst. portuàries	43.216	37.372	16%
Altres despeses de gestió	2.564	2.372	8%	Altres taxes de la utilització especial de les inst. portuàries	5.248	4.639	13%
				Taxes dels serveis no comercials	23.102	21.148	9%
Dotacions per a l'amortització de l'immobilitzat	26.426	25.347	4%	Altres ingressos	3.832	2.507	53%
Variació de la provisió per a insolvències de tràfic	234	(39)		Altres ingressos d'explotació	5.670	1.700	234%
				Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	1.616	1.497	8%
Altres despeses d'explotació	21.392	19.953	7%	Subvencions	72	150	-52%
Serveis exteriors	14.780	13.875	7%	Excés de provisions per a riscos i despeses	3.982	53	
Reparacions i conservació	3.015	2.705	11%				
Serveis de professionals independents	3.568	3.234	10%				
Subministraments	1.290	1.110	16%				
Altres serveis exteriors	6.907	6.826	1%				
Tributs	878	822	7%				
Altres despeses de gestió corrent	687	767	-10%				
Finançament Puertos del Estado	5.047	4.489	12%				
TOTAL DE DESPESES D'EXPLOTACIÓ	75.468	71.638	5%	TOTAL D'INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	145.030	129.671	12%
BENEFICIS D'EXPLOTACIÓ	69.562	58.033	20%				
Interessos de deutes a llarg termini	8.429	4.741	78%	Ingressos de participacions en capital	252	244	
Altres despeses financeres i assimilades	7	19	-63%	Ingressos d'altres valors neg. i crèdits de l'actiu immob.	462	518	-11%
				Altres interessos i ingressos assimilats	864	1.309	-34%
TOTAL DE DESPESES FINANCERES	8.436	4.760	77%	TOTAL D'INGRESSOS FINANCERS	1.578	2.071	-24%
				RESULTATS FINANCERS NEGATIU	6.858	2.689	-155%
BENEFICIS DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	62.704	55.344	13%				
Variació de les provisions d'immob. material i financer	1.442	(898)		Beneficis en l'alienació de l'immobilitzat	692	116	
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	39.376	984		Subvencions de capital traspassades al resultat	803	1.714	
Despeses extraordinàries	3.817	1.867		Ingressos extraordinaris	1.145	3.650	
Despeses i pèrdues d'altres exercicis	829	368		Ingressos i beneficis d'altres exercicis	843	877	
TOTAL DE DESPESES EXTRAORDINÀRIES	45.464	2.321		TOTAL D'INGRESSOS EXTRAORDINARIS	3.483	6.357	
RESULTATS EXTRAORDINARIS POSITIU		4.036		RESULTATS EXTRAORDINARIS NEGATIU	41.981		
BENEFICIS DE LES OPERACIONS	20.723	59.380	-65%				
Fons de Compensació Interportuari aportat	4.838	4.109		Fons de Compensació Interportuari rebut	312	608	
BENEFICIS ABANS D'IMPOSTOS	16.197	55.879	-71%				
Impost sobre societats	-	-					
RESULTAT DEL PERÍODE (BENEFICIS)	16.197	55.879	-71%				

BALANÇ DE SITUACIÓ (Milers d'euros)					
ACTIU	2006	2005	PASSIU	2006	2005
IMMOBILITZAT	1.372.818	1.197.110	FONS PROPIS	749.637	733.440
Immobilitzacions immaterials	8.109	8.597	Patrimoni	512.743	512.743
Aplicacions informàtiques	11.627	10.166	Patrimoni inicial	510.451	510.451
Altres immobilitzats immaterials	4.841	4.841	Patrimoni Llei 27/1992	2.195	2.195
Amortitzacions	(8.359)	(6.410)	Patrimoni adscrit	97	97
Immobilitzacions materials	1.310.720	1.145.752	Resultats acumulats	220.697	164.818
Terrenys i béns naturals	363.845	362.145	Reserva per beneficis acumulats	261.502	202.122
Construccions	595.720	574.368	Fons de compensació aportat	(4.468)	(967)
Maquinària i equipament tècnic	6.891	10.825	Immobilitzat lliurat a l'ús general	(36.337)	(36.337)
Acomptes i immobilitzacions materials en curs	595.684	433.373			
Altres immobilitzats materials	30.112	26.421	Pèrdues i guanys	16.197	55.879
Provisions	(3.253)	(895)	Resultats de les operacions menys Impost de societats	20.723	59.380
Amortitzacions	(278.279)	(260.485)	Fons de Compensació de l'exercici	(4.526)	(3.501)
Immobilitzacions financeres	47.489	35.291	INGRESSOS A DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS	397.864	263.651
Participacions en empreses del grup	35.286	35.286	Subvencions de capital	253.109	197.463
Crèdits a empreses del grup	1.215	1.619	Altres ingressos a distribuir	144.755	66.188
Participacions en empreses associades	719	719			
Crèdits a empreses associades	452	678	PROVISIONS PER A RISCOS I DESPESES	11.492	11.727
Altres inversions financeres permanents en capital	1.667	1.667	Provisions per a pensions i obligacions similars	-	-
Altres crèdits	12.264	351	Provisions per a impostos	-	-
Dipòsits i fiances constituïts a llarg termini	675	675	Provisions per a responsabilitats	10.992	7.244
Provisions	(4.789)	(5.704)	Provisions per a grans reparacions	500	4.483
Deutes per operacions de tràfic a llarg termini	6.500	7.470	CREDITORS A LLARG TERMINI	330.132	256.790
			Deutes amb entitats de crèdit	326.202	253.606
DESPESES A DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS	13.345	11.260	Deutes amb empreses del grup i associades	-	-
			Altres creditors	3.930	3.184
ACTIU CIRCULANT	161.167	150.444	CREDITORS A CURT TERMINI	58.205	93.206
Existències	308	396	Deutes amb entitats de crèdit	3.313	2.738
Deutors	112.039	80.092	Deutes amb empreses del grup i associades	248	349
Clients per serveis comercials	4.114	4.529	Deutes amb empreses del grup	(10)	76
Deutors per taxes portuàries	44.785	24.130	Deutes amb empreses associades	258	273
Empreses del grup, deutores	2.875	2.479			
Empreses associades, deutores	80	94	Creditors comercials	4.720	4.768
Deutors diversos	35.878	18.449			
Administracions públiques	25.475	31.345	Altres deutes no comercials	49.811	85.265
Provisions	(1.168)	(934)	Administracions públiques	1.427	1.651
			Proveïdors d'immobilitzat	45.475	82.326
Inversions financeres temporals	45.228	64.299	Altres deutes	1.436	882
Crèdits a empreses del grup	405	472	Remuneracions pendents de pagament	1.473	406
Crèdits a empreses associades	226	226			
Cartera de valors a curt termini	44.000	63.500			
Altres crèdits	597	101			
Tresoreria	3.345	5.422			
Ajustaments per periodificació	247	235	Ajustaments per periodificació	113	86
TOTAL ACTIU	1.547.330	1.358.814	TOTAL PASSIU	1.547.330	1.358.814

VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT (Milers d'euros)				
	2006		2005	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Existències	-	88	37	-
Deutors	31.947	-	23.383	-
Creditors	35.001	-	-	37.626
Inversions financeres temporals	-	19.071	38.708	-
Tresoreria	-	2.077	3.536	-
Ajustaments per periodificació	12	-	-	45
	66.960	21.236	65.664	37.671
Variació del capital circulant	45.724	-	27.993	-



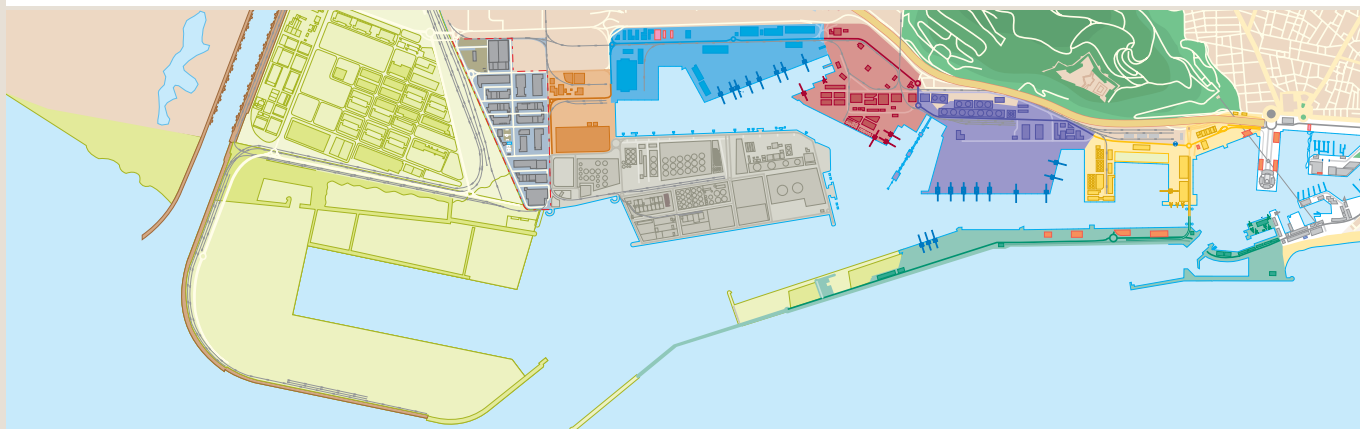
4



Guia del Port de Barcelona

62 Dades tècniques

63 Terminals especialitzades

**Situació**

Latitud: 41°21' N
Longitud: 2° 10' E

Marees

Amplitud: 125 cm

Entrada

Orientació: 191,8°
Amplada: 370 m
Calat: 16 m

Bocana Sud

Orientació: 205°
Amplada: 145 m
Calat: 11,5 m

Bocana Nord

Superfície terrestre: 828,9 ha
Molls i atracadors: 20.300 km
Rampes ro-ro: 32
Calats: fins a 16 m

Remolcadors

9 (1.213 kW / 2.943 kW)

Emmagatzematge

Cobert: 121.035 m²
Descobert: 2.941.339 m²

Grues de moll

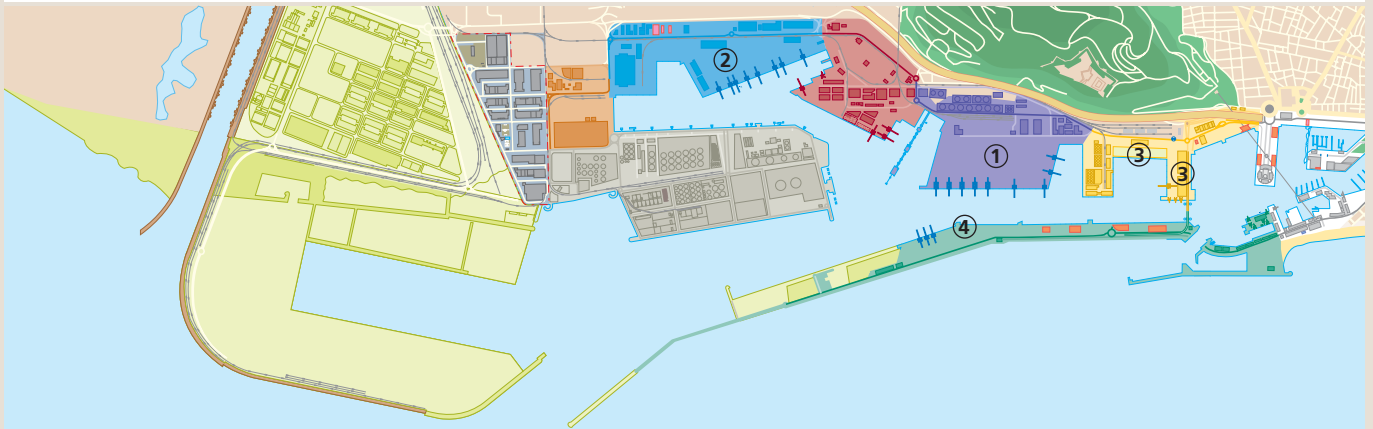
29 (25 de contenidors)

Dic Sec

Eslora: 215 m
Mànega: 35 m
Capacitat: fins a 50.000 t de pes mort

Dic Flotant

Eslora: 120 m
Mànega: 19 m
Capacitat d'elevació: fins a 4.500 t

**1. TCB, SL**

Tel.: 93 441 00 66; Fax: 93 441 04 18

www.tcbcn.com

inf@tcbcn.com

Situació: moll 24 Sud

Característiques:

Superfície: 46,1 ha

Línia d'atracada: 1.362 m

Calat: fins a 16 m

Grues: 9 (5 Post-panamax)

Straddle-carriers: 58

Terminal ferroviària (5 ha)

Duana Marítima i PIF integrats a la terminal

Connexions frigorífiques: 350

Container freight station: 13.800 m²

Magatzems coberts: 14.400 m²

2. TERMINAL CATALUNYA, SA

Tel.: 93 298 64 00; Fax: 93 298 64 01

www.tercat.es

terminal.catalunya@tercat.es

Situació: molls 29 Príncep d'Espanya i 30

Dàrsena Sud

Característiques:

Superfície: 35,1 ha

Línia d'atracada: 1.653 m

Calat: 8,70 / 14 m

Rampes ro-ro: 2

Terminal polivalent, contenidors:

Grues: 8 (8 Post-panamax)

RIG (o RTG): 11; reach stacker: 30; tractores: 32

Container freight station: 3.607 m²

Magatzems coberts: 14.225 m²

Terminals càrrega general:

Grues: 8 mòbils

reach stacker: 6; màquines frontals, 60; pales

carregadores, 5

Magatzems coberts: 7.920 m²

3. TERMINAL PORT-NOU, SA

Tel.: 93 227 38 00; Fax: 93 441 21 05

www.portnou.com

portnou@portnou.com

Situació: molls 20 Ponent i 21 Costa

Característiques:

Superfície: 7,5 ha

Línia d'atracada: 1.530 m

Calat: fins a 12 m

Rampes ro-ro: 5

Magatzems coberts: 19.442 m²

Grues: 4 (1 portacontenidors, 3 pòrtic)

RTG: 2; reach stacker: 7; tractores: 4

4. Unió Terminals Estibadors Llevant, SL

Tel.: 93 441 00 66; Fax: 441 04 16

(Unió Terminals Estibadors Llevant)

Tel.: 93 295 91 00 ;

Fax: 93 295 91 65 (Acciona Trasmediterrànea)

Situació: moll 01 Adossat

Característiques:

Superfície: 9,77 ha

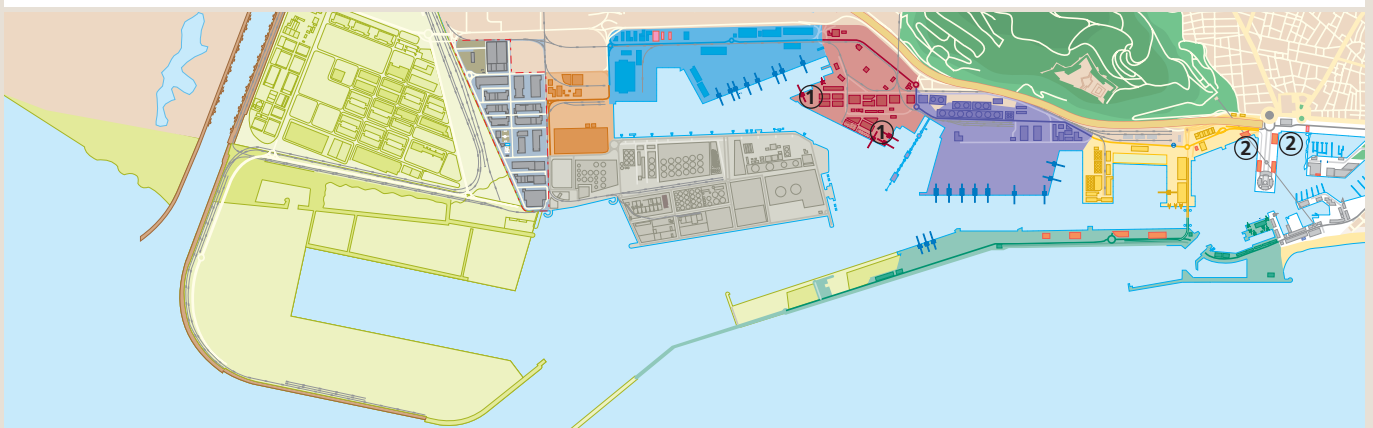
Línia d'atracada: 658 m

Calat: fins a 12 m

Rampes ro-ro: 2

Grues: 3 portacontenidors

Straddle-carriers: 7; reach stacker: 6; tractores: 9

**1. ESTIBADORA DE PONENT, SA**

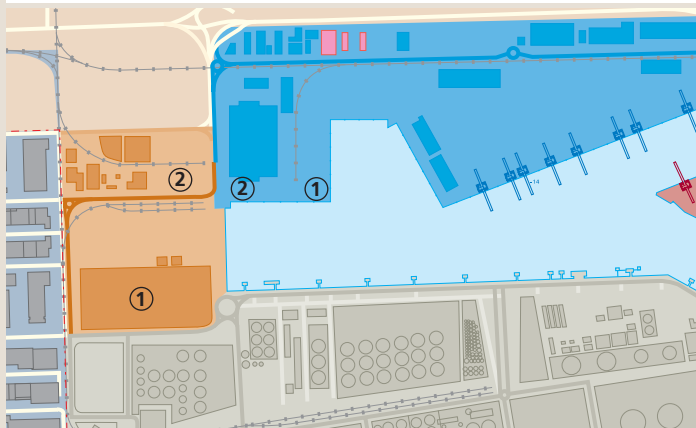
Tel.: 93 223 88 00; Fax: 93 223 88 53

jgomez@ral.es

2. Acciona Trasmediterrànea, SA

Tel.: 93 295 91 00; Fax: 93 295 91 65

TERMINALS ESPECIALITZADES. **TERMINALS D'AUTOMÒBILS B. 3**



1. AUTOTERMINAL, SA

Tel.: 93 223 48 33; Fax: 93 223 42 68

www.autoterminal.es

correogeneral@autoterminal.es

Situació: molls 30 dàrsena Sud i 31 dàrsena Interior

Característiques:

Superfície: 29,2 ha d'esplanada i 29,9 ha

d'aparcament vertical

Línia d'atracada: 850 m

Calat: fins a 12 m

3 aparcaments verticals de 299.340 m² i 22.900 places. Disposa d'un centre de personalització de vehicles i un túnel de desprotecció

2. SETRAM, SA

Tel.: 93 289 57 94; Fax: 93 223 45 59

setram@setram.com

Situació: molls 30 dàrsena Sud i 31 dàrsena Interior

Característiques:

Superfície: 8,7 ha

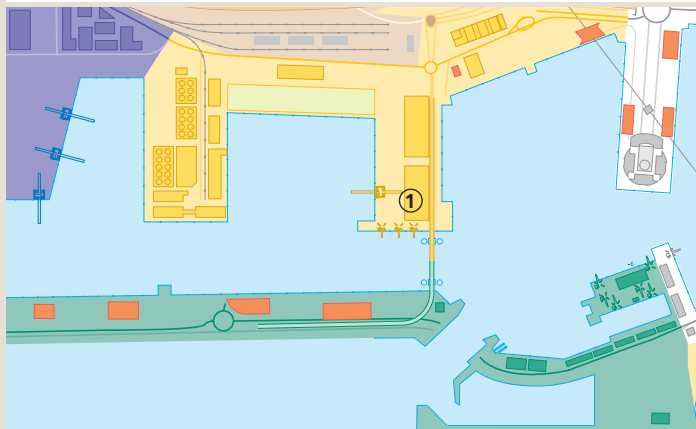
Línia d'atracada: 850 m

Calat: fins a 12 m

Capacitat: 10.000 places. 1 aparcament vertical de 88.700 m²

4 atracadors ro-ro

TERMINALS ESPECIALITZADES. **TERMINAL DE FRUITA B. 4**



TERMINAL PORT NOU, SA

Tel.: 93 227 38 17; Fax: 93 227 38 20

Situació: moll 20C Ponent

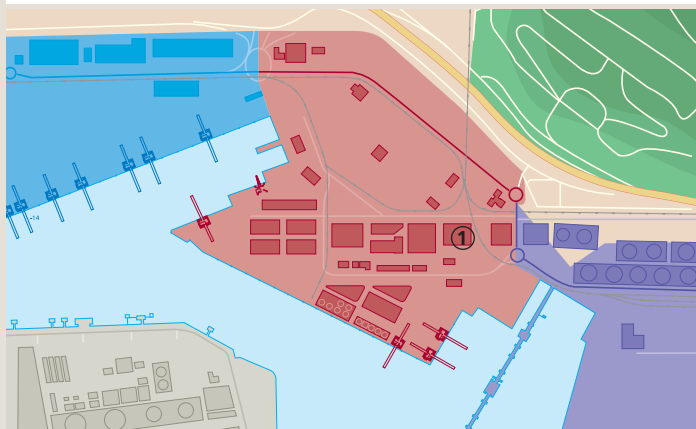
Característiques:

5.556 m² de magatzem frigorífic, en tres cambres de temperatura independent Emmagatzematge simultani de fins a 6.000 paletes

Sistema informatitzat de control per codi de barres

Plataforma de càrrega amb capacitat de fins a 150 camions diaris

TERMINALS ESPECIALITZADES. **TERMINAL DE CAFÈ I CACAU B. 5**



BIT, SA

Tel.: 93 223 33 14; Fax: 93 223 29 83

Situació: moll 26 Álvarez de la Campa

Es_Barcelona_bit@sgsgroup.com

Característiques:

Superfície: 11.000 m²

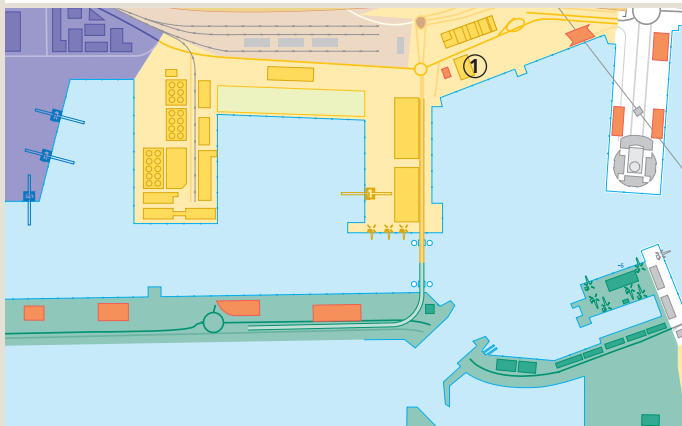
Capacitat: 14.000 t

En règim de zona franca

Única terminal a la Mediterrània occidental amb l'homologació del LIFFE (London International Financial Future and Options Exchange)

TERMINALS ESPECIALITZADES. MAGATZEM FRIGORÍFIC

B. 6



INTERLOGÍSTICA DEL FRÍO, SA

Tel.: 93 443 68 20; Fax: 93 443 68 30

Situació: moll 19 Sant Bertran

Característiques:

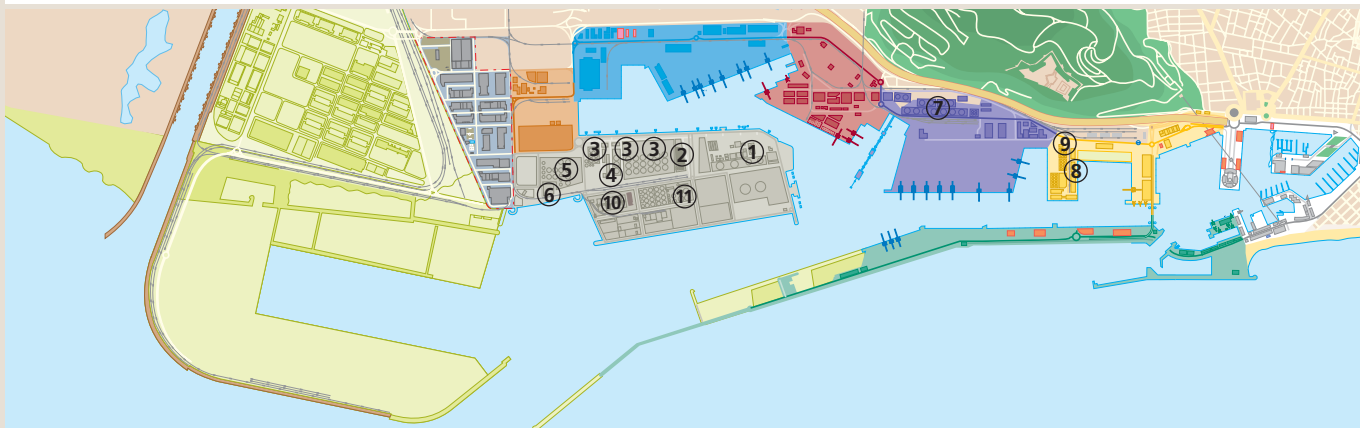
Capacitat cambres: 75.000 m³

Túnel de congelació

Homologat per a l'emmagatzematge intracomunitari

TERMINALS ESPECIALITZADES. TERMINALS DE LÍQUIDS A GRANEL

B. 7



1. Enagás, SA (gas natural)

Tel.: 93 223 50 09

www.enagas.es

2. Relisa (líquids olivosos)

Tel.: 93 223 40 02

www.relisa.com

3. Tepsa (químics i refinats)

Tel.: 93 289 55 40

www.tepsa.es

4. Terquimsa (químics)

Tel.: 93 223 48 80

www.terquimsa.com

5. Decal España (refinats)

Tel.: 93 223 87 40

www.decal.it

6. Koalagas, SA (gas líquid de petroli)

Tel.: 93 289 51 76

7. CLH, SA (refinats)

Tel.: 93 289 54 00

www.clh.es

8. Sadesa (líquids olivosos)

Tel.: 93 442 78 15

9. Loiret & Haëntjens España, SA (melassa)

Tel.: 93 443 10 60

www.loireth.com

10. Quimidroga (magatzem productes químics)

Tel.: 93 236 36 36

www.quimidroga.com

11. Meroil (magatzem productes petrolífers)

Tel.: 93 206 16 00

www.meroil.es

Situació: molls 32 Inflamables, 22 Contradic i Tram IV

Característiques:

Superfície: 61 ha

Línia d'atrada: 2.390 m exclusius

Calat: 12 m

Nbre. dipòsits: 522 (líquids); 7 (gasos)

Tipus: acer suau, inoxidables, isotèrmics,

escalfats, revestits i de qualitat alimentària

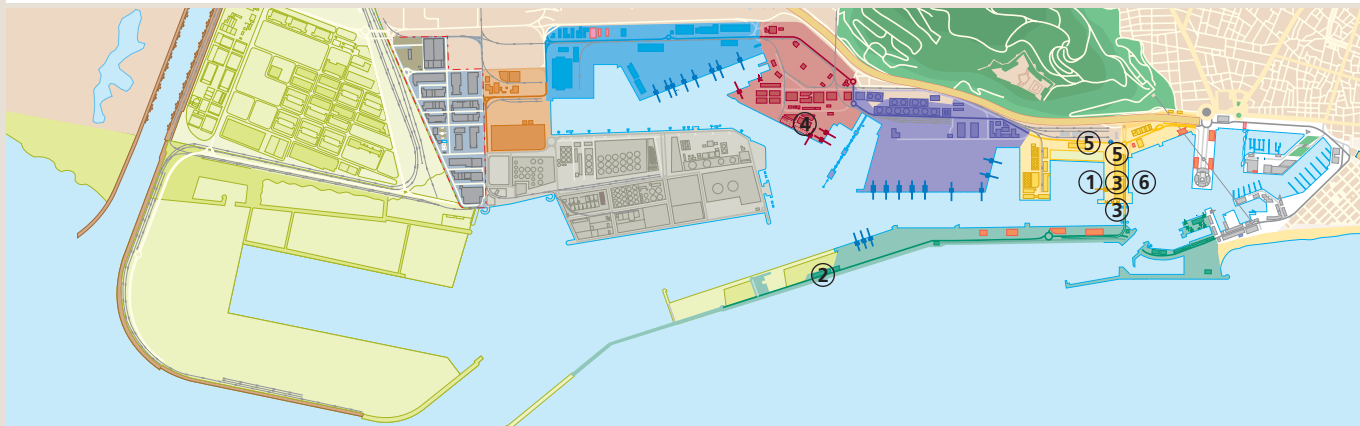
Capacitat total: 1.838.478 m³ (líquids);

394.000 m³ (gasos)

Instal·lacions d'ompliment de bidons

Instal·lacions d'ompliment de contenidors CIG

Terminals ferroviàries pròpies

**CIMENT****1. PORTCEMEN, SA**

Tel.: 93 443 05 14; Fax: 93 443 10 29
portcemen@entorno.es

2. CEMEX ESPAÑA, S.A.

Tel.: 977 73 70 00

Situació: molls 01B Adossat, 22C Contradic

Característiques: Sitges amb capacitat per a 104.800 t

GRA**3. ERGRANSA**

Tel.: 93 443 37 16; Fax: 93 443 44 39
silo@ergransa.es

Situació: moll 22B Contradic. 1 terminal

Característiques: Sitges multisel·lulars amb capacitat per a 145.000 t

Rendiment pràctic de descàrrega pneumàtica: 900 t/h

FAVA DE SOJA**4. Cargill España, SA**

Tel.: 93 223 04 54; Fax: 93 289 51 05

5. MOYRESA

Tel.: 93 230 24 00; Fax: 93 443 42 90

Situació: molls 26B Álvarez de la Campa, 22B

Contradic i 23A Oest. 2 terminals

Característiques: Amb indústria per a la producció de farines i oli cru

Plantes de mòlta amb capacitat per a 1.400.000 t/any

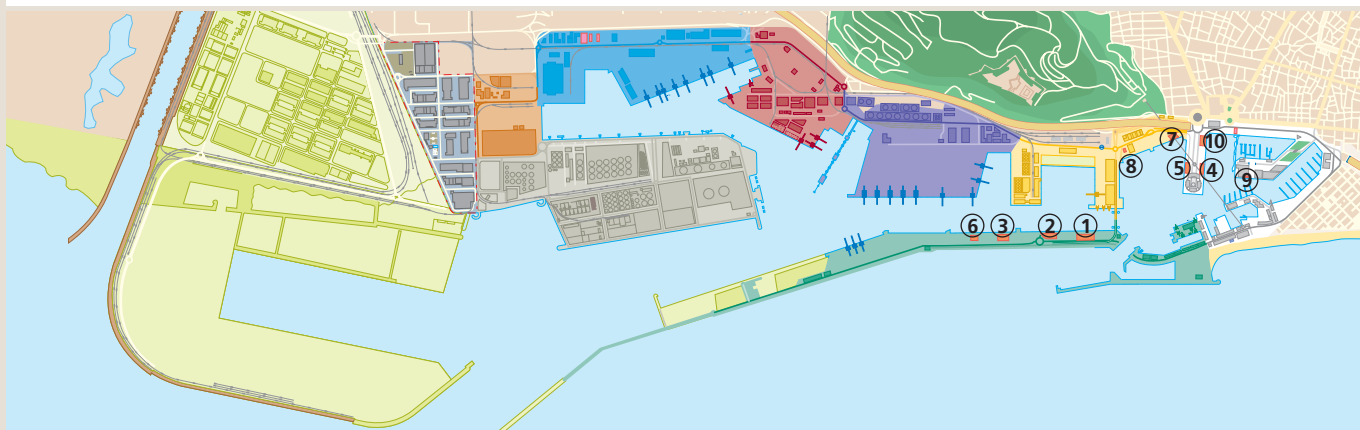
POTASSA**6. TRAMER, SA**

Tel.: 93 442 19 40; Fax: 93 443 20 73

SITUACIÓ: moll 22A Contradic. 1 terminal

Característiques: capacitat màxima d'emmagatzematge de 80.000 t

Equip: un pòrtic de càrrega de 700 t/h de rendiment

**1. Terminal Marítima Internacional A****2. Terminal Marítima Internacional B****3. Terminal Marítima Internacional C****4. Terminal Marítima Internacional Nord - WTCB****5. Terminal Marítima Internacional Sud - WTCB****6. Palaucruceros-Terminal Marítima Internacional D**

Tel.: 646 14 99 56

7. Terminal Sant Bertran-Transmediterrànea

Tel.: 93 295 91 82

www.apb.es/ca/PORT/Ferries

8. Terminal Marítima Gènova

Tel.: 93 443 98 96

www.apb.es/ca/PORT/Ferries

9. Terminal Marítima Internacional - Port Vell

Tel.: 93 298 60 00

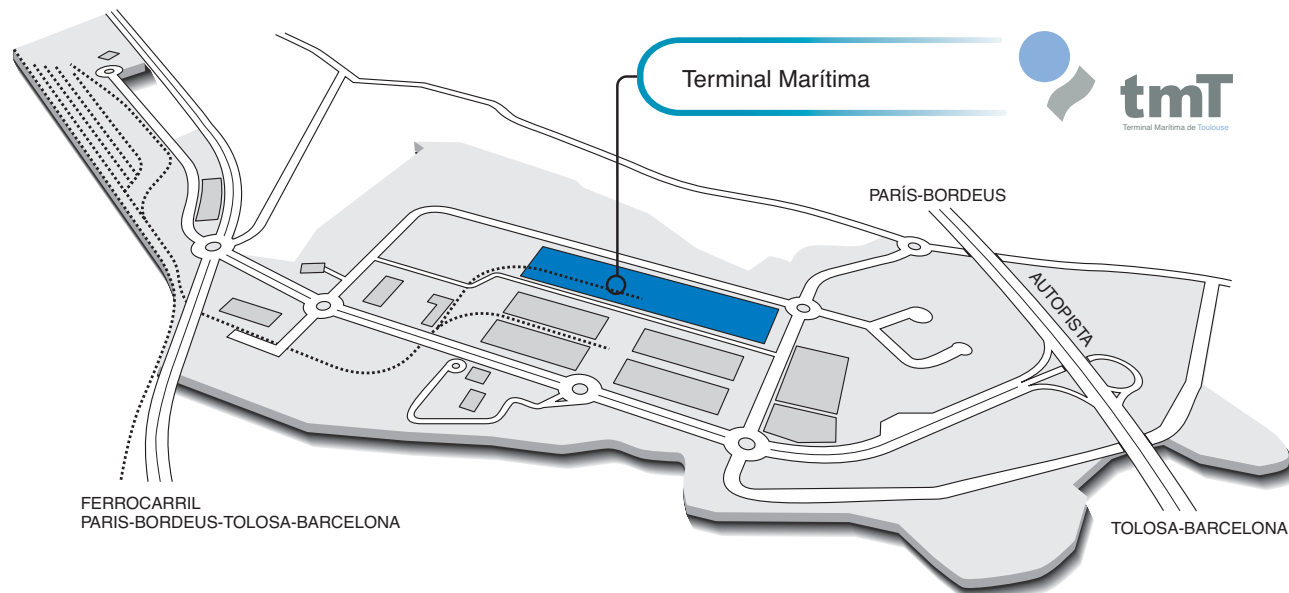
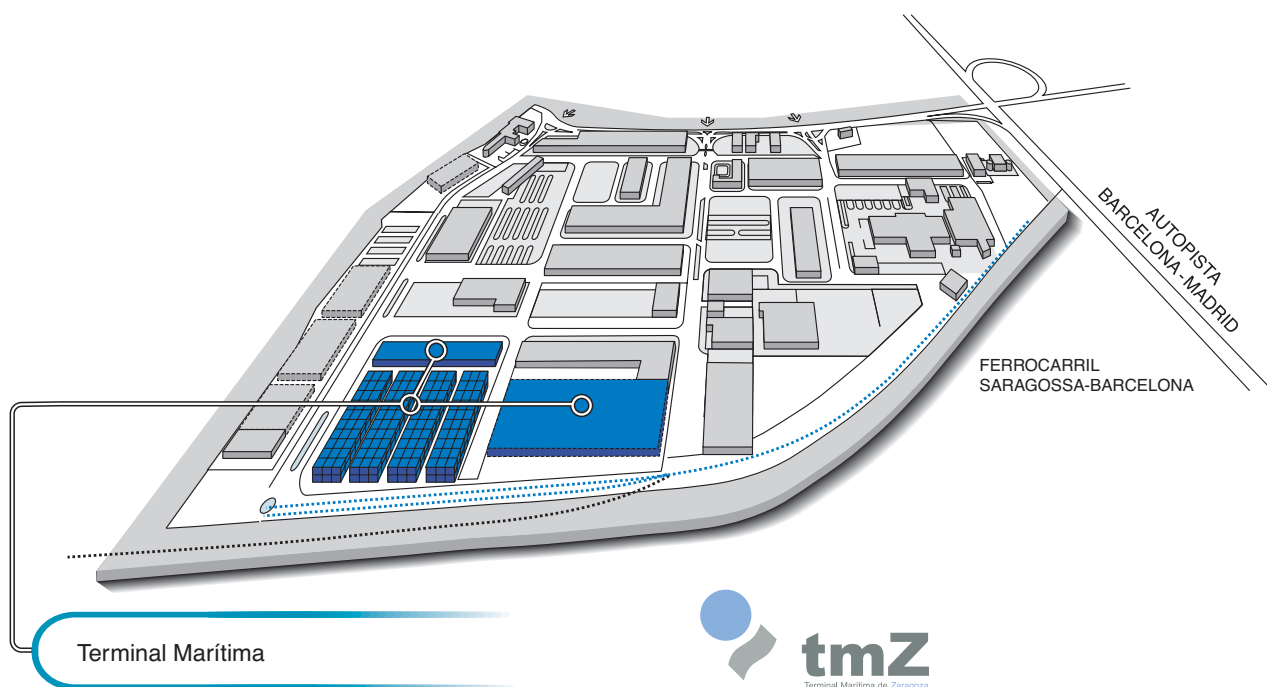
www.apb.es/ca/PORT/Ferries

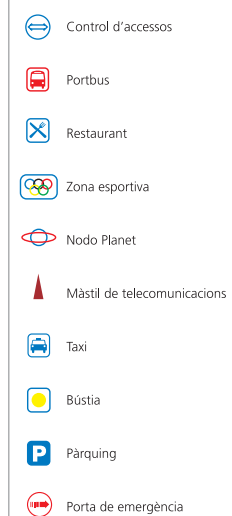
10. Terminal Marítima Drassanes

Tel.: 93 298 60 00

www.apb.es/ca/PORT/Ferries

Situació: tràfic nacional als molls 18 Barcelona i 19 Sant Bertran; tràfic internacional als molls 01 Adossat, 15B Espanya i 20 Ponent





ZAL BARCELONA	10	Bax Global	21	Just Logística	32	Transmec de Bortoli	42	Nippon Express	49	Sparber		
		11	GV Express	22	Embarmar		Group España	43	Honda	50	ABX Logistics	
	1	Condominas	12	Decoexsa	23	Jas Forwarding	33	DHL Freight Spain SL		51	NYK	
	2	Whirlpool	13	Ligipoint	24	Nippon Express	34	ABX Logistics		52	Nippon Express	
	3	Fundación Cares	14	José Salvat	25	Amer Sports	35	Cualde	ZAL PRAT	53	Universal Forwarding	
	4	Space Cargo	15	Lotrans	26	Agenmar	36	J. Gilbert		54	NYK	
	5	Lotrans	16	Kühne & Nagel	27	J. Gibert	37	Capsa		44	Transnatur	55
	6	IFS/Stock Cargo	17	Acciona	28	Geologistics	38	Totsabir	45	Celmar	56	Geodis
	7	Bofill & Arnau	18	Dyatrans	29	Aldeasa	39	Mascaró Morera	46	Barnatrans	57	Seur
8	Unieco	19	Kühne & Nagel	30	RedCar	40	Lauson	47	MCC	58	DAMM	
9	Maer Global Logistics	20	Riso Ibérica	31	Catalgrup	41	Eis Marítimo	48	GEFCO	59	DECATHLON	

10 Bax Global
11 GV Express
12 Decoexsa
13 Logipoint
14 José Salvat
15 Lotrans
16 Kühne & Nagel
17 Acciona
18 Dyatrans
19 Kühne & Nagel
20 Riso Ibérica

21 Just Logística
22 Embarmar
23 Jas Forwarding
24 Nippon Express
25 Amer Sports
26 Agenmar
27 J. Gibert
28 Geologistics
29 Aldeasa
30 RedCar
31 Catalgrup

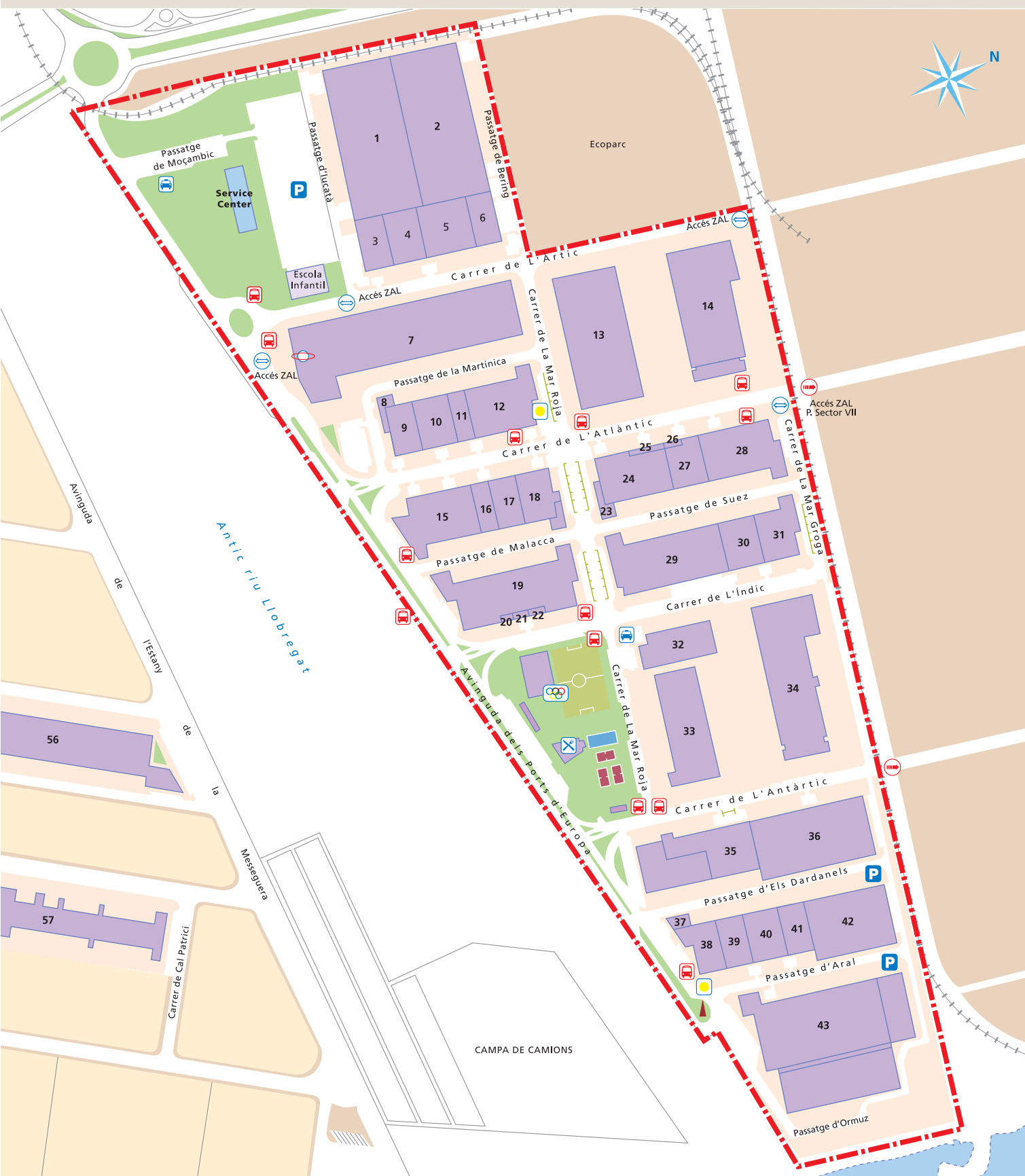
32 Transmec de Bortoli
Group España
33 DHL Freight Spain SL
34 ABX Logistics
35 Cualde
36 J. Gibert
37 Capsa
38 Totsabir
39 Mascaró Morera
40 Lauson
41 Eis Marítimo

42 Nippon Express
43 Honda

ZAL PRAT

44 Transnatura
45 Celmar
46 Barnatrans
47 MCC
48 GEFCO

49 Sparber
50 ABX Logistics
51 NYK
52 Nippon Express
53 Universal Forwarding
54 NYK
55 Schenker
56 Geodis
57 Seur
58 DAMM
59 DECATHLON





5



Directori del Port de Barcelona

5.

Directori del Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona

Edifici Portal de la Pau
Portal de la Pau, 6
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 306 88 00
Fax: +34 93 306 88 11
web: www.apb.es

SAU (Servei d'Accés Unificat)

Tel.: +34 93 298 60 00
a/e: sau@apb.es

SAC (Servei d'Atenció al Client)

Tel.: 900 210 938
a/e: sac@apb.es

Representació del Port de Barcelona al Japó

Mr. Takeshi Suzuki
DE TOK LTD.
1-34-1505, Toranomon 4-Chome
Minato Ku, Tokyo 105-0001 Japón
Tel.: +81 3 3436 11 17
Fax: +81 3 3436 11 19
a/e: Suzuki@detokltd.jp

Representació del Port de Barcelona a la Xina

Sr. Joan Dedeu
CHINA CONSULTANTS
Room 101 1/F, Chung Nam Bldg
1, Lockhart Road, Wan Chai
Hong Kong
Tel.: +852 2866 88 41
Fax: +852 2866 75 54
a/e: jdedeu@netvigator.com

Representació del Port de Barcelona a Argentina

Sr. Hugo Norberto Lejtman
Charcas 2715 PB "B"
1425 Buenos Aires, Argentina
Telefax: +54 11 4824 36 01
a/e: h.l@abaconet.com.ar

Representació del Port de Barcelona a Madrid

Sr. Miguel Ángel Palomero
C/ Jorge Juan, 19, 6è
28001 Madrid – Espanya
Tel.: +34 91 781 54 45
Fax: +34 91 781 54 48
a/e: mapalomero@apb.es

Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Sra. Silvia Martínez
Camino de la Cogullada, s/n
Mercazaragoza
50014 Saragossa
Tel.: +34 976 464 439
Fax: +34 976 476 406
a/e: info@tmzaragoza.com
web: www.tmzaragoza.com

Terminal Maritime Toulouse (tmT)

Mme. Nathalie Thomas
82, Chemin de la Plaine
31790 Saint-Jory (França)
Tel.: +33 561 357 389 / +33 624 01 09 02
Fax: +33 534 275 764
a/e: n.thomas@tmtoulouse.com
info@tmtoulouse.com
web: www.tmtoulouse.com

Port Vell**Gerència Urbanística Port 2000**

Josep Anselm Clavé, 27
08002 Barcelona
Tel.: +34 93 317 61 35
Fax: +34 93 317 41 48
a/e: port.2000@bcn.servicom.es

ZAL (Zona d'Activitats Logístiques)**CILSA (Centre Intermodal de Logística, SA)**

Av. Ports d'Europa, 100 4a pl.
Service Center
08040 Barcelona
Tel.: +34 93 552 58 00
Fax: +34 93 552 58 01
a/e: info@zal.es
web: www.zal.es

PortIC Barcelona, SA

World Trade Center, moll de Barcelona
Edifici Est, 6a pl.
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 508 82 82
Fax: +34 93 508 82 92
a/e: comercial@portic.net
web: www.portic.net

World Trade Center Barcelona, SA

Moll de Barcelona, s/n
Edifici Est, 2a pl.
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 508 80 00
Fax: +34 93 508 80 10
a/e: comercial@wtcbarcelona.es
web: www.wtcbarcelona.com

ESTIBARNA (Societat Estatal d'Estiba i Desestiba)

Ctra. Circumval·lació, Tram V
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 223 18 22
Fax: +34 93 223 17 33
a/e: estibarna@estibarna.es

Capitania Marítima de Barcelona

Ctra. Circumval·lació, Tram VI
08040 Barcelona
Tel.: +34 93 223 53 94
Fax: +34 93 223 46 12

Centre Regional de Coordinació de Salvament de Barcelona

Edifici Torre de Salvament, Tram VI, 9a pl.
Ctra. Circumval·lació, Tram VI
08040 Barcelona
Tel.: +34 93 223 47 33
Fax: +34 93 223 46 13
a/e: barcelon@sasemar.es

Duana de Barcelona

Pg. Josep Carner, 27
08004 Barcelona
Tel.: +34 93 443 30 08
Fax: +34 93 443 19 83

Punt d'Inspecció Fronterer Edifici PIF

Ctra. Circumval·lació, Tram IV
08039 Barcelona
Sanitat Exterior
Tel.: +34 93 520 91 80
Fax: +34 93 443 16 32
Equip de Qualitat (EQ)
Tel.: +34 93 306 88 18

CATICE**(Centre Assistència Tècnica i Inspecció Comerç Exterior)**

Moll Príncep d'Espanya
Edifici Tersaco, 4a pl.
Tel.: +34 93 289 66 10
Fax: +34 93 223 48 64
a/e: buzon.official@barcelona.catice.mcx.es

Associació de Consignataris de Vaixells de Barcelona

Plaça Tetuan, 40-41, 2a, ofic. 37
08010 Barcelona
Tel.: +34 93 265 07 32
Fax: +34 93 246 29 76
a/e: acb@consignatarios.com
web: www.consignatarios.com

Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona

Ctra. Circumval·lació, s/n, tram VI, edifici Gregal
08040 Barcelona
Tel.: +34 93 442 88 24
Fax: +34 93 442 90 62
a/e: aeepb@aeepb.com
web: www.aeepb.com

Associació de Transitaris, Expedidors Internacionals i Assimilats de Barcelona (ATEIA)

Via Laietana, 32-34
08003 Barcelona
Tel.: +34 93 315 09 03
Fax: +34 93 310 62 47
a/e: ateia@bcn.ateia.com
web: www.bcn.ateia.com

Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona

Diputació 295, baixos
08009 Barcelona
Tel.: +34 93 329 27 58
Fax: +34 93 441 24 82
a/e: coacab@coacab.com
web: www.coacab.com

Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Av. Diagonal, 452
08006 Barcelona
Tel.: +34 93 416 93 00
Fax: +34 93 416 93 01
a/e: barcelona@cambrescat.es
web: www.cambrabcn.es

Consell d'Usuaris Marítims de Catalunya

Av. Diagonal, 452-454, 4a pl.
08006 Barcelona
Tel.: +34 93 416 94 84
Fax: +34 93 416 93 01
a/e: shippers@cambrescat.es

Corporació de Pràctics del Port

Final pg. Gabriel Roca. Edifici Porta Coeli, 3r
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 221 95 67
Fax: +34 93 221 38 95
a/e: pracbarn@accessnet.es

Port Sec d'Azuqueca

Autovia A-2 (Madrid-Barcelona), Km 42,500
Av. de París, s/n. Pol. Sena
19200 Azuqueca de Henares (Guadalajara)
Oficines:
Tel.: +34 949 261 207
Fax: +34 949 262 551
Terminal:
Tel.: +34 949 263 770
Fax: +34 949 263 848
a/e: puertoseco@terra.es
www.puertosecoazuqueca.com



Port de Barcelona

Portal de la Pau, 6
08039 Barcelona
Tel.: 93 306 88 00 / 93 298 21 00
Fax: 93 306 88 11
www.apb.es

© Autoritat Portuària de Barcelona

PRODUCCIÓ I IMPRESSIÓ
Novatesa Gràfiques, SL

DISSENY GRÀFIC
El taller interactivo, s.l.

FOTOGRAFIA
Taller de Fotografia de Alta Definición, S.L.
Lluís Castellà Bel (Tracte Comunicació Global)
Antoni Coll Tort

D.L.: B-25139-2007