

13

MEMORIA ANUAL 2013



Port de Barcelona



PORT DE BARCELONA



Un puerto que se adapta
a las necesidades logísticas
del mercado

DÍAS



PORT DE BARCELONA



El Port está al servicio
de sus usuarios durante
todo el día

HORAS

ÍNDICE DE CONTENIDOS



1

INTRODUCCIÓN p. 8

Mensaje del presidente
p. 11

Mensaje del director
p. 13

Consejo de
Administración de
la Autoridad Portuaria
de Barcelona p. 15



2

EJERCICIO ECONÓMICO Y FINANCIERO p. 16

Ejercicio económico
y financiero p. 18

Balance de situación p. 28

Cuenta de pérdidas
y ganancias p. 29

Cuadro de financiación
Recursos procedentes
de las operaciones p. 30

Estados de flujos
de efectivo p. 31



3

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO p. 32

Contenedores p. 36

Mercancías a granel p. 38

Vehículos p. 39

Transporte ferroviario
Short sea shipping p. 40

Pasajeros p. 41

Protección portuaria p. 42



4

INFRAESTRUCTURAS p. 44

Principales obras
ejecutadas p. 46



5

ÁMBITO DE NEGOCIO

p. 54

Estrategia y promoción
p. 56

- El Port en red p. 57
- Participación en organizaciones y proyectos p. 60
- Promoción comercial p. 63
- Promoción de la Comunidad Portuaria p. 66

Calidad p. 70

- Eficiencia y calidad portuarias p. 71



6

ÁMBITO SOCIAL p. 74

Estructura de la plantilla
p. 77

Desarrollo y comunicación
interna p. 78

Acción social p. 80

Servicios médicos y
prevención de riesgos
laborales p. 82



7

ÁMBITO DE MEDIO AMBIENTE p. 84

Principios de gestión del
medio ambiente p. 87

Tener cuidado de la
incidencia del puerto
sobre el entorno y el medio
ambiente
p. 88

Apuesta por los
combustibles alternativos
p. 96

Comprometidos ante el
cambio climático p. 97



8

COMUNICACIÓN

p. 100

Comunicación p. 103

Álbum fotográfico
del año p. 104

Organigrama p. 111

Directorio p. 112





1

INTRODUCCIÓN



MENSAJE

DEL PRESIDENTE

A pesar de la coyuntura económica, en el año 2013 el Port de Barcelona ha avanzado de manera decisiva en el impulso a la internacionalización del tejido productivo, el desarrollo de acciones orientadas al cliente, la culminación de obras clave de la ampliación y, en definitiva, en el cumplimiento de su misión como facilitador del comercio internacional y al servicio de la economía del entorno.

El buen comportamiento de las exportaciones de contenedores y el rol cada vez más protagonista del Port de Barcelona como *hub* de algunos tráficos estratégicos, tales como los automóviles o los hidrocarburos, han permitido mantener estable el total de tráfico portuario y obtener unos ingresos de 158,9 millones de euros. Esta es una cifra de negocio ligeramente inferior (-1%) a la registrada en 2012, debido a la política de bonificaciones a las tasas de ocupación y de utilización para incrementar la competitividad de los operadores y clientes finales; pero que nos confirma como primer puerto del sistema portuario español, gracias al mayor volumen y variedad de actividad y la especialización en carga de alto valor.

El ejercicio 2013 se ha cerrado con unos beneficios de 74,7 millones de euros, un incremento del 73% que se ha producido en buena parte por unos resultados extraordinarios de 24 millones. Por otra parte, el *cash flow* ha sido de 91,4 millones de euros, con un incremento del 9%, y el volumen de inversiones del ejercicio ha alcanzado los 85,5 millones de euros. El endeudamiento a largo plazo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) se ha reducido en 20 millones, situándose en 440

millones de euros. Este conjunto de datos nos permiten mantener el Plan de inversiones del Port.

El balance global del año incluye también importantes hitos que ponen de manifiesto la diversificación de nuestra infraestructura y que nos permiten acometer el futuro con optimismo. Seguramente, por los muchos años de espera que le han precedido, una de las principales metas alcanzadas ha sido el acuerdo con el Ministerio de Fomento sobre la financiación de los accesos ferroviarios y el inicio de la licitación de los accesos viarios, que nos permite acercarnos a la solución definitiva para la conectividad terrestre del Port. Por otra parte, con los trabajos de refuerzo del dique del Est se ha completado la última obra marítima de la ampliación.

En cuanto a las instalaciones y los servicios portuarios, el año 2013 ha sido testigo del funcionamiento a pleno rendimiento de la terminal BEST y la confirmación del desarrollo de su segunda fase, así como del anuncio de Iberpotash de una inversión de 100 millones de euros en una nueva terminal en el muelle Álvarez de la Campa. Además, la inauguración de Grimaldi Barcelona Terminal refuerza el rol protagonista de Barcelona en los tráficos de *short sea shipping*, y la puesta en marcha del servicio Servei TP Nova supone una mejora en la conectividad ferroviaria del Port con Perpiñán, Lyon, Toulouse, Lille y París. En términos de calidad, la marca Efficiency Network, con un 70% del comercio exterior del Port certificado, evidencia la ventaja en eficiencia de las cadenas logísticas implicadas.

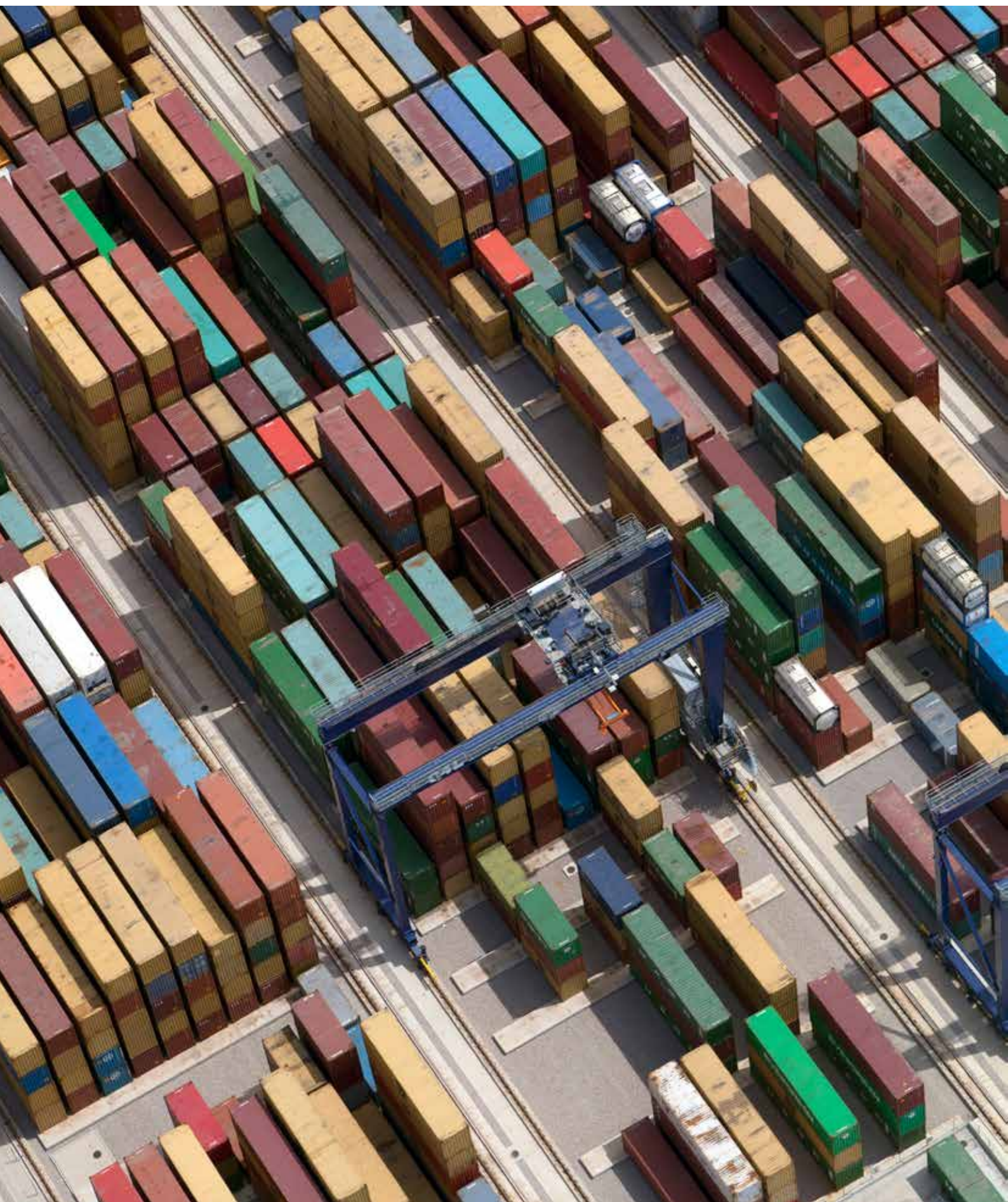
En cuanto a la actividad portuaria, a parte del dinamismo ya mencionado en algunos tráficos, se confirma el liderazgo indiscutible en el ámbito de los cruceros, que en el año 2014 esperamos poner aún más de relieve como sede de la feria Seatrade



Sixte Cambra
Presidente del Port de Barcelona

Med. La constitución del Barcelona Clúster Nàutic y la licitación para la nueva Marina de la bocana Nord son muestra del dinamismo de otros ámbitos del puerto. Un Port que gestiona todos los aspectos medioambientales de su actividad para minimizar su impacto sobre el entorno, tanto con medidas de control como de prevención.

El Port de Barcelona, como institución pública, ha cumplido un año más su compromiso con el entorno social y económico. Una responsabilidad que ha ejercido con la colaboración del conjunto de la Comunidad Portuaria y de todo el personal de la Autoridad Portuaria de Barcelona, que ha asumido sacrificios importantes, derivados de medidas de carácter general que le afectan directamente. Con la infraestructura a punto y unos servicios de calidad en continuo desarrollo, ahora tenemos por delante el reto principal de captar nuevos tráficos. En este nuevo ciclo, basado en el crecimiento, los profesionales que conforman la realidad de nuestro puerto serán capitales. Quiero agradecer desde aquí su contribución pasada y futura.



MENSAJE DEL DIRECTOR

En este 2013 han sido varios los indicadores que han ido apuntando signos de recuperación y de crecimiento de la economía. Aunque el tráfico total del Port de Barcelona se ha mantenido estable, con un total de 42,4 millones de toneladas movidas, el comercio exterior de carga contenerizada (contenedores de importación y de exportación) ha igualado este año el nivel máximo alcanzado en el período pre-crisis. Destaca que en los TEU de exportación se ha alcanzado el mejor registro histórico y que la progresiva recuperación de las importaciones de contenedores, que en los últimos años habían retrocedido por la contracción del consumo interno, ha permitido que cerraran el año con un incremento del 2%.

Esta evolución pone de manifiesto el éxito de la estrategia impulsada por el sector productivo de nuestro entorno, centrada en la internacionalización y el acceso a nuevos mercados, para hacer frente a la crisis y la atonía del consumo interno. En total el comercio exterior encaminado por el Port de Barcelona ha supuesto durante este ejercicio más de 973.000 TEU de importación y de exportación, cifra idéntica al récord de comercio exterior alcanzado en 2007, antes de que se iniciara la recesión económica.

El impulso ha sido especialmente notable en el caso de las exportaciones, uno de los principales dinamizadores de la actividad portuaria. Durante el ejercicio se han registrado 581.377 TEU de exportación, un 4,5% más que en 2012 y un 33% superior al máximo alcanzado en 2008. Una de las características de las ventas en el exterior es la diversidad de los mercados de destino de la carga, que contribuye a reducir riesgos en caso

de contracción económica de un país o región geográfica. Entre los principales destinatarios de las exportaciones vehiculadas por nuestro puerto se encuentran los Emiratos Árabes, China, Argelia, Turquía, Brasil, Marruecos, Arabia Saudí y México.

Por otra parte, la mejora de las importaciones hasta un volumen total de 391.156 TEU (+2%) indica cierta reactivación del consumo interno. El 21% de los contenedores de importación que recibe el Port de Barcelona proceden de China, que se consolida como la principal economía de origen de las mercancías.

En la captación de nuevos tráficos también resulta relevante el rol del Port como *hub* logístico de distribución en el Mediterráneo y el sur de Europa para varias compañías automovilísticas. Un posicionamiento que nos consolida como líderes del tráfico de vehículos nuevos en este ámbito geográfico, con 705.374 unidades en 2013 (+6%). Las exportaciones de automóviles, que han sumado más de 380.000 unidades, ya superan en más de un 18% el resultado récord del Port alcanzado en 2007, mientras que las importaciones han crecido un 4,4%.

En el Mediterráneo también avanzamos muy positivamente en la consolidación del protagonismo del Port de Barcelona como centro de redistribución de productos petrolíferos. La entrada en servicio del punto de atraque de más calado del Mediterráneo (2011) así como las diversas inversiones de operadores privados en el muelle de la Energía (Meroil-Lukoil, Tradebe) han favorecido relevantes incrementos de tráficos de productos como la gasolina (+88%) y el fuel (+107%), que han contribuido a sumar un total de 10,6 millones de toneladas (+2%) de graneles líquidos.

La recuperación de los tráficos con Italia ha contribuido muy positivamente en los resultados de los servicios marítimos de corta



José Alberto Carbonell
Director general del Port de Barcelona

distancia alternativos a la carretera que conectan el Port de Barcelona con varios destinos de Italia y del norte de África. Este año se han manipulado 100.716 unidades de transporte intermodal (UTI, equivalentes a camiones, plataformas y remolques), un 10% más que el año anterior.

Otro tipo de tráfico diferencial de nuestro puerto es el pasaje. Este año han pasado por Barcelona 3,6 millones de pasajeros (+6%), de los cuales más de un millón han viajado en ferry (+1,6%) y 2,6 millones (+8%), en crucero. Esta última cifra prácticamente iguala el récord histórico de cruceristas alcanzado en el año 2011. Para poder atenderles con los estándares de calidad y seguridad adecuadas este 2013 se ha trabajado en la mejora y desarrollo de las infraestructuras y del servicio.

Tanto el tráfico de pasajeros como de mercancías son barómetros de la actividad del entorno y del *hinterland* del Port de Barcelona y es nuestra misión y responsabilidad estar al servicio de sus necesidades y exigencias. Con este objetivo trabajamos cada día y los resultados del 2013 nos muestran que vamos en el camino correcto. Para asumir los retos de futuro con garantías será primordial contar, como hasta ahora, con la valiosa colaboración de toda la Comunidad Portuaria y aprovechar las sinergias que nuestra actividad genera.



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

DE LA AUTORIDAD PORTUARIA
DE BARCELONA

31 de diciembre de 2013

Presidente

Sixte Cambra

Vocal nato

Francisco J. Valencia Alonso

Director general (no consejero)

José A. Carbonell Camallonga

En representación de la Administración General del Estado

Jorge Sánchez Vicente

Rolando Lago Cuervo

Emilio Ablanedo Reyes

En representación de la Generalitat de Catalunya

Mariano Fernández Fernández

Jordi Aragunde Miguens

Ángel Montesinos García

Joan Amorós i Pla

**En representación de los municipios en que está localizada
la zona de servicio del Port de Barcelona**

Antoni Vives (Ayuntamiento de Barcelona)

Lluís Tejedor Ballesteros (Ayuntamiento del Prat de Llobregat)

**En representación de las cámaras de comercio, de
organizaciones empresariales y sindicales y de sectores
relevantes en el ámbito portuario**

Josep Manuel Basáñez Villaluenga

Xavier María Vidal Niebla

José Pérez Domínguez

Joan Moreno i Cabello

Secretario (no consejero)

Román Eguinoa de San Román

Ceses producidos durante el año 2013:

En representación de la Administración General del Estado

Isabela Pérez Nivelá (01/08/2013)

En representación de la Generalitat de Catalunya

Antoni Llobet de Pablo (07/06/2013)





2

EJERCICIO

ECONÓMICO

Y FINANCIERO



EJERCICIO ECONÓMICO Y FINANCIERO

La entidad mantiene la capacidad de generación de recursos para afrontar los retos de inversión

La Autoridad Portuaria de Barcelona ha cerrado el ejercicio económico de 2013 con un beneficio neto de 74,8 millones de euros, un incremento del 73% respecto al ejercicio anterior.

Esta mejora tan significativa del resultado del ejercicio ha estado motivada principalmente por diversos hechos económicos de carácter

excepcional, que han implicado una aportación total de 24 millones de euros al resultado del ejercicio.

Los indicadores de tráfico y de la actividad portuaria han mostrado registros cercanos a los del año anterior, y los 158,9 millones del importe neto de la cifra de negocio se han situado ligeramente (-1%) por debajo de la cifra de 2012.

RESULTADO DEL EJERCICIO (miles de euros)

	2013	2012	Variación	%Var.
Resultado de explotación	56.732	54.609	2.123	4%
Resultado financiero	18.099	(11.370)	29.469	-
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-
Total	74.831	43.239	31.592	73%

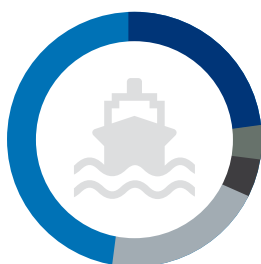
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO (SEGÚN LA CUENTA DE RESULTADOS)

(miles de euros)

	2013	2012	Var.	%Var.
Tasas portuarias	147.860	149.559	(1.699)	-1%
Tasas de ocupación	58.279	57.007	1.272	2%
Tasas de utilización	71.841	73.965	(2.124)	-3%
Tasa del buque	25.080	27.435	(2.355)	-9%
Tasa de las embarcaciones deportivas	384	406	(22)	-5%
Tasa del pasaje	8.795	8.180	615	8%
Tasa de la mercancía	37.299	37.677	(378)	-1%
Tasa de la pesca fresca	163	184	(21)	-11%
Tasa por la utilización especial de la zona de tránsito	120	83	37	45%
Tasa de actividad	16.488	17.511	(1.023)	-6%
Tasa de ayudas a la navegación	1.252	1.076	176	16%
Otros ingresos de negocio	11.041	11.218	(177)	-2%
Importes adicionales a las tasas	4.165	3.131	1.034	33%
Tarifas y otros	6.876	8.087	(1.211)	-15%
Total	158.901	160.777	(1.876)	-1%

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO (POR LÍNEAS DE NEGOCIO) (miles de euros)

	2013	2012	Var.	%Var.
Tasas portuarias e importes adicionales	152.025	152.690	(665)	0%
Buques y ayudas a la navegación	26.332	28.511	(2.179)	-8%
Mercancías	37.299	37.677	(378)	-1%
Pasaje	8.795	8.180	615	8%
Pesca fresca	163	184	(21)	-11%
Embarcaciones deportivas	384	406	(22)	-5%
Concesiones del dominio público	78.825	77.556	1.269	2%
Otras tasas por el aprovechamiento del dominio público	107	93	14	15%
Tasa por la utilización especial de la zona de tránsito	120	83	37	45%
Tarifas de los servicios comerciales	6.876	8.087	(1.211)	-15%
Miles de euros	158.901	160.777	(1.876)	-1%

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO 2013 (POR LÍNEAS DE NEGOCIO)

CONCESIONES DEL DOMINIO PÚBLICO

49%

MERCANCÍAS

23%

BUQUES Y AYUDAS A LA NAVEGACIÓN

17%

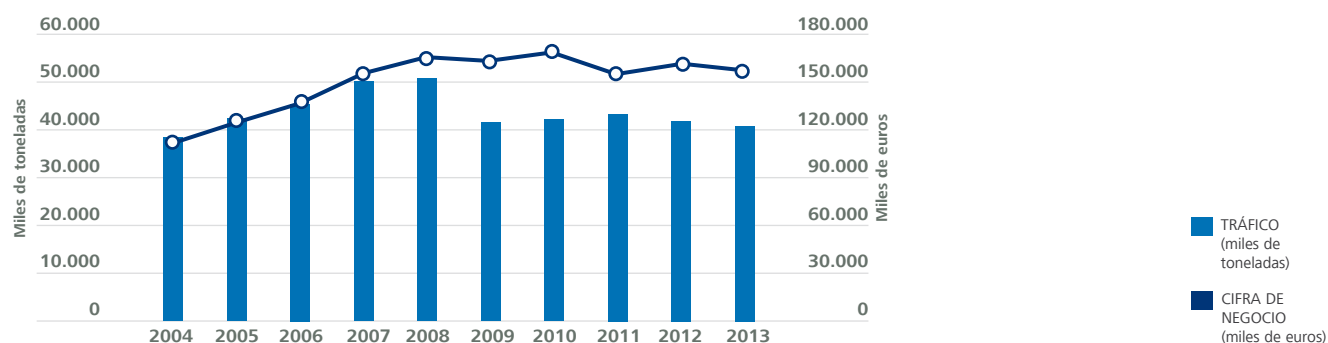
PASAJE

6%

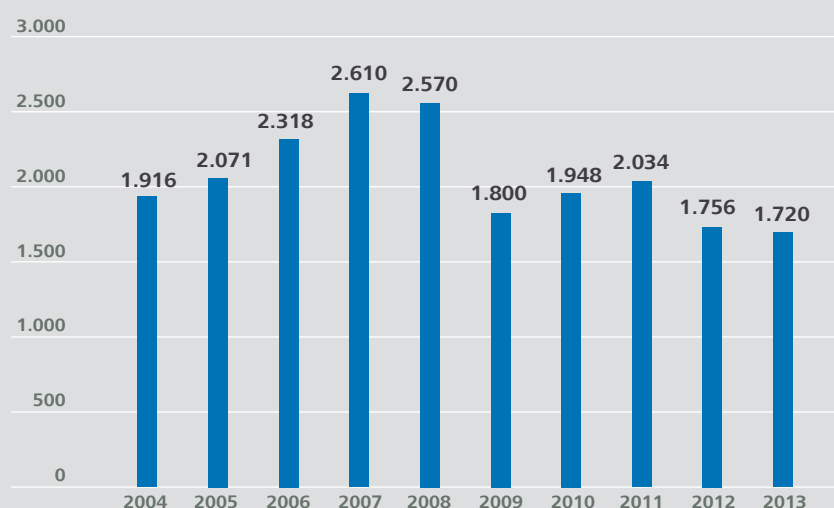
RESTO DE TASAS Y TARIFAS

5%

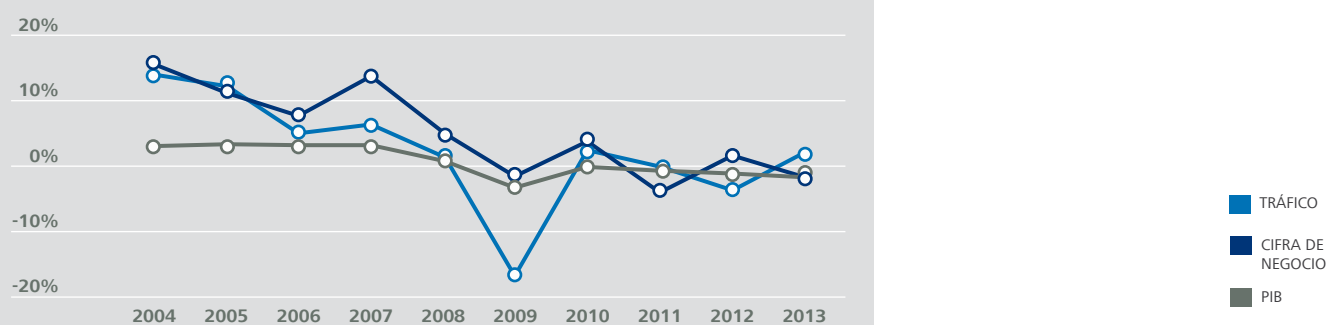
EVOLUCIÓN DE LA CIFRA DE NEGOCIO Y DEL VOLUMEN DE TRÁFICO



EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE TEU (miles)



EVOLUCIÓN DE LAS VARIACIONES INTERANUALES DEL TRÁFICO Y DE LOS INGRESOS EN RELACIÓN CON EL PIB



RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (miles de euros)

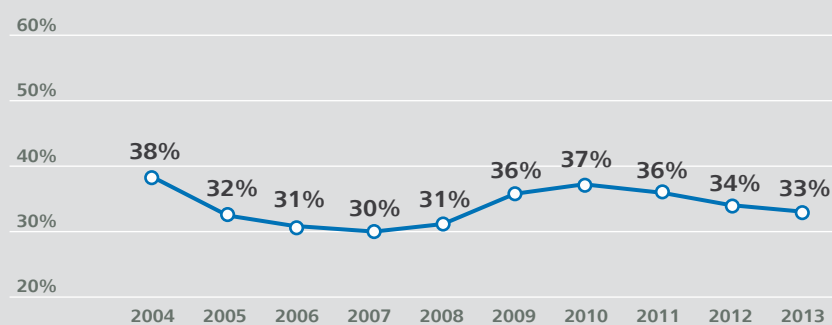
	2013	2012	Variación	%Var.
Importe neto de la cifra de negocio	158.901	160.777	(1.876)	-1%
Otros ingresos de explotación	4.982	3.487	1.495	43%
Gastos de personal	(29.622)	(31.239)	1.617	-5%
Otros gastos de explotación	(41.484)	(42.197)	713	-2%
Amortizaciones del inmovilizado	(48.888)	(40.881)	(8.007)	20%
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	6.764	6.959	(195)	-3%
Exceso de provisiones	-	-	-	-
Deterioro y resultado por alienaciones de inmovilizado	1.637	(992)	2.629	-
Otros resultados	4.442	(1.305)	5.747	-
Total	56.732	54.609	2.123	4%

El resultado de explotación muestra una variación positiva del 4%, a pesar de la ligera disminución de la cifra de ventas y el incremento significativo del gasto contable de las dotaciones a la amortización del inmovilizado. Han contribuido a este resultado la disminución de los gastos corrientes y la contabilización de 6,4 millones de ingresos excepcionales (2 millones al resultado por enajenaciones de inmovilizado y 4,4 millones de otros resultados).

Por tercer año consecutivo el conjunto de los gastos de personal ha bajado, en este caso un 5% respecto del anterior, y ha supuesto 1,6 millones de euros en términos absolutos. Los otros gastos de explotación han disminuido un 2%, principalmente por la rebaja del 7% del gasto destinado a los servicios exteriores. En consecuencia, el ratio de absorción de ingresos por parte de los gastos corrientes se situó en el 33% y un punto por debajo del año anterior.

RATIOS DE ABSORCIÓN DE INGRESOS

■ GASTOS CORRIENTES / CIFRA DE NEGOCIO



gastos corrientes = gastos de personal + servicios exteriores + otros gastos de gestión corriente

A partir del año 2011 se excluyen los ingresos y los gastos del servicio de recogida de basura y residuos de barcos

LA CONTENCIÓN
DEL GASTO PERMITE
EL CRECIMIENTO
DEL RESULTADO DE
EXPLOTACIÓN

Este año se han registrado 24 millones de euros de ingresos excepcionales, procedentes de las siguientes operaciones:

- Venta de la participación de la APB en la sociedad Cruceros del Port de Barcelona, con una plusvalía de 14 millones de euros.
- Concesión de un nuevo crédito extraordinario a la APB, aprobado por el Consejo de Ministros, por el importe de 6,8 millones: 4,4 millones se han destinado al pago del principal de la deuda derivada de las sentencias judiciales firmes anulatorias sobre las liquidaciones de tarifas portuarias y los otros 2,4 millones, a los intereses correspondientes.
- Cobro de 3,2 millones de euros en cumplimiento de la sentencia dictada por el Tribunal Superior de Justicia de Cataluña, en relación con la expropiación de las parcelas afectadas por el proyecto de construcción de la Estación Depuradora de Aguas Residuales del Baix Llobregat. Esta sentencia declara el derecho de la APB a recibir un precio justo, que supera en dos millones de euros al que estableció en su momento el Jurado de Expropiación de Cataluña, más los intereses legales correspondientes.

HECHOS ECONÓMICOS EXCEPCIONALES – EJERCICIO 2013 (miles de euros)

	Efectos sobre el Resultado de Explotación	Efectos sobre el Resultado Financiero	Total
Venta Creuers del Port de Barcelona	0	13.964	13.964
Crédito extraordinario litigios tarifas portuarias	4.442	2.378	6.820
Precio justo expropiación de fincas	1.999	1.241	3.240
	6.441	17.583	24.024

.....

**LOS HECHOS ECONÓMICOS
EXCEPCIONALES HAN APORTADO
24 MILLONES DE EUROS AL RESULTADO
DEL EJERCICIO**

.....



LA ENTIDAD HA GENERADO UN EBITDA DE 99 MILLONES PARA EL EJERCICIO DE 2013

La variación del valor razonable de instrumentos financieros muestra un beneficio contable de 3,4 millones, una mejora neta de 7,3 millones respecto de la variación negativa del 2012. Estos instrumentos hacen referencia a dos contratos de cobertura de tipos de interés (*swap*) mediante los cuales la entidad paga fijo y recibe variable.

Los gastos financieros han sido de 4,5 millones de euros, que suponen una reducción de un 33%. Por un lado, la bajada de los tipos de interés y del endeudamiento a largo plazo han supuesto un ahorro de 3,6 millones; por otro, la actualización de

las provisiones para los litigios de las tarifas portuarias ha minorado el gasto en 0,9 millones. El resultado financiero registró un beneficio de 18,1 millones de euros, que suponen una mejora neta de 29,5 millones frente a los 11,4 millones de pérdidas del ejercicio anterior. Cabe destacar que casi la totalidad de este beneficio ha venido de los hechos excepcionales indicados más arriba.

El EBITDA de la entidad ha sumado un total de 99,2 millones de euros y los recursos procedentes de las operaciones han generado un *cash flow* operativo de 91,4 millones (+9%).

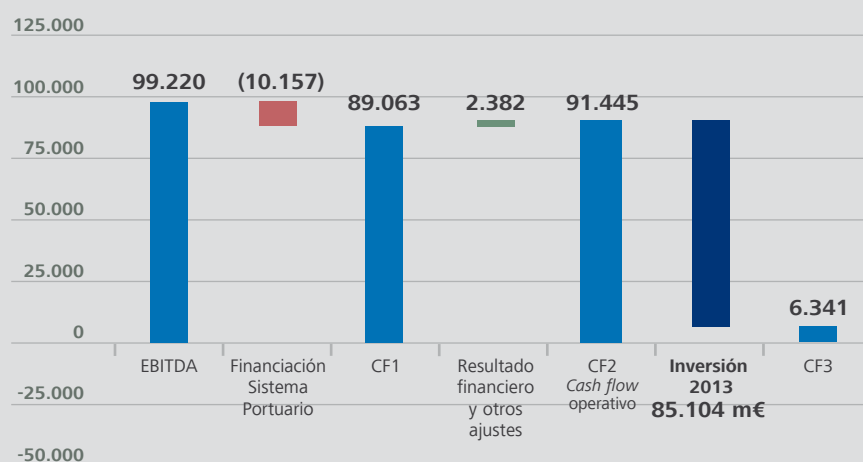
RESULTADO FINANCIERO (miles de euros)

	2013	2012	Variación	%Var.
Ingresos financieros	10.127	6.840	3.287	48%
Gastos financieros	(9.353)	(13.879)	4.526	-33%
Variación del valor razonable en instrumentos financieros	3.361	(3.942)	7.303	-
Deterioro y resultado por alienaciones de instrumentos financieros	13.964	(389)	14.353	-
Total	18.099	(11.370)	29.469	-259%

EBITDA (miles de euros)

Resultado de Explotación	56.732
Financiación OPPE	5.982
Aportación neta FCI	4.175
Dotaciones a las provisiones para riesgos y gastos	674
Amortización del inmovilizado	48.888
Correcciones valorativas por el deterioro del activo no corriente	-247
Deterioro y resultado por alienaciones de inmovilizado	-1.390
Reclasificaciones del inmovilizado a gastos	95
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	-6.764
Ingresos de reversión de concesiones	-941
Imputación a resultados de adelantos recibidos por prest. de servicio	-3.542
Ingresos OPPE pago principales litigios T3	-4.442
Total	99.220

RECURSOS GENERADOS Y CAPACIDAD DE FINANCIACIÓN (miles de euros)



Financiación Sistema Portuario =
Aportación a Organismo Público
de Puertos del Estado +
Aportación neta Fondo de
Contribución Interportuario

CF1: *Cash flow* antes del
resultado financiero y de la
aportación al Sistema Portuario

CF2: *Cash flow* antes de la
aportación al Sistema Portuario

CF3: *Cash flow* neto

CF4: necesidades de financiación
de las inversiones con otros
orígenes de fondos

Durante el ejercicio la APB ha ejecutado un volumen de inversiones por valor de 85,1 millones de euros, mayoritariamente dirigidas a obras de infraestructura.

En el ámbito de las sociedades participadas, la operación más significativa del ejercicio ha sido la venta de la totalidad de la participación en la sociedad Cruceros del Port de Barcelona S.A. (20%) a la sociedad Barcelona Port Investments SL, del grupo Royal Caribbean. Esta transmisión permitirá llevar a cabo el despliegue de la planificación estratégica y operativa de las terminales de cruceros, con el objetivo de potenciar los tráficos.

VOLUMEN DE INVERSIONES 2013

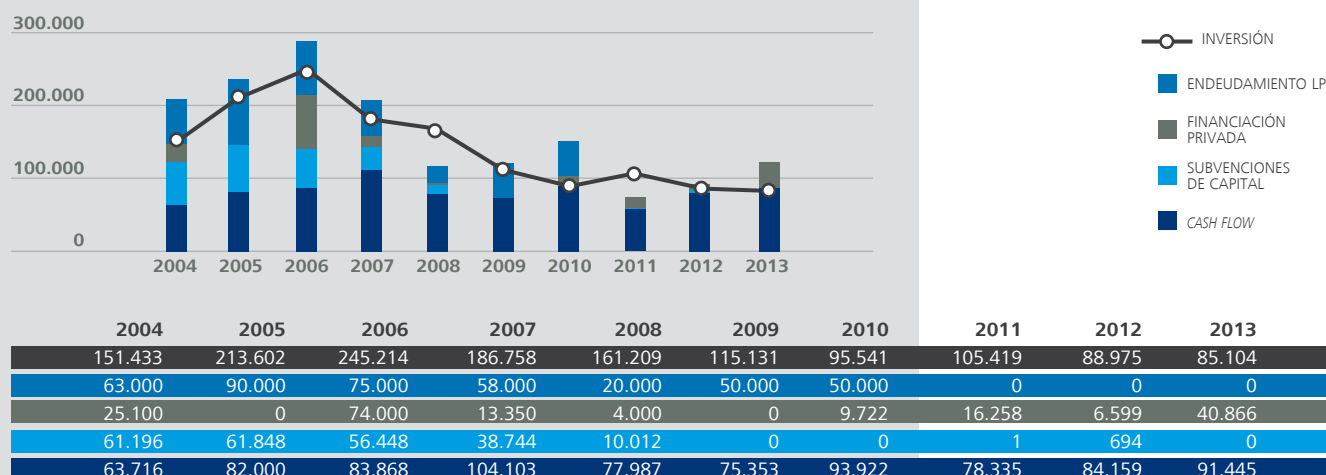
(millones de euros)

Adquisiciones de inmovilizado intangible	4,2
Adquisiciones de inmovilizado material	79,5
Muelle Prat	40,1
Dique de l'Est	18,1
Muelle de Inflamables	6,2
Vías férreas	2,7
Muelle Sud	2,2
Control calidad obras de pequeño presupuesto	1,9
Hardware	1,7
Muelle Costa	0,7
Resto	5,9
Inversiones financieras	1,4
Total inversiones	85,1

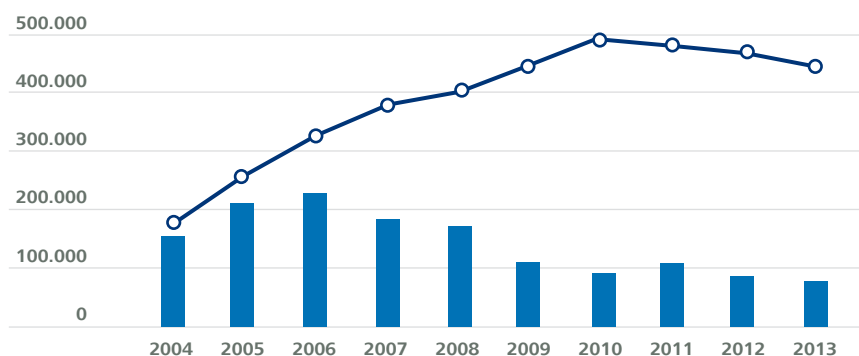
SOCIEDADES PARTICIPADAS A 31/12/2013

	% del capital social
EMPRESAS DEL GRUPO	
Gerència Urbanística Port 2000 de la APB	100,00%
Centro Intermodal de Logística, SA	51,00%
World Trade Center Barcelona, SA	52,27%
EMPRESAS ASOCIADAS	
Catalana d'infraestructures Portuàries, SL	49,00%
Terminal Intermodal Marítima Centro, SL	49,00%
Terminal Intermodal de l'Empordà, SL	47,32%
Puerto Seco de Azuqueca de Henares, SA	36,73%
Portic Barcelona, SA	25,18%
Barcelona Strategical Urban Systems, AIE	25,00%
Terminal Marítima de Zaragoza, SL	21,55%
Consorci de Parcs Logístics, SL	20,00%
OLTRAS PARTICIPACIONES	
Barcelona regional agència Metropolitana de Desenvolupament urbanístic i d'infraestructures, SA	11,77%
Puerto Seco de Madrid, SA	10,20%
Marina Barcelona 92, SA	8,07%
Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SAEML	5,00%

FINANCIACIÓN DE LAS INVERSIONES (miles de euros)



EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN ANUAL Y DEL ENDEUDAMIENTO BANCARIO A LARGO PLAZO

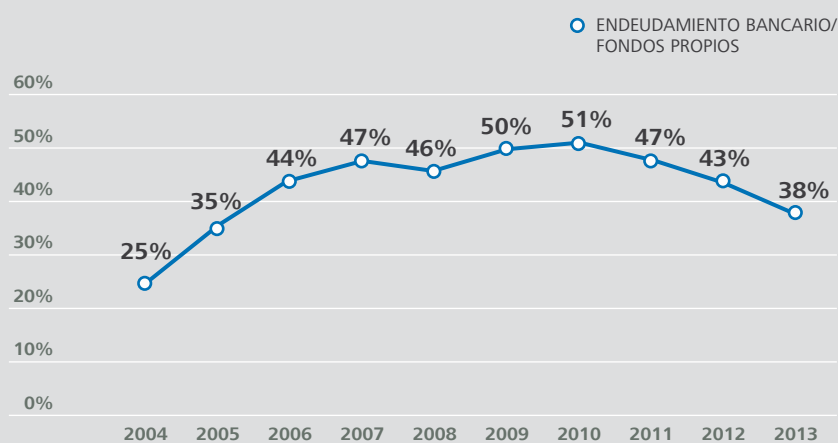


2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
151.433	213.602	245.214	186.758	161.209	115.131	95.541	105.419	88.974	85.104
166.010	253.606	326.202	383.601	401.667	449.222	494.000	486.000	460.000	440.833

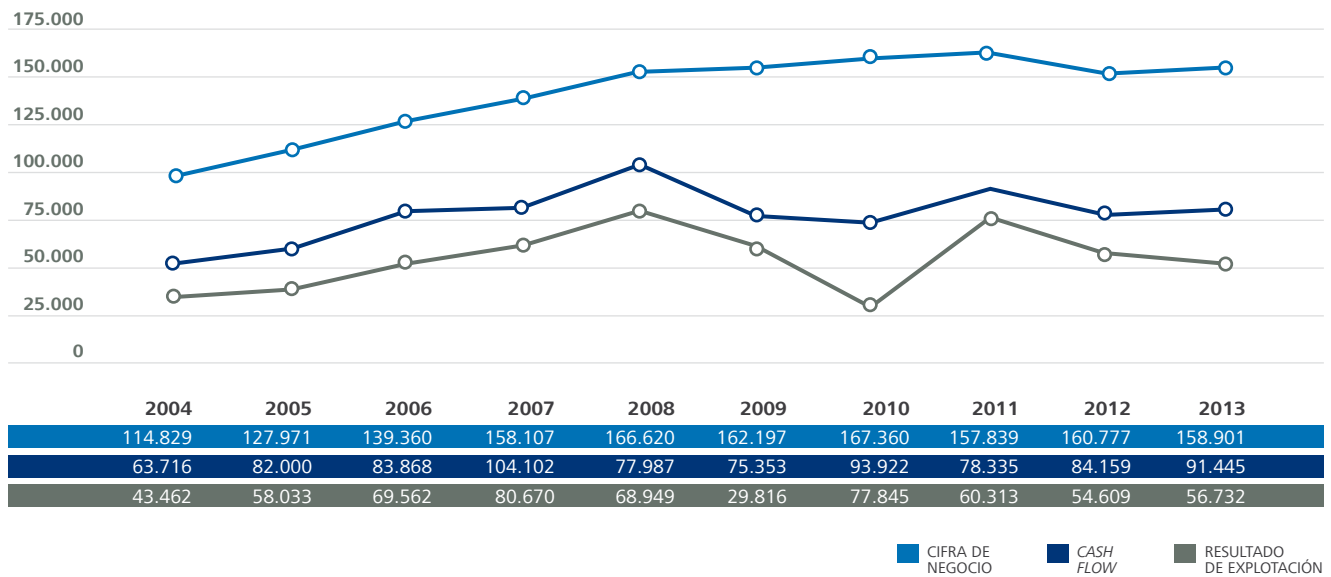
■ INVERSIÓN ■ ENDEUDAMIENTO

UNA PARTE DE
LOS RECURSOS
GENERADOS
SE HA DESTINADO
A REDUCIR LA
DEUDA A LARGO
PLAZO

EVOLUCIÓN DE LA RATIO DE ENDEUDAMIENTO (miles de euros)



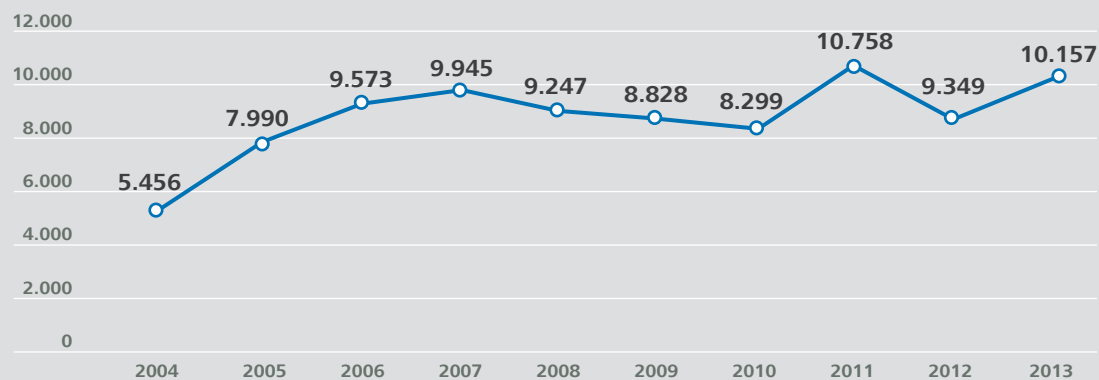
EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS (miles de euros)



RATIOS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS



APORTACIÓN DE LA APB AL SISTEMA PORTUARIO ESTATAL (miles de euros)



* Aportación neta al Fondo de Compensación Interportuaria + Financiación OPPE (rDI 2/2011)

BALANCE DE SITUACIÓN (miles de euros)

	2013	2012		2013	2012
ACTIVO NO CORRIENTE	1.870.002	1.835.833	PATRIMONIO NETO	1.428.268	1.361.141
I. Inmovilizado intangible	30.385	29.373	A1. Fondos propios	1.152.142	1.077.311
1. Propiedad industrial y otro inmovilizado intangible	19.220	20.229	I. Patrimonio	512.743	512.743
2. Aplicaciones informáticas	11.165	9.144	III. Resultados acumulados	564.568	521.329
			VII. Resultado del ejercicio	74.831	43.239
II. Inmovilizado material	1.489.966	1.439.978	A2. Ajustes por cambio de valor	-	-
1. Terrenos y medios naturales	257.060	228.318	A3. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	276.126	283.830
2. Construcciones	1.109.884	1.065.254	1. Subvenciones oficiales de capital	262.287	269.043
3. Equipamientos e instalaciones técnicas	1.436	1.531	2. Donaciones y legados de capital	20	20
4. Inmovilizado en curso y anticipos	112.624	135.394	3. Otras subvenciones, donaciones y legados	13.819	14.767
5. Otro inmovilizado	8.962	9.481			
III. Inversiones inmobiliarias	248.994	265.548	PASIVO NO CORRIENTE	634.099	626.619
1. Terrenos	227.811	242.187	I. Provisiones a largo plazo	2.382	1.708
2. Construcciones	21.183	23.361	1. Obligaciones por prestaciones al personal a l. plazo	277	277
IV. Inversiones en empresas grupo y asociadas a largo plazo	93.210	92.689	2. Provisiones para responsabilidades	2.105	1.431
1. Instrumentos de patrimonio	80.654	81.256	3. Otras provisiones	-	-
2. Créditos a empresas	12.556	11.433			
V. Inversiones financieras a largo plazo	4.898	5.098	II. Deudas a largo plazo	448.361	470.889
1. Instrumentos de patrimonio	1.761	1.761	1. Deudas con entidades de crédito	440.833	460.000
2. Créditos a terceros	2.790	2.990	2. Proveedores de inmovilizado a largo plazo	-	-
3. Ad. públicas, subvenciones oficiales pendientes de cobro	-	-	3. Otros	7.528	10.889
4. Otros activos financieros	347	347			
VI. Activos por impuestos diferidos	-	-	III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a l. plazo	-	-
VII. Deudores comerciales no corrientes	2.549	3.147	IV. Pasivos por impuestos diferidos	-	-
			V. Periodificaciones a largo plazo	183.356	154.022
ACTIVO CORRIENTE	254.963	211.083	PASIVO CORRIENTE	62.598	59.156
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	II. Provisiones a corto plazo	-	-
II. Existencias	206	234	III. Deudas a corto plazo	31.779	35.465
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	60.166	42.903	1. Deudas con entidades de crédito	19.802	13.669
1. Clientes para ventas y prestaciones de servicios	34.449	29.240	2. Proveedores de inmovilizado a corto plazo	8.975	20.253
2. Clientes y deudores, empresas del grupo y asociadas	9.335	2.595	3. Otros pasivos financieros	3.002	1.543
3. Deudores diversos	2.393	764			
4. Ad. públicas, subvenciones oficiales pendientes de cobro	-	-	IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a c. plazo	305	191
5. Otros créditos con las administraciones públicas	13.989	10.304	1. Deudas con empresas del grupo	143	65
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	-	-	2. Deudas con empresas asociadas	162	126
V. Inversiones financieras a corto plazo	155.122	133.124	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	30.514	23.498
1. Instrumentos de patrimonio	-	-	1. Acreedores y otras cuentas a pagar	14.429	14.158
2. Créditos a empresas	122	124	2. Administraciones públicas, anticipos de subvenciones	-	-
3. Otros activos financieros	155.000	133.000	3. Otras deudas con las administraciones públicas	16.085	9.340
VI. Periodificaciones	1.193	1.425	VI. Periodificaciones	-	2
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	38.276	33.397			
1. Tesorería	38.276	15.397			
2. Otros activos líquidos equivalentes	-	18.000			
TOTAL ACTIVO	2.124.965	2.046.916	TOTAL PASIVO	2.124.965	2.046.916

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (miles de euros)

	2013	2012	Variación	%Var
1. Importe neto de la cifra de negocio	158.901	160.777	(1.876)	-1%
A. Tasas portuarias	147.860	149.559	(1.699)	-1%
a) Tasa de ocupación	58.279	57.007	1.272	2%
b) Tasas por la utilización especial de las instalaciones portuarias	71.841	73.965	(2.124)	-3%
1. Tasa del buque	25.080	27.435	(2.355)	-9%
2. Tasa de las embarcaciones deportivas	384	406	(22)	-5%
3. Tasa del pasaje	8.795	8.180	615	8%
4. Tasa de la mercancía	37.299	37.677	(378)	-1%
5. Tasa de la pesca fresca	163	184	(21)	-11%
6. Tasa por la utilización especial de la zona de tránsito	120	83	37	45%
c) Tasa de la actividad	16.488	17.511	(1.023)	-6%
d) Tasa de ayudas a la navegación	1.252	1.076	176	16%
B. Otros ingresos de negocio	11.041	11.218	(177)	-2%
a) Importes adicionales a las tasas	4.165	3.131	1.034	33%
b) Tarifas y otros	6.876	8.087	(1.211)	-15%
5. Otros ingresos de explotación	4.982	3.487	1.495	43%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	3.428	2.020	1.408	70%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	351	63	288	457%
c) Ingresos de reversión de concesiones	941	1.092	(151)	-14%
d) Fondos de Compensación Interportuario recibido	262	312	(50)	-16%
6. Gastos de personal	(29.622)	(31.239)	1.617	-5%
a) Sueldos, salarios y asimilados	(20.588)	(20.172)	(416)	2%
b) Indemnizaciones	(509)	(2.355)	1.846	-78%
c) Cargas sociales	(8.525)	(8.712)	187	-2%
d) Provisiones	-	-	-	-
7. Otros gastos de explotación	(41.484)	(42.197)	713	-2%
a) Servicios exteriores	(26.886)	(29.013)	2.127	-7%
1. Reparaciones y conservación	(11.932)	(14.205)	2.273	-16%
2. Servicios de profesionales independientes	(4.535)	(4.638)	103	-2%
3. Suministros y consumos	(2.089)	(2.027)	(62)	3%
4. Otros servicios exteriores	(8.330)	(8.143)	(187)	2%
b) Tributos	(1.591)	(1.651)	60	-4%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones para operaciones comerciales	(1.220)	(416)	(804)	193%
d) Otros gastos de gestión corriente	(1.368)	(1.456)	88	-6%
e) Aportación a Puertos del Estado	(5.982)	(5.870)	(112)	2%
f) Fondo de Compensación Interportuario aportado	(4.437)	(3.791)	(646)	17%
8. Amortizaciones del inmovilizado	(48.888)	(40.881)	(8.007)	20%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	6.764	6.959	(195)	-3%
10. Exceso de provisiones	-	-	-	-
11. Deterioro y resultado por alienaciones de inmovilizado	1.637	(992)	2.629	-
a) Deterioro y pérdidas	247	251	(4)	-2%
b) Resultados de alienaciones y de otros	1.390	(1.243)	2.633	-
Otros resultados	4.442	(1.305)	5.747	-440%
a) Ingresos excepcionales	4.442	-	4.442	-
b) Gastos excepcionales	-	(1.305)	1.305	-100%
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	56.732	54.609	2.123	4%
12. Ingresos financieros	10.127	6.840	3.287	48%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	1.269	1.318	(49)	-4%
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	8.675	4.465	4.210	94%
c) Incorporación de gastos financieros al activo	183	1.057	(874)	-83%
13. Gastos financieros	(9.353)	(13.879)	4.526	-33%
a) Por deudas con terceros	(9.122)	(12.729)	3.607	-28%
b) Por actualización de provisiones	(231)	(1.150)	919	-80%
14. Variación del valor razonable en instrumentos financieros	3.361	(3.942)	7.303	-
a) Cartera de negociación y otros	3.361	(3.942)	7.303	-
16. Deterioro y resultado por alienaciones de instrumentos financieros	13.964	(389)	14.353	-
a) Deterioro y pérdidas	-	(389)	389	-100%
b) Resultados de alienaciones y de otros	13.964	-	13.964	-
RESULTADO FINANCIERO	18.099	(11.370)	29.469	-
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	74.831	43.239	31.592	73%
17. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	74.831	43.239	31.592	73%

CUADRO DE FINANCIACIÓN (miles de euros)

	2013	2012
APLICACIONES	116.691	128.047
Altas de activo no corriente	85.104	88.974
Adquisiciones de inmovilizado intangible y material	83.705	84.735
Adquisiciones de inmovilizado financiero	1.399	995
Inmovilizado por concesiones revertidas	-	3.244
Reducciones de patrimonio	-	-
Fondo de Compensación Interportuario aportado	4.437	3.791
Bajas de pasivo no corriente	27.150	34.502
Cancelación/Traspaso de deudas con entidades de crédito	19.167	26.000
Cancelación/Traspaso de deudas con proveedores de inmovilizado	-	-
Cancelación/Traspaso de deudas con empresas del grupo/asociadas	7.983	4.116
Aplicación y traspaso a corto plazo de provisiones a largo plazo	-	4.386
Otras aplicaciones	-	780
ORÍGENES	157.129	97.153
Recursos procedentes de las operaciones	91.445	84.159
Fondo de Compensación Interportuario recibido	262	312
Subvenciones e ingresos por reversión de concesiones	-	3.938
Subvenciones de capital meritadas	-	694
Ingresos por reversión de concesiones	-	3.244
Altas de pasivo no corriente	40.866	6.599
Deudas a largo plazo con entidades de crédito	-	-
Deudas a largo plazo con proveedores de inmovilizado	-	-
Deudas a largo plazo con empresas del grupo/asociadas y otras	-	-
Avances recibidos por ventas o prestación de servicios	40.866	6.599
Bajas de activo no corriente	17.736	2.145
Alienación de inmovilizado intangible y material	2.097	-
Alienación de instrumentos de patrimonio	14.565	-
Cancelación/Traspaso a corto plazo de otras inversiones financieras a largo plazo	1.074	2.145
Cancelación/Traspaso a corto plazo de subvenciones a cobrar a largo plazo	-	-
Cancelación/Traspaso de deudores comerciales no corrientes y otros	-	-
Otros orígenes	6.820	-
Exceso de orígenes sobre aplicaciones	40.438	-
Exceso de aplicaciones sobre orígenes	-	30.894

RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES (miles de euros)

	2013	2012	Variación	% Var.
Resultado del periodo	74.831	43.239	31.592	73%
Más	16.614	40.920	(24.306)	-59%
Fondo de Compensación Interportuario recibido (-)	(262)	(312)	50	-16%
Fondo de Compensación Interportuario aportado (+)	4.437	3.791	646	17%
Amortización del inmovilizado (+)	48.888	40.881	8.007	20%
Reversión del deterioro del activo no corriente (+/-)	(247)	138	(385)	-279%
Dotación/Exceso de provisiones para riesgos y gastos (+/-)	674	831	(157)	-19%
Resultados procedentes del inmovilizado (+/-)	(15.354)	1.243	(16.597)	-
Reclasificaciones del inmovilizado a gastos (+/-)	95	-	95	-
Imputación a resultados de subvenciones, donaciones y legados (-)	(7.704)	(8.051)	347	-4%
Imputación a resultados de adelantos recibidos por prestación de servicios (-)	(3.542)	(3.131)	(411)	13%
Incorporación de gastos financieros al activo (-)	(183)	(1.057)	874	-83%
Variación del valor razonable de instrumentos financieros (+/-)	(3.361)	3.942	(7.303)	-
Ingresos y gastos de actualizaciones financieras (+/-)	(7)	1.865	(1.872)	-
Otras (+/-)	(6.820)	780	(7.600)	-
Total	91.445	84.159	7.286	9%

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (miles de euros)

	2013	2012
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	73.686	74.584
Resultado del ejercicio antes de impuestos	74.831	43.239
Ajustes del resultado	14.329	44.217
Amortización del inmovilizado (+)	48.888	40.881
Correcciones valorativas por deterioro	(247)	138
Variación de provisiones	650	831
Imputación de subvenciones (-)	(6.764)	(6.959)
Resultados de las bajas y alienaciones de inmovilizado	(1.389)	1.243
Resultados de las bajas y alienaciones de instrumentos financieros	(13.964)	-
Ingresos financieros (-)	(10.127)	(6.840)
Gastos financieros (+)	9.353	13.879
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	(3.361)	3.942
Ingresos de reversión de concesiones (-)	(941)	(1.092)
Imputación a resultados de anticipos recibidos por ventas o prestación de servicios	(3.542)	(3.131)
Otros ingresos y gastos	(4.227)	1.325
Cambios en el capital corriente	(6.330)	(1.636)
Existencias	28	(14)
Deudores y otras cuentas a cobrar	(14.584)	4.177
Otros activos corrientes	(76)	310
Acreedores y otras cuentas a pagar	6.982	(606)
Otros pasivos corrientes	1.464	(2.245)
Otros activos y pasivos no corrientes	(144)	(3.258)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(9.144)	(11.236)
Pagos de intereses (-)	(9.150)	(10.704)
Cobros de dividendos (+)	1.269	1.318
Cobros de intereses (+)	6.007	3.457
Pagos de intereses de demora por litigios tarifarios (-)	(98)	(17.026)
Cobros de subvenciones de intereses de demora por litigios tarifarios (+)	-	17.326
Cobros / Pagos por el impuesto sobre los beneficios	(7.172)	(5.607)
Otros cobros / pagos	-	-
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(59.704)	(211.118)
Pagos de inversiones (-)	(81.919)	(223.077)
Empresas del grupo y asociadas	(626)	-
Inmovilizado intangible	(3.844)	(14.164)
Inmovilizado material	(55.449)	(75.808)
Inversiones inmobiliarias	-	-
Otros activos financieros	(22.000)	(133.105)
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-
Otros activos	-	-
Cobros de desinversiones (+)	22.215	11.959
Empresas del grupo y asociadas	14.565	-
Inmovilizado intangible	-	-
Inmovilizado material	2.118	2
Inversiones inmobiliarias	-	-
Otros activos financieros	-	-
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-
Otros activos	5.532	11.957
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(9.103)	40.743
Cobros y pagos de instrumentos de patrimonio	-	56.135
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	-	56.135
Cobros y pagos de instrumentos del pasivo financiero	(9.103)	(15.392)
Emisión	3.897	9.724
Deudas con entidades de crédito (+)	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	-	-
Otras deudas (+)	3.897	9.724
Devolución y amortización de:	(13.000)	(25.116)
Deudas con entidades de crédito (-)	(13.000)	(21.000)
Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	-	-
Otras deudas (-)	-	(4.116)
AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (A+B+C)	4.879	(95.791)
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio	33.397	129.188
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	38.276	33.397





3

EVOLUCIÓN

DEL TRÁFICO

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO

El buen ritmo de las exportaciones en general, especialmente de los contenedores, y la evolución positiva de otros tráficos con valor añadido –como son los vehículos nuevos o el pasaje– apunta a una cierta recuperación de la economía, y han permitido que el volumen de tráfico total se mantenga estable



El volumen de tráfico del Port del Barcelona prácticamente se ha mantenido durante el 2013, con un leve retroceso del 0,3% respecto del año anterior y se ha situado en 41,4 millones de toneladas. Destaca el buen ritmo de las exportaciones (+2,9%) y las mercancías en tránsito (+23,9%), que han permitido compensar en gran parte los efectos de la atonía del consumo interno, expresada en un descenso del 9,5% en las importaciones.

IMPULSO DE LAS EXPORTACIONES

Las exportaciones han sido de nuevo catalizadoras de la actividad en el Port de Barcelona y han podido recuperar niveles anteriores a la crisis. El notable impulso experimentado por el tráfico

exterior demuestra el esfuerzo de las empresas catalanas por competir internacionalmente y posicionar sus productos en el mercado.

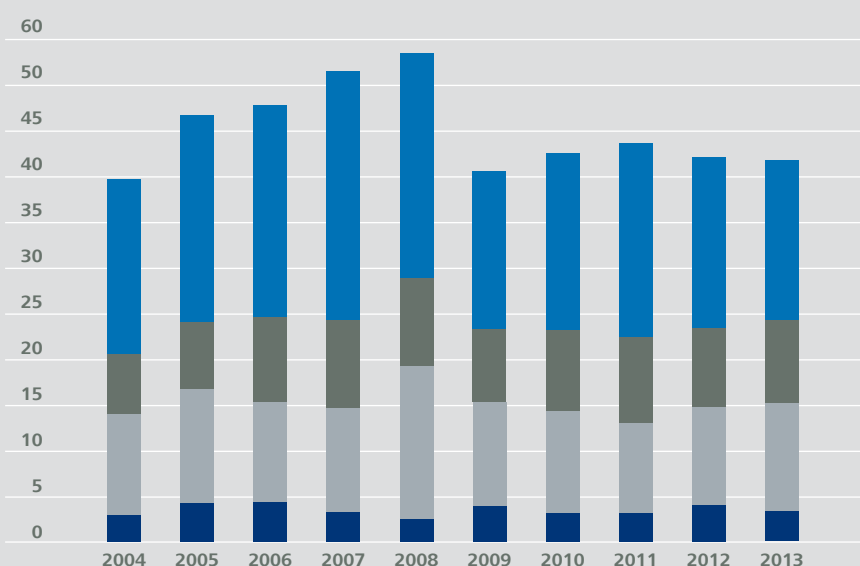
Los principales mercados de origen y destino de mercancías son China, Emiratos Árabes y Turquía; otros destinos en los que las mercancías vehiculadas por el Port de Barcelona tienen un peso importante son Argelia, Estados Unidos, Brasil, Arabia Saudita, Marruecos, Singapur, México, Corea del Sur y la India. Esto ha sido posible gracias al gran número de líneas regulares que conectan el puerto con los mercados exteriores y que han permitido a las empresas de su entorno diversificar al máximo las exportaciones.

ESCALAS

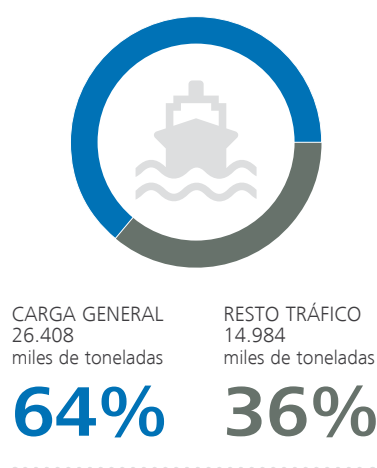
Durante este ejercicio se han contabilizado un total de 7.727 escalas de buques, tanto mercantes como de pasaje. La mayor proporción de escalas corresponde a ferris (28,2% del total) y portacontenedores (25,6%). Las naves que atracan en el Port de Barcelona son cada vez de mayores dimensiones: el arqueado medio, es decir, la capacidad comercial de carga de los barcos, ha aumentado un 0,8% respecto del año anterior.

El Port de Barcelona está conectado directamente con 200 puertos de todo el mundo a través de los 86 servicios regulares ofrecidos por 62 armadores.

ESTRUCTURA DEL TRÁFICO DE MERCANCÍAS, 2004-2013 (en miles de toneladas)



PARTICIPACIÓN DE LA CARGA GENERAL EN EL TRÁFICO TOTAL 2013



■ CARGA CONTENERIZADA ■ CARGA CONVENCIONAL ■ LÍQUIDOS A GRANEL ■ SÓLIDOS A GRANEL ■ TOTAL

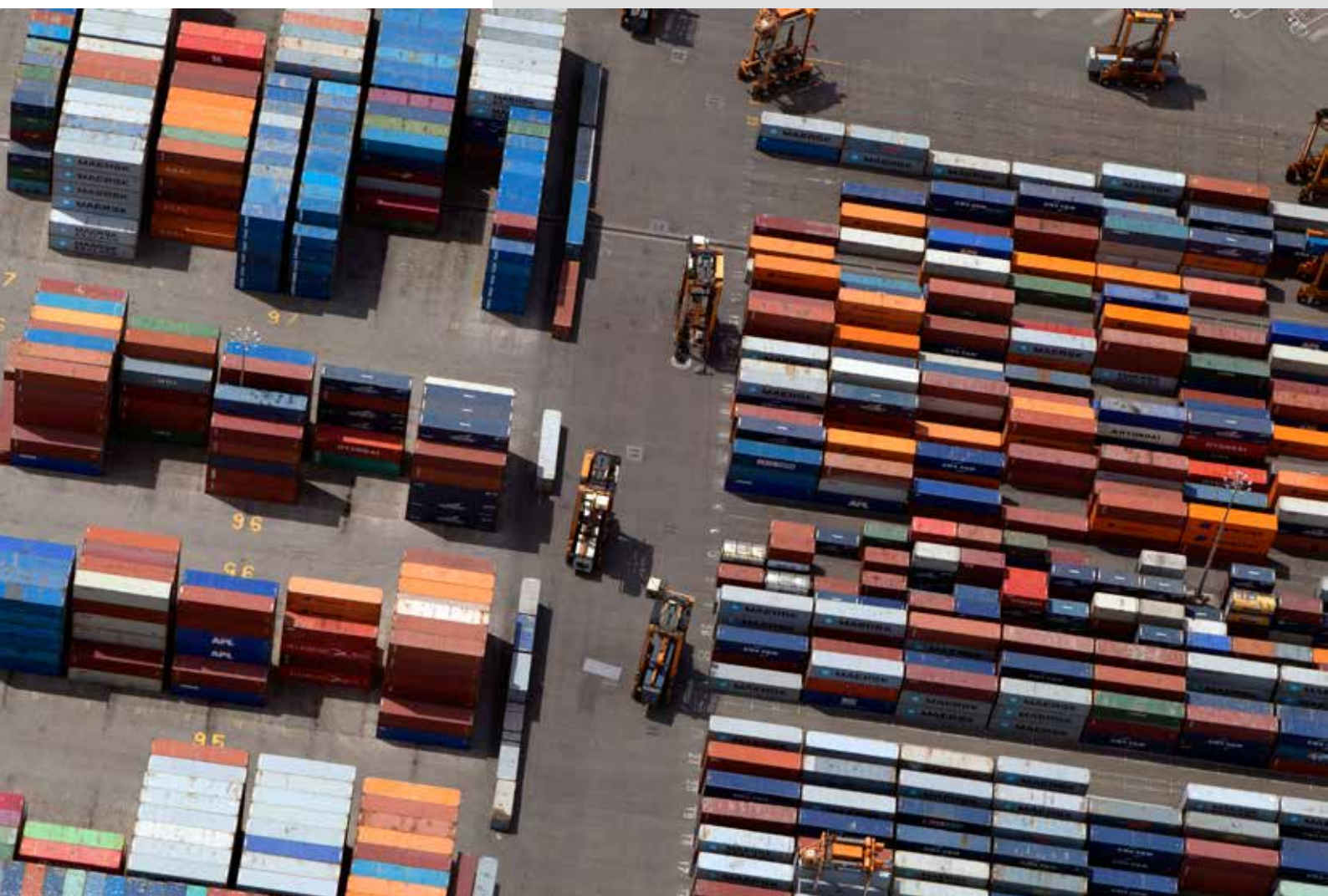
CONTENEDORES

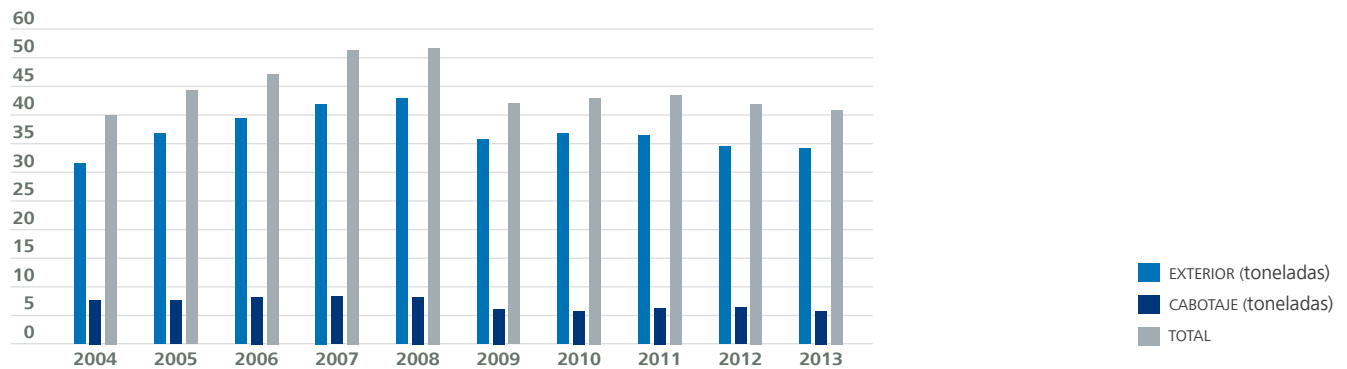
Según los datos acumulados hasta el mes de diciembre, las terminales de contenedores del Port de Barcelona han manipulado en total 1.720.383 TEU. La exportación y la importación de contenedores llenos han crecido un 4,3% y 1,6%, respectivamente.

El incremento de la exportación de contenedores llenos ha permitido cerrar el año con una cifra de 652.530 TEU, dato que supera

ampliamente el máximo alcanzado en el período previo a la crisis de 2008. En términos absolutos de volumen de carga, China se consolida un año más como el principal socio comercial del puerto barcelonés, con un 17% de la cuota de mercado de contenedores. A continuación se sitúan Argelia y los Emiratos Árabes Unidos. Entre las zonas que más crecen destaca el norte de África, América central y del sur y Rusia.

LOS CONTENEDORES DE EXPORTACIÓN
LLENOS HAN SUPERADO AMPLIAMENTE EL
MÁXIMO ALCANZADO ANTES DE LA CRISIS



EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE MERCANCÍAS POR TIPOS DE NAVEGACIÓN 2004-2013 (en miles de toneladas)

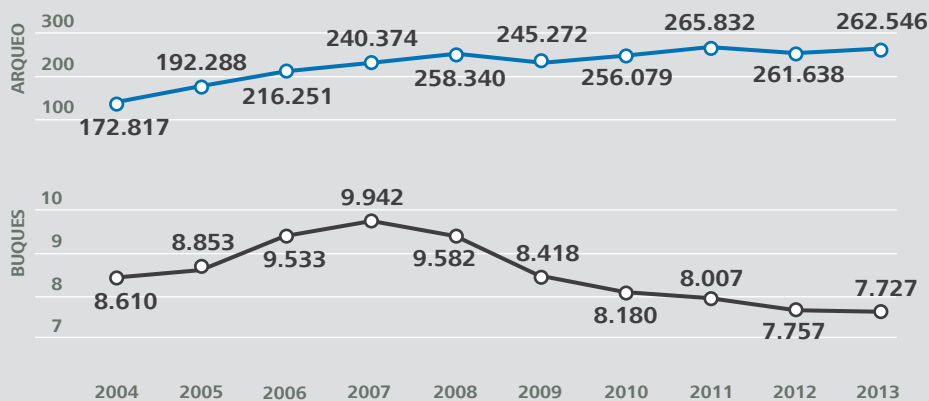
2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
31.977	36.515	38.312	41.553	42.474	35.151	36.761	36.371	34.567	34.554
7.344	7.322	8.094	8.493	8.071	6.642	6.116	6.695	6.920	6.838
39.321	43.837	46.406	50.046	50.545	41.794	42.877	43.066	41.487	41.392

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE CARGA GENERAL CONTENERIZADA 2004-2013

(miles TEU y miles de toneladas)

**EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE BUQUES 2004-2013**

(miles de toneladas)



LA CAPACIDAD
DE CARGA DE
LOS BARCOS
HA AUMENTADO
UN 0,8% RESPECTO
DEL 2012



MERCANCÍAS

A GRANEL

GRANELES SÓLIDOS

El movimiento global de productos sólidos a granel ha experimentado una disminución de 300.00 toneladas (-6,7%). Aunque se ha consolidado el buen comportamiento del cemento y productos como la potasa han continuado creciendo (+30,8%), las buenas cosechas locales de trigo y otros cereales han implicado que las importaciones de estos productos hayan sufrido un descenso muy significativo, del 43% en cereales y harinas y del 31% en pienso y forrajes. Esta es una circunstancia habitual y ligada a las oscilaciones de la meteorología. También hay que considerar la tendencia creciente a traspasar volúmenes de estas mercancías al contenedor, de modo que no se contabilizan en este apartado.

GRANELES LÍQUIDOS

El total de los graneles líquidos que se han movido en las terminales especializadas del Port es de 10,6 millones de toneladas, un 1,7% más que en el ejercicio anterior. Los principales hidrocarburos se han comportado de modo muy diverso y han descendido en conjunto un 2,8%, mientras que el capítulo de otros líquidos ha podido registrar un incremento del 17,4%.

En cuanto al gas natural licuado (GNL) las importaciones han bajado (-34%), básicamente por tres motivos: por un lado, la entrada en servicio del gasoducto Medgas ha favorecido que este 2013 haya sido el primer año en que el Estado ha recibido más GNL por tubería que por barco; por otro, la preferencia por la generación eléctrica junto con otras energías, y, finalmente, la coyuntura económica, que ha hecho que el consumo industrial haya disminuido. Solo el consumo doméstico ha crecido ligeramente gracias a la ampliación de la red de

distribución, que llega a más hogares cada día.

En el resto de hidrocarburos se han registrado comportamientos bien diferenciados: las subidas espectaculares de los tráficos de gasolina (+88,3%) y fuel (+107,7%) –que cuentan con nuevas instalaciones de transbordo en el puerto– y el alza destacada de los biocombustibles (+16,3%), contrastan con el descenso del 30,8% experimentado en el tráfico de gasóleo, que se explica por los aumentos de producción de las refinerías españolas y el menor consumo en la automoción.

El movimiento de productos químicos ha crecido en más de 200.000 toneladas hasta superar las 885.000 (+29,7%) y el de los aceites y grasas ha aumentado un 9%. Se trata de unos buenos indicadores de la vitalidad de la industria transformadora local, que genera productos con un alto valor añadido, parte de los cuales están destinados a la exportación.

.....

LAS NUEVAS
INSTALACIONES
DE TRANSBORDO
HAN IMPULSADO
UN IMPORTANTE
INCREMENTO DE
LOS TRÁFICOS DE
GASOLINA Y FUEL

.....



VEHÍCULOS



EL PORT CONTRIBUYE
ACTIVAMENTE AL
ÉXITO DEL CLÚSTER
DE AUTOMOCIÓN DEL
ESTADO ESPAÑOL

El tráfico de vehículos ha presentado un aumento del 6,1%, que ha permitido llegar a las 705.374 unidades. El principal crecimiento se ha registrado en la actividad de transbordo, con más de un 20%. Esto indica que más navieras y marcas optan por el Port como *hub* para su actividad, lo que genera sinergias que contribuyen a ofrecer más opciones para las cargas locales y, por tanto, alcanzar un mayor nivel de competencia.

A pesar de haber mejorado los datos de exportación anteriores a la crisis, el año 2013 se ha de considerar un año de transición, en el cual se han puesto en marcha nuevos espacios dedicados a este tráfico en previsión de los fuertes aumentos de producción anunciados por los fabricantes locales para 2014. El Port de Barcelona ha hecho una apuesta decidida para contribuir al éxito del clúster de producción del sector en el Estado español, participando en el establecimiento de unas cadenas

logísticas lo más económicas y eficientes posibles, para optimizar la competitividad de los fabricantes y de las navieras que optan por operar en Barcelona.

También destacan los aumentos en la exportación y la importación, así como la diversificación de orígenes y destinos en este tráfico. La entrada de más países en la rueda del desarrollo genera nuevos mercados y también nuevos núcleos de producción de los que proceden los vehículos. Esta actividad es un espejo de la creciente globalización, las nuevas áreas de comercio en África y en algunas zonas de Asia se suman a las más tradicionales del sector en Europa y el Lejano Oriente.



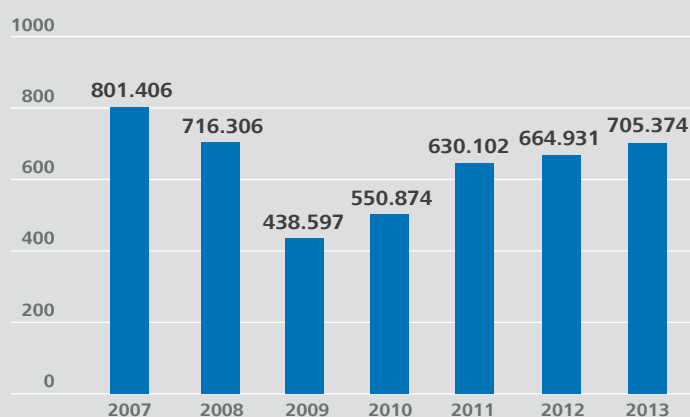
TRÁFICO DE VEHÍCULOS POR NAVEGACIÓN

	2011	2012	2013
Cabotaje	70.259	70.722	80.623
Internacional	559.843	594.209	624.751

TRÁFICO INTERNACIONAL DE AUTOMÓVILES

	2011	2012	2013
Importación	134.720	103.501	130.922
Exportación	348.332	378.642	437.991
Tránsito	76.791	112.066	134.461

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE AUTOMÓVILES 2007-2013 (unidades)



TRANSPORTE FERROVIARIO

El tráfico ferroviario de contenedores ha registrado en el pasado ejercicio un incremento del 3,6%, lo cual supone un total de 154.522 TEU llegados o salidos del Port por este modo de transporte.

La apuesta del Port de Barcelona por la intermodalitat ha permitido que la cuota ferroviaria haya pasado de ser de un 2,6% sobre el total de tráfico en 2007 a un 10,7% en el pasado ejercicio. Los resultados más positivos han sido registrados por los servicios ferroviarios

con la región nordeste de la península ibérica, Terminal Marítima Zaragoza (tmZ), Noain y Júndiz (Vitoria), desde donde se da servicio a las regiones del noreste interior y parte del centro peninsular.

Por otro lado, el número de automóviles que han usado el modo ferroviario para salir o entrar del Port ha totalizado 175.362 unidades. De este modo se logra una cuota ferroviaria del 30,82% en el tráfico de automóviles.

SHORT SEA SHIPPING

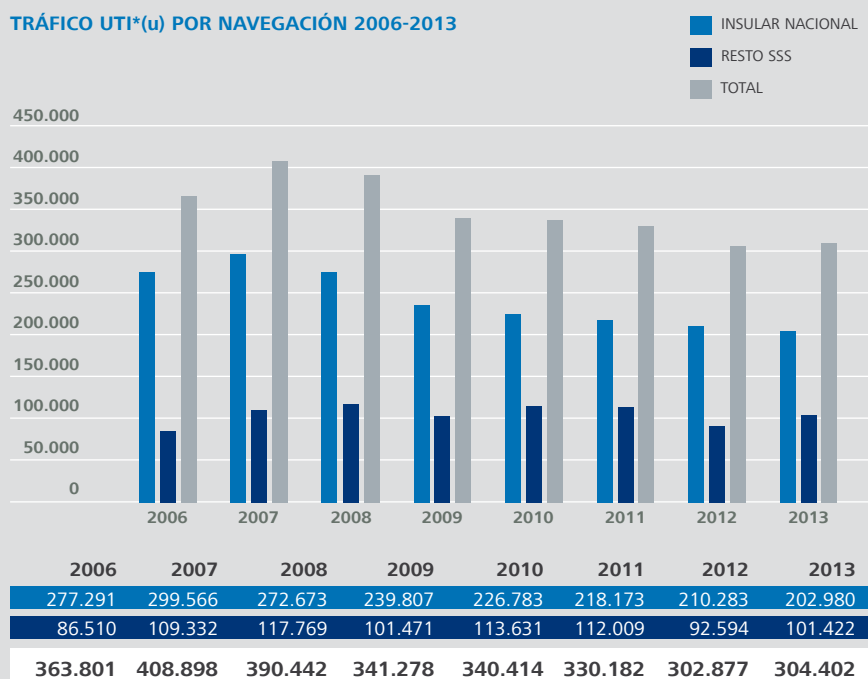
El transporte marítimo de corta distancia (*short sea shipping*) representa un 57,4% del total de tráfico de mercancías en el Port de Barcelona. Concretamente han experimentado una evolución positiva el tráfico ro-ro o de carga rodada (en toneladas, un aumento del 3,3%), los graneles líquidos (+16,3%), la carga convencional (+26,2%) y los automóviles (+8%).

En cuanto a la carga que embarca en buques ro-ro o ro-pax, este año se han movido 304.402 UTI (unidad de transporte intermodal), un 0,9% más que el año anterior. En particular, las autopistas del mar con Barcelona han registrado un incremento favorable

del 9,7% con respecto al tráfico comunitario y del 10,5% en el no comunitario. Los principales destinos que han registrado un incremento de UTI han sido Marruecos (+4,3%), Italia (+8,8%) y Túnez (+22,8%). Estos valores muestran una tendencia que apunta una cierta mejora respecto de la crisis económica que ha marcado los últimos tiempos.

Barcelona sigue como puerto líder en este tipo de tráfico y el mejor posicionado para el desarrollo de las autopistas del mar en el Mediterráneo, con actuales conexiones con Génova, Savona, Livorno, Civitavecchia, Porto Torres, TangerMed, Argel y Túnez.

TRÁFICO UTI*(u) POR NAVEGACIÓN 2006-2013



*UTI (unidad de transporte intermodal): se considera UTI todo medio, autopropulsado o no, que se utiliza directa o indirectamente como medio de transporte terrestre. (ej.: remolques, plataformas, camiones, furgones frigoríficos...). No incluye contenedores.



PASAJEROS



SE MANTIENE EL
LIDERAZGO EN
CRUCEROS EN EUROPA
Y EL MEDITERRÁNEO

Durante el 2013 han pasado por el Port de Barcelona un total de 3,6 millones de pasajeros, un 6% más que el año anterior, gracias al ascenso en el tráfico de cruceros como en los ferris de línea regular.

FERRIS

Un total de 1.028.897 pasajeros han embarcado o desembarcado en ferris de líneas regulares en Barcelona (+1,6%). De estos, 645.376 fueron de cabotaje nacional (+3,5%) y el resto, 295.438 pasajeros (+3,2%), de cabotaje comunitario.

CRUCEROS

Los cerca de 2,6 millones de pasajeros de crucero registrados, un 8% más que el año anterior, muestran la consolidación de este tipo de tráfico en el Port de Barcelona y la confianza depositada por los armadores en el Mediterráneo, a pesar del complicado momento económico en Europa.

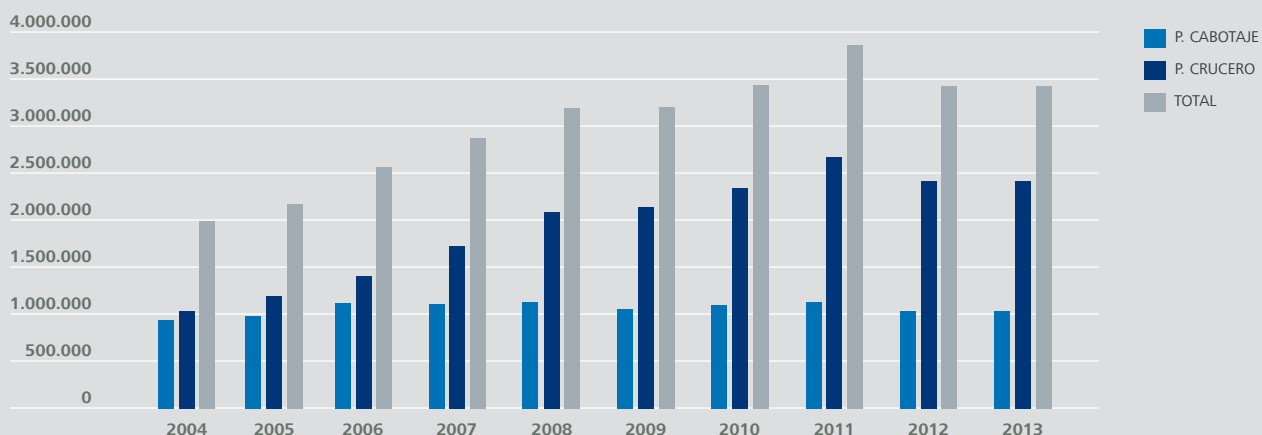
Alrededor del 60% del total de pasajeros ha iniciado y terminado su crucero en Barcelona, lo que le sigue posicionando como destacado puerto base. Además, sigue siendo líder europeo en este

tráfico y ocupa el cuarto lugar en el *ranking* mundial.

Uno de los factores que contribuyen a la evolución de los cruceros en la ciudad es la Terminal 1 del aeropuerto de Barcelona: permite establecer nuevas rutas internacionales directas y aumentar las frecuencias de las ya existentes con grandes ciudades de América, Asia y el Oriente Medio, lo que incrementa la capacidad del puerto para atraer cruceristas de países lejanos.

En este sentido, en 2013 se ha concretado la construcción de una nueva terminal en el muelle Adossat (Terminal E) y la ampliación de la existente Palacruceros (terminal D). En estos momentos el puerto cuenta con seis terminales especializadas que disponen de los más elevados estándares de seguridad y siguen estrictamente las normativas del código ISPS (International Ship and Port Security Code), otro de los factores relevantes para este tráfico. También ha superado la inspección de la nueva regulación de la Unión Europea (CE) 2005/65, que sistematiza la aplicación de medidas que el ISPS consideraba meras recomendaciones para los puertos europeos.

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE PASAJEROS 2004-2013



2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
946.788	983.755	1.136.108	1.114.026	1.162.422	1.050.231	1.096.515	1.169.818	1.013.885	1.028.897
1.021.405	1.224.575	1.402.643	1.765.838	2.074.554	2.151.465	2.347.976	2.657.244	2.408.634	2.599.232
1.968.193	2.208.330	2.538.751	2.879.864	3.236.976	3.201.696	3.444.491	3.827.062	3.422.519	3.628.129

PROTECCIÓN PORTUARIA

En el cumplimiento de la normativa de protección portuaria, para garantizar la seguridad de personas y mercancías en las instalaciones del Port de Barcelona, los hechos más relevantes en 2013 han sido:

- **La aprobación del Plan de Protección del Port de Barcelona** por parte del Ministerio del Interior, con las aportaciones y modificaciones realizadas por las nuevas instalaciones afectadas por el código ISPS (International Ship and Port Facility Security Code), el calendario y planificación de procedimientos y medidas de seguridad, además de las observaciones sobre las infraestructuras críticas, informadas por la Secretaría de Estado de Seguridad.
- La aprobación por parte del Consejo de Administración de la APB de las **evaluaciones** (9) y los **planes de protección** (13) de instalaciones portuarias afectadas por el Reglamento (CE) 725/2004, principalmente las revisiones de las terminales de cruceros y contenedores y el análisis de riesgos de nuevas instalaciones.
- La **práctica anual de seguridad**, que ha consistido en un supuesto de inmigración ilegal (polizones a bordo de un buque procedente de un tercer país) en la terminal de contenedores TCB. Se ha puesto a prueba la capacidad de respuesta de los cuerpos policiales —el Cuerpo Nacional de Policía (mando de actuaciones), la Guardia Civil, el

.....

LAS MEDIDAS DE SEGURIDAD, TANTO EN LA OPERATIVA MARÍTIMA COMO TERRESTRE, SE EVALÚAN Y ACTUALIZAN CONSTANTEMENTE

.....



Servicio Marítimo Provincial y la Policía Portuaria– y los grupos de emergencia, que han apoyado en la asistencia sanitaria con un despliegue importante de efectivos y recursos, así como de los procedimientos de comunicación, coordinación y actuaciones entre el Centro de Control y la terminal de contenedores. En general, se han comprobado las medidas de seguridad incluidas en el Plan de Protección del Port de Barcelona.

Las medidas de protección implantadas durante el ejercicio han sido las siguientes:

- Desarrollo del **sistema de identificación automática de matrículas** instalado en los accesos

perimetrales del Puerto, mediante cámaras LPR que permiten controlar la entrada y salida de vehículos. A través de la interconexión en las bases de datos de la Dirección General de la Guardia Civil, a partir del convenio que está previsto firmar a principios de 2014, el sistema proporcionará las alertas correspondientes de los vehículos en requisitoria policial o judicial.

- Elaboración del **estudio de seguridad perimetral** del Port de Barcelona.
- Establecimiento de los compromisos y nuevos procedimientos de las diferentes **subcomisiones de seguridad** (Cruceiros y muelle de la Energía).

ACTUACIONES 2013

OFICINA DE PROTECCIÓN PORTUARIA

Auditorías y verificaciones en instalaciones portuarias (afectadas y no por el código ISPS)	13
Inspecciones a instalaciones portuarias (afectadas y no por el código ISPS)	38
Reuniones de seguridad (cuerpos policiales, autoridades, empresas seguridad y tecnológicas, navieras, consignatarios y consulados) para coordinación y convenios	28
Supervisión de prácticas y ejercicios de seguridad (simulacros) en instalaciones	20

ACREDITACIONES Y PERMISOS

Acreditaciones para usuarios del Port de Barcelona	8.539
Denuncias por boletín del Reglamento de Servicios y Policía	3.700
Permisos para acceder al Port (actos, coberturas...)	268



SE HAN
GESTIONADO
CERCA DE 9.000
ACREDITACIONES
Y PERMISOS DE
ACCESO AL PUERTO





4

INFRAESTRUCTURAS

PRINCIPALES OBRAS EJECUTADAS



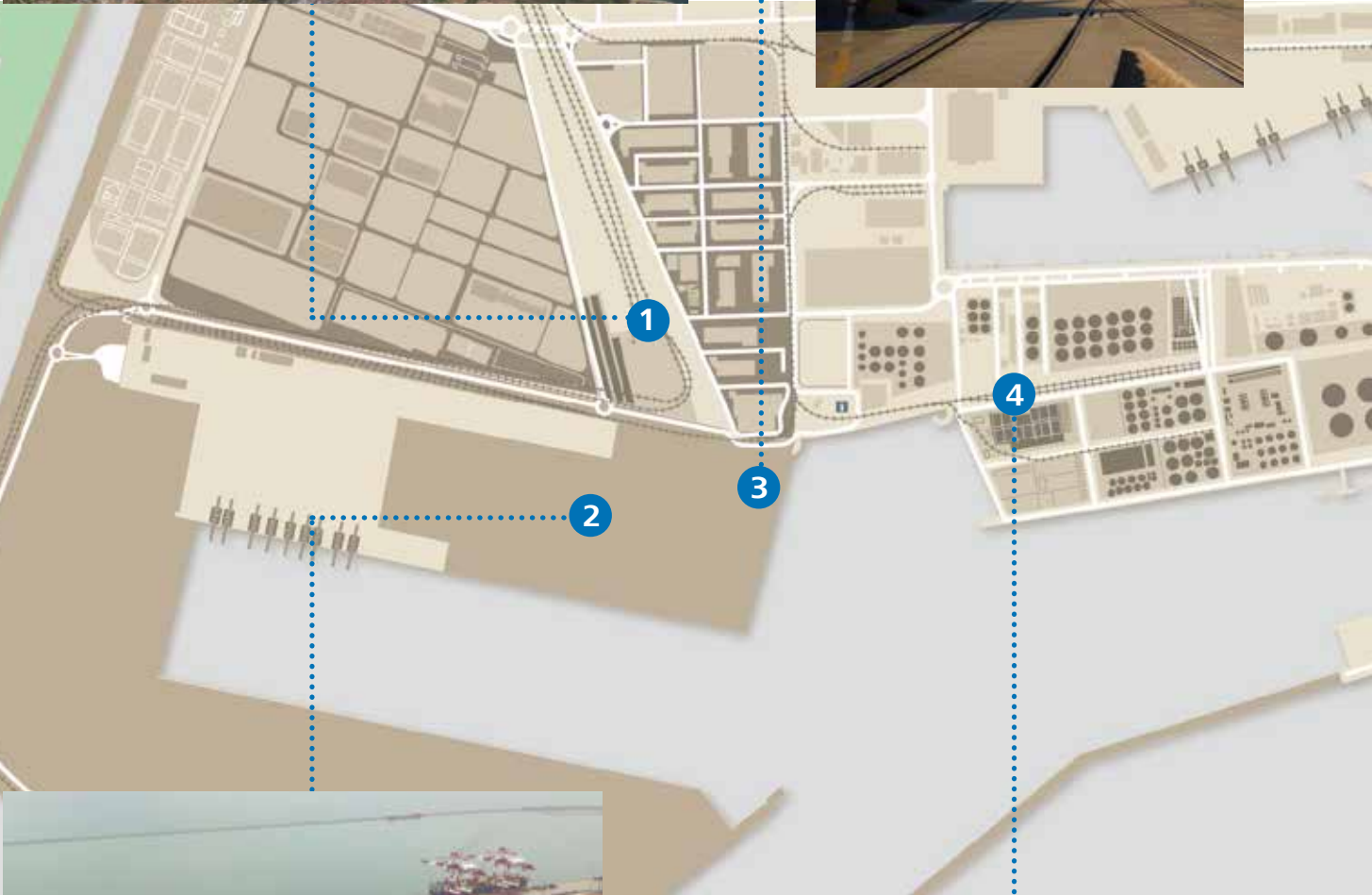
- 1 Proyecto nuevos accesos
- 2 Movimiento de precargas (actuación 6) Terminal Prat
- 3 Acceso ferroviario en ancho UIC en muelle de la Energía
- 4 Urbanización muelle de la Energía

Durante el año 2013 el Port de Barcelona ha realizado una inversión total superior a los 85 millones de euros, de los cuales más de 77 se han destinado a infraestructuras, un 90% del total. A continuación se describen las actuaciones más destacadas del ejercicio



- 5 Mejora del dique del Est. Fase 4
- 6 Ampliación zona de maniobras terminal muelle Sud
- 7 Ampliación terminal ferroviaria muelle Sud. Fase II B
- 8 Ordenación viaria zona III (urbanización del muelle Costa)

PROYECTO NUEVOS ACCESOS AMPLIACIÓN SUD. FASE 1

ACCESO FERROVIARIO EN ANCHO UIC
EN MUELLE DE LA ENERGIAMOVIMIENTO DE PRECARGAS (ACTUACIÓN 6)
TERMINAL PRAT

URBANIZACIÓN MUELLE DE LA ENERGÍA

AMPLIACIÓN TERMINAL FERROVIARIA MUELLE SUD. FASE II B



ORDENACIÓN VIARIA ZONA III
(URBANIZACIÓN DEL MUELLE COSTA)



MEJORA DEL DIQUE DEL EST. FASE 4



AMPLIACIÓN ZONA DE MANIOBRAS TERMINAL MUELLE SUD



1

PROYECTO NUEVOS ACCESOS

ADJUDICATARIO

ARIOS

TIEMPO DE EJECUCIÓN

de 2 a 3 años (en ejecución)

PRESUPUESTO

300.000 (miles de euros)



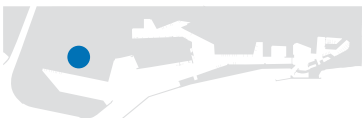
Una vez en servicio la primera fase de la ampliación sur del Port de Barcelona se hace necesaria la correspondiente conexión viaria y, sobre todo, ferroviaria (con ancho mixto) con las principales vías de transporte de mercancías. Actualmente funciona un acceso provisional para garantizar el transporte internacional de mercancías con ancho estándar europeo, pero el Port no podrá operar con el rendimiento esperado hasta la ejecución de los accesos definitivos.

Se diferencian tres proyectos:

- **Acceso viario:** arranca poco antes del nudo de la C-245, con una ampliación de carriles en la ronda Litoral y que continúan paralelos al río Llobregat hasta la altura de Mercabarna, donde

continúan por el margen izquierdo del antiguo cauce del río Llobregat hasta el final, donde mueren en el nuevo acceso al Port.

- **Acceso ferroviario:** el ramal para trenes saldrá del enlace con Can Tunis y continuará por el margen izquierdo del actual cauce del río hasta los nuevos muelles y recorrerá un tramo paralelo al mar, para remontar después por el antiguo cauce del río Llobregat hasta la zona de la futura estación.
- **Terminales ferroviarias:** el Port quiere ubicar dos terminales ferroviarias, que puedan ser explotadas por dos operadores diferentes, con una capacidad para 200-240 trenes al día y longitudes de hasta 1.500 metros.



2

MOVIMIENTO DE PRECARGAS (ACTUACIÓN 6) TERMINAL PRAT

ADJUDICATARIO

COMSA

TIEMPO DE EJECUCIÓN

14 meses (finalizada)

INVERSIÓN

5.145 (miles de euros)



Mediante esta actuación se han llevado a cabo las obras de formación de la explanada tras la línea de muelle correspondiente a la Fase I del muelle Prat, concretamente tras los cajones 6 y 12, así como la correspondiente a la zona de

maniobra tras los cajones 13 y 24. También se ha incluido en el proyecto el refuerzo de la mota norte de la terminal Prat, para garantizar una estabilidad adecuada frente a las nuevas solicitaciones inducidas por la nueva precarga.



3 ACCESO FERROVIARIO EN ANCHO UIC EN MUELLE DE LA ENERGIA

ADJUDICATARIO

UTE ACCESO MUELLE ENERGIA

TIEMPO DE EJECUCIÓN

6 meses (finalizada)

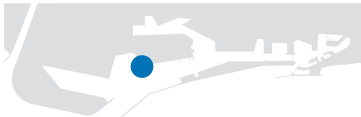
INVERSIÓN

2.072 (miles de euros)



La adaptación de las instalaciones ferroviarias del Port a la circulación de composiciones en ancho internacional es una actuación prioritaria para la APB. La terminal del muelle de la Energía ya disponía de un tercer hilo en sus alineaciones principales, colocado en previsión de una adaptación futura. Esta obra prevé la adaptación del tramo de acceso hasta conectarlo con la alineación

de calle 4, así como la sustitución de todos los aparatos de vía para hacerlos compatibles con la doble circulación, convencional y UIC. También plantea la conexión directa con el muelle Prat, que configurará un triángulo ferroviario entre la calle 4 y las terminales de los muelles de la Energía y Prat. Las obras forman parte de otro proyecto europeo dotado con fondos europeos del programa TEN-T.



4 URBANIZACIÓN MUELLE DE LA ENERGIA

ADJUDICATARIO

CRC OBRAS Y SERVICIOS, S.L.

TIEMPO DE EJECUCIÓN

3 meses (finalizada)

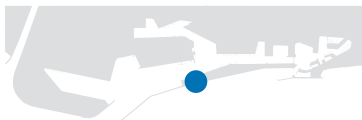
INVERSIÓN

5.255 (miles de euros)



La actuación ha consistido en la reurbanización de la zona oeste del muelle de la Energía. Se han reordenado los carriles de circulación y las aceras de varias: Av. Moll de l'Energia, calles Port de Gènova, Port de Rotterdam, Port d'Alexandria y ronda del Port. También se ha creado una zona de estacionamiento de vehículos a lo

largo del vial del lado mar del muelle de la Energía y realizado actuaciones en la red de saneamiento y drenaje. Además, se ha repuesto el mobiliario urbano y un nuevo prisma de alumbrado y se han colocado nuevas luminarias con tecnología LED, más eficientes.



5

MEJORA DEL DIQUE DEL EST. FASE 4

ADJUDICATARIO

UTE MILLORA FASE IV

TIEMPO DE EJECUCIÓN

3 meses (finalizada)

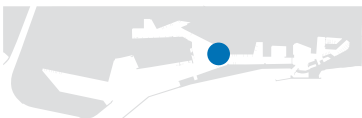
INVERSIÓN

25.983 (miles de euros)



El dique del Est, paralelo a la costa, proporciona abrigo al puerto ante los principales temporales. Para hacer frente a los daños producidos por el paso tiempo y las inclemencias, se plantearon una serie de obras de mejora en cuatro fases; esta actuación corresponde a la cuarta. Se ha

reforzado el talud del manto principal del dique y se ha ejecutado una berma de protección del pie del talud en el tramo 4. También se ha reforzado el talud del manto principal del dique en su tramo 5 desde la cota - 4,50 m hasta la coronación del talud en la cota +8,00 m.



6

AMPLIACIÓN ZONA DE MANIOBRAS TERMINAL MUELLE SUD

ADJUDICATARIO

COPIA CONSTRUCT PIRENAICA S.A.

TIEMPO DE EJECUCIÓN

7,5 meses (en ejecución)

PRESUPUESTO DE ADJUDICACIÓN

1.582 (miles de euros)



El proyecto contempla los trabajos necesarios para dejar acabada la ampliación del muelle Sud de la Terminal de Contenedores de Barcelona (TCB) para su uso por parte de esta empresa. Para ello se ha instalado el carril lado tierra, quedando por ejecutar los *tie-down* y los *anchor-pin*, elementos protectores del cable de las grúas. La obra comprende

la prolongación de la vía de apoyo de la pata terrestre de la grúa de muelle, con cimentación profunda de pilotes de gran diámetro y viga/riostra superior de atado y apoyo del carril. También se procede a realizar la pavimentación final de la superficie correspondiente a la zona de maniobra.



7

AMPLIACIÓN TERMINAL FERROVIARIA MUELLE SUD. FASE II B

ADJUDICATARIO

COMSA

TIEMPO DE EJECUCIÓN

8,5 meses (en ejecución)

PRESUPUESTO DE ADJUDICACIÓN

4.291 (miles de euros)



Con el objetivo de terminar la terminal ferroviaria de la Terminal de Contenedores de Barcelona (TCB), esta actuación comprende todas las obras necesarias para la conversión completa de las vías 1, 2, 3 y 4 en mixtas, completar la conversión a ancho mixto de la vía 5 (que provisionalmente opera como vía de maniobra) y la construcción de las nuevas vías de enlace para la cabecera norte y la

cabecera sur. Con ello se completará la adaptación de todas las vías de la terminal TCB a ancho mixto, y será posible un tráfico fluido y eficaz en anchos ibéricos y UIC. Prevé 6 vías de 750 m o más de longitud útil e incluye la prolongación del camino de rodadura de la actual grúa pórtico RMG, 207 metros en el lado sur y unos 92 metros en el norte.



8

ORDENACIÓN VIARIA ZONA III (URBANIZACIÓN DEL MUELLE COSTA)

ADJUDICATARIO

UTE URB. MOLL COSTA Z. III

TIEMPO DE EJECUCIÓN

6 meses (en ejecución)

PRESUPUESTO DE ADJUDICACIÓN

2.854 (miles de euros)



La reordenación de usos del muelle de Costa responde a sus nuevos usos para el *short sea shipping*, y la concesión específica de toda su alineación a un operador de este sector, Grimaldi. Con este planteamiento, la parte de vialidad adyacente pasa a ser zona de acceso público y debe reurbanizarse a estándares de puerto ciudadano, análogos

a los del muelle de Sant Bertran, donde también se realiza dicha actividad. A la vez se debe adaptar dicha vialidad a la accesibilidad, tanto de entrada como salida, que plantee la concesión. Iniciadas este año, las obras forman parte de otro proyecto europeo dotado con fondos europeos del programa TEN-T.





5

ÁMBITO

DE NEGOCIO



ESTRATEGIA Y PROMOCIÓN

La misión del Port de Barcelona, más allá de la gestión diaria de la infraestructura, es contribuir a la competitividad de los clientes con unos servicios eficientes y adaptados a sus necesidades

EL PORT EN RED

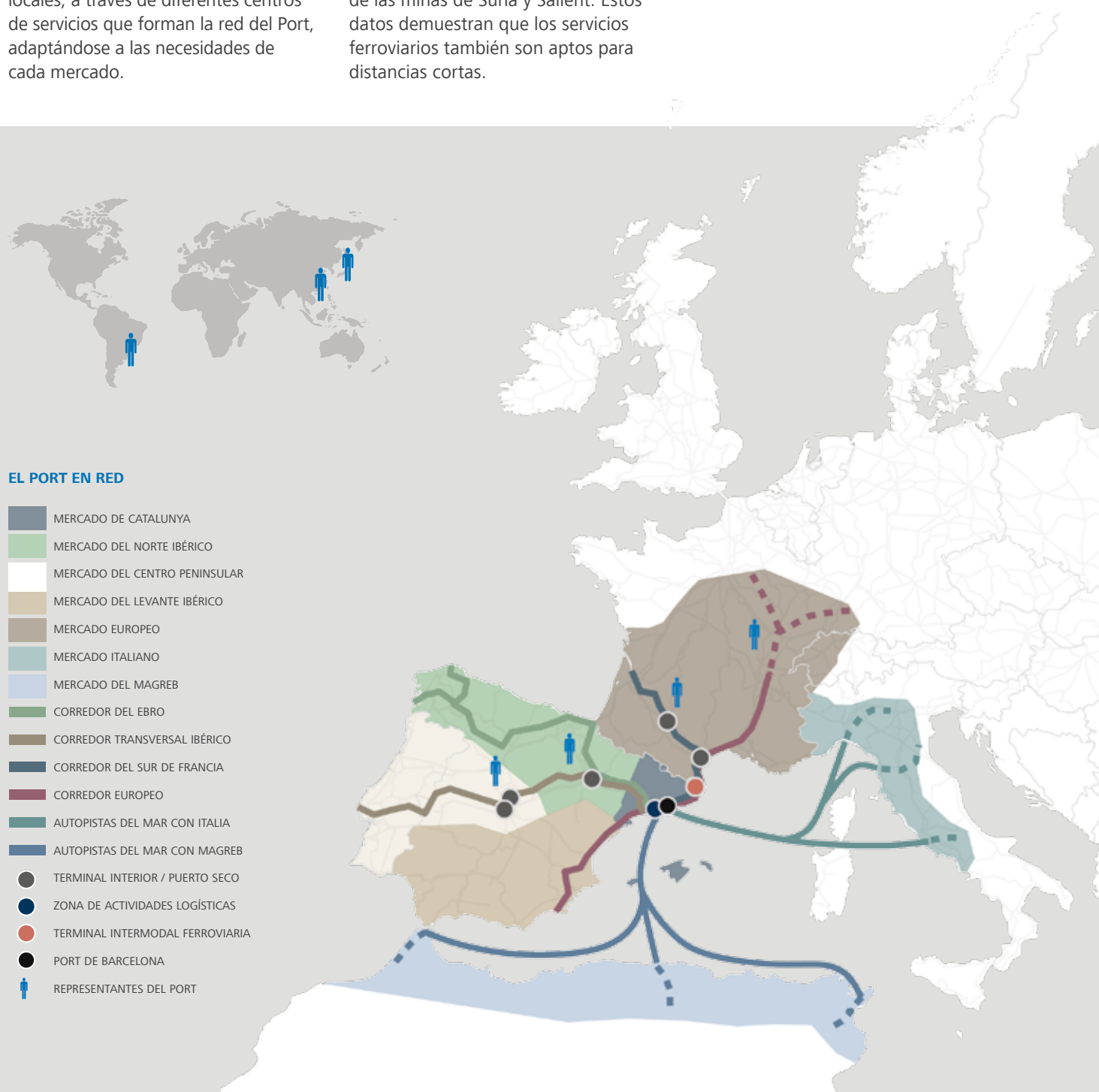
Durante el 2013 el Port de Barcelona ha continuado desarrollando los servicios de mercado bajo el concepto de **puerto en red**. Esto significa acercar a los clientes del *hinterland* la oferta de los operadores marítimos de Barcelona y de los operadores locales, a través de diferentes centros de servicios que forman la red del Port, adaptándose a las necesidades de cada mercado.

EL MERCADO DE CATALUNYA

Los **servicios ferroviarios** en Cataluña han registrado 10.331 TEU en el año 2013, cifra que representa un incremento de más del 200% respecto del año anterior (motivado por el aumento del tráfico con Tarragona). También se han transportado 104.206 automóviles de SEAT entre la factoría de Martorell y el Port, y 385.000 toneladas de graneles (sal y potasas) procedentes de las minas de Súria y Sallent. Estos datos demuestran que los servicios ferroviarios también son aptos para distancias cortas.

EL PORT EN RED

- MERCADO DE CATALUNYA
- MERCADO DEL NORTE IBÉRICO
- MERCADO DEL CENTRO PENINSULAR
- MERCADO DEL LEVANTE IBÉRICO
- MERCADO EUROPEO
- MERCADO ITALIANO
- MERCADO DEL MAGREB
- CORREDOR DEL EBRO
- CORREDOR TRANSVERSAL IBÉRICO
- CORREDOR DEL SUR DE FRANCIA
- CORREDOR EUROPEO
- AUTOPISTAS DEL MAR CON ITALIA
- AUTOPISTAS DEL MAR CON MAGREB
- TERMINAL INTERIOR / PUERTO SECO
- ZONA DE ACTIVIDADES LOGÍSTICAS
- TERMINAL INTERMODAL FERROVIARIA
- PORT DE BARCELONA
- REPRESENTANTES DEL PORT





La principal inversión en infraestructuras del Port de Barcelona en el mercado de Cataluña, a parte de las realizadas dentro de los espacios portuarios, ha sido la sociedad **Terminal Intermodal de l'Empordà** (TIE, SL), en la cual participa con un 49% del capital. Se trata del complejo formado por la futura gran terminal intermodal del Far de l'Empordà y la actual terminal de Vilamalla, ambas situadas junto al Centro de almacenamiento y distribución Logística de l'Empordà, al este de Figueres.

EL MERCADO DEL NORDESTE INTERIOR DE ESPAÑA

El principal nodo de la red del Port de Barcelona en el interior es la **Terminal Marítima de Zaragoza** (tmZ), operativa desde 2001, que da servicio principalmente a las importaciones y exportaciones de Aragón, Navarra y la Rioja. Esta instalación pone a disposición de los usuarios profesionales una oferta diferenciada y completa de servicios logísticos a las cargas y a la logística de contenedores.



La Terminal Ferroviaria tmZ, de 50.000 m², está conectada con la red principal y ofrece un servicio regular, competitivo y de calidad a los operadores ferroviarios y, consecuentemente, a los cargadores de Aragón y regiones vecinas. La ubicación estratégica de Zaragoza, en el eje ferroviario Barcelona-Madrid-

Lisboa y centro neurálgico de la red de comunicaciones del norte peninsular, favorece que la terminal ferroviaria tmZ pueda actuar como *hub* para tráficos del Port de Barcelona con el resto de España y Portugal.

En este ejercicio 2013 el crecimiento del volumen total de actividad de la terminal en el ámbito ferroviario ha sido del 22% y ha registrado un movimiento de 92.284 TEU con el Port de Barcelona.

Otros puntos del **nordeste interior peninsular** con tráfico intermodal con el Port de Barcelona y con importantes crecimientos respecto del año anterior son: Villafra (Burgos), con 10.779 TEU (+216%); Jándiz (Vitoria), con 5.476 TEU (+112%); y Noaín (Pamplona), con 6.479 TEU, gracias al nuevo servicio ferroviario de la terminal BEST del Port de Barcelona, inaugurado en el mes de septiembre del 2012. Otros destinos son Selgua (Huesca), con 13.900 TEU, y Valladolid, con 6.784 TEU.

EL MERCADO DEL CENTRO IBÉRICO

La implantación del Port en la región de Madrid y su posicionamiento en el corredor Barcelona-Zaragoza-Madrid han de permitir el desarrollo de la oferta portuaria en el centro peninsular y aumentar la competitividad de los servicios ferroviarios en este mercado.

La presencia del Port de Barcelona en esta zona se ha centrado en los últimos



años en las inversiones en los dos **puertos secos de Madrid**, en los municipios de Coslada y Azuqueca de Henares.

La terminal de Azuqueca es la terminal multimodal del corredor del río Henares, en Guadalajara. Está integrada en la zona de la ZAL del grupo Gran Europa, en Azuqueca de Henares y ocupa una superficie de 60.000 m². La terminal dispone de dos vías de 500 metros para carga/descarga y una vía de recepción electrificada de 1.500 metros, una superficie de almacenes de 6.000 m², un *depot* de contenedores de 610 TEU llenos y de 2.090 TEU vacíos, además de servicios e instalaciones para actuar como recinto aduanero (almacén de depósito temporal y depósito aduanero). Durante este 2013 el tráfico ferroviario del Port de Barcelona con esta instalación ha sido de 2.467 TEU manipulados.

EL MERCADO FRANCÉS

Francia es uno de los mercados estratégicos del Port de Barcelona y en él se ha seguido la misma política de desarrollo en red que en otras zonas, con la creación de terminales interiores.

La **Terminal Marítima de Toulouse** (tmT), en marcha desde 2002, tiene la función de facilitar las operaciones a los cargadores del norte de los Pirineos y, en definitiva, conseguir nuevos tráficos con origen y/o destino a las regiones

del Mediodía-Pirineos y Aquitania. Esta terminal dispone de un área de actividades logísticas de 17 hectáreas para la instalación de operadores logísticos y cargadores vinculados al comercio marítimo internacional.

El Port de Barcelona también participa, con un 5%, en el accionariado de la **Saint Charles Container Terminal** en Perpiñán, uno de los principales nodos logísticos del sur de Europa para la distribución de fruta y productos frescos. Es, así mismo, un centro de comunicaciones clave por su situación en dos de los corredores de transporte terrestre estratégicos para el Port de Barcelona: el de Toulouse-Burdeos y el de Montpellier-Lyon-sur de Alemania-norte de Italia.

Además, en el mercado francés el Port de Barcelona ha participado directamente en el desarrollo de servicios ferroviarios, hasta ahora a través del **BarcelYon Express**. Iniciado el año 2009 y objeto de una ayuda del programa europeo Marco Polo, este servicio ha manipulado un total de 4.142 TEU en 2013, un 55% más respecto del año anterior.

Así mismo, en el mes de diciembre de 2013, ha operado el primer **tren piloto entre Barcelona y Perpiñán**, *hub* desde el cual a partir del 2014 se quieren ofrecer conexiones frecuentes con las principales localidades de Francia, como Toulouse, Burdeos, Lyon, París y Lille.



BARCELYON  **express**



PARTICIPACIÓN EN ORGANIZACIONES Y PROYECTOS

El Port de Barcelona es miembro de organizaciones nacionales e internacionales relacionadas con su actividad y participa y apoya proyectos vinculados con su ámbito de negocio.

ORGANIZACIONES INTERNACIONALES

En 2013 el Port de Barcelona ha mantenido su participación y liderazgo en organizaciones portuarias internacionales, con el objetivo de fortalecer el diálogo y el intercambio de conocimiento con otros puertos. De esta manera se pretende alinear la estrategia del Port con las tendencias del transporte y seguir de cerca las nuevas legislaciones, especialmente la política de transportes europea.

Así, este año ha accedido a la primera vicepresidencia de la **Asociación Internacional de Puertos (IAPH, International Association of Ports and Harbours)** y se prevé que ostente la presidencia a partir de 2015. El nombramiento tuvo lugar durante la 28ª conferencia bianual, celebrada en Los Ángeles (EEUU), con la asistencia de 700 delegados de la industria, organizaciones internacionales y autoridades. Los puertos miembros de la IAPH representan un 85% del tráfico mundial de contenedores y el 60% en toneladas.

Destaca también la presidencia del Port de Barcelona en la **European Sea Ports Organisation (ESPO)**, que le ha permitido participar en la fase final del establecimiento de la nueva Red Transeuropea de Transportes (TEN-T), aprobada por el Parlamento Europeo el 19 de noviembre, y seguir de cerca el proceso legislativo de propuesta de revisión de la política europea de puertos.

Igualmente relevante resulta el rol del Port de Barcelona en la promoción de los puertos del Mediterráneo noroccidental a partir de la asociación Intermed, que integra junto con los puertos de Marsella y Génova. Durante la asamblea del mes de octubre se nombró como nuevo presidente a Jean-Claude Terrier, máximo responsable del puerto francés.

Otras organizaciones con una participación activa del Port son: **Association Internationale Villes et Ports (AIVP)**, **Association of European Vehicle Logistics**, **Association of the Mediterranean Chambers of Commerce and Industry (ASCAME)**, **European Intermodal Association**, **FERRMED**, **Interferry**, **MEDCRUISE** y **World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC)**.

EL LIDERAZGO Y LA PARTICIPACIÓN ACTIVA EN ORGANIZACIONES INTERNACIONALES PERMITEN UN SEGUIMIENTO CERCANO DE LA POLÍTICA DE TRANSPORTE



RELACIONES CON ORGANISMOS VINCULADOS AL MERCADO CHINO

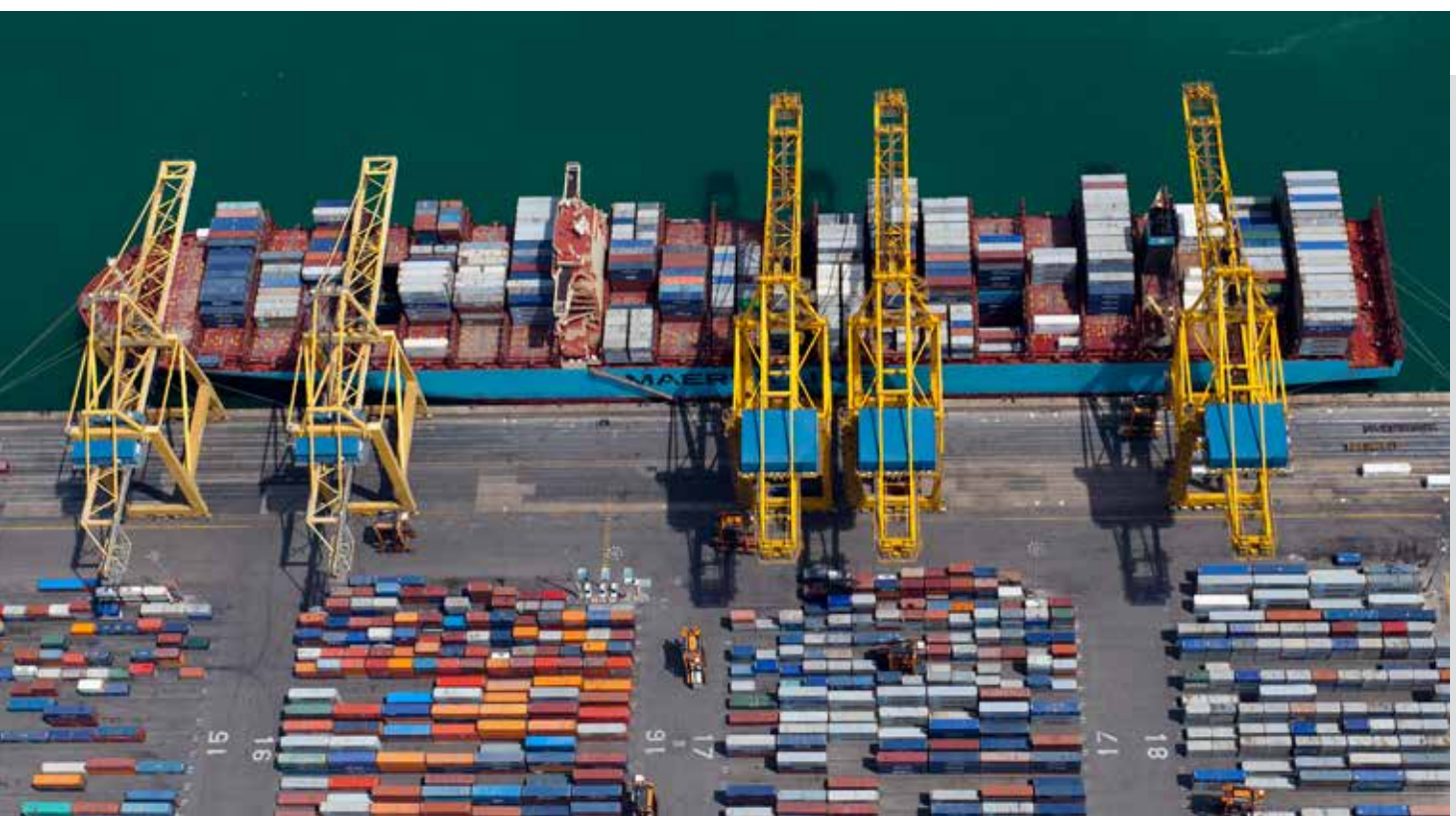
La importancia del comercio marítimo mundial y los intercambios comerciales entre Europa y Asia han situado el Mediterráneo y sus puertos (Barcelona es un ejemplo) como enclaves estratégicos desde los que configurar nuevas cadenas logísticas eficientes y competitivas hacia Europa y el norte de África.

La estrecha colaboración con **Casa Asia** ha permitido al Port de Barcelona aprovechar el conocimiento y los contactos institucionales y empresariales de este organismo y participar en la promoción y realización de actividades orientadas a mejorar el intercambio y las relaciones entre ambos continentes.

El Port de Barcelona ha continuado patrocinando la **cátedra de Logística de la China Europe International Business School (CEIBS)**, de Shanghai, que este 2013 ha sido considerada como la mejor escuela de negocios de China y la 17ª del mundo, según el *Financial Times*.

Con el objetivo de profundizar en el conocimiento sobre el mercado chino y promover el diálogo entre los diferentes agentes de la cadena de suministro, las acciones más destacadas de la cátedra durante el ejercicio han sido:

- Organización de la jornada “Los retos de la exportación en China”, en la Escuela de Negocios IESE de Barcelona, con la intervención de empresas y entidades de primer nivel.
- Investigación sobre procesos y plataformas tecnológicas para reducir los tiempos y costos en el comercio internacional entre Europa y Asia. La investigación ha llevado a firmar un convenio de colaboración entre las plataformas telemáticas de los puertos de Barcelona y Shanghai, PortIC y Shanghai E & P International.
- Publicación del libro *The Chinese Automotive Industry in 2012*, fruto de la colaboración de la cátedra con el Centro de Investigación de la Industria de Automoción China del CEIBS. Se trata de un profundo análisis del sector en China, que ya es el principal fabricante del mundo de vehículos.



ORGANIZACIONES NACIONALES

En el ámbito estatal, el Port de Barcelona es miembro de la Asociación **Española de Promoción del TMCD** (Transporte Marítimo de Corta Distancia), la **Federación Española del Café** (FEC-ANCAFE), **Barcelona Centro Financiero Europeo y la Asociación Española del Gas Natural para la Movilidad** (GASNAM).

Además, participa en el **Clúster Agroalimentario de la UPC** y en las siguientes agrupaciones empresariales

innovadoras (AEI): **Barcelona-Cataluña Centro Logístico** (BCCL), **Foro Marítimo Catalán y Madrid Plataforma Logística**.

PROYECTOS INTERNACIONALES

El Port de Barcelona interviene directa e indirectamente en diversos proyectos en el marco de la Red Transeuropea de Transportes (TEN-T, según sus siglas en inglés) y presta apoyo a algunos proyectos incluidos en los programas europeos Med y ENPI CBCMED, de cooperación en el Mediterráneo.

Proyectos con participación del Port de Barcelona

PERÍODO	PROYECTO	ACCIÓN	PROGRAMA
2013 – 2015		Aplicación del concepto de corredor verde a una sección del corredor mediterráneo de la TEN-T: el eje Lyon-Madrid.	
2013 – 2015		Simplificación de los procedimientos administrativos para el SSS y reducción de los obstáculos al comercio intracomunitario.	
2013 – 2014	<i>Refuerzo del transporte marítimo de corta distancia en el Puerto de Barcelona mediante la construcción de una estación marítima</i>	Adaptación del muelle Costa, incluida la nueva terminal de <i>short sea shipping</i> , los nuevos accesos y la urbanización del entorno.	

Proyectos con apoyo del Port de Barcelona

PERÍODO	PROYECTO	ACCIÓN	PROGRAMA
2013 – 2014		Optimización de las infraestructuras ferroviarias para mercancías, a través de la creación de comités de desarrollo de servicios de carga.	
2013 – 2015		Aplicación del concepto de corredor verde a una sección del corredor mediterráneo de la TEN-T: el eje Lyon-Madrid.	
2013 – 2015		Continuación del proyecto MonaLisa, para la mejora de la Seguridad, el cumplimiento ambiental y la eficiencia del transporte marítimo.	
2013 – 2014	<i>Flexible LNG bunkering value chain on the Spanish Mediterranean coast</i>	Identificación de los requerimientos para sobrepasar las barreras al desarrollo de <i>bunkering</i> de GNL en los barcos del Mediterráneo.	
2013 – 2015	OPTIMED	Creación de una innovadora plataforma logística virtual orientada al tráfico ro-ro en el arco tirreno y en el sureste mediterráneo.	

LA CÁTEDRA DE LOGÍSTICA DEL CEIBS PERMITE PROFUNDIZAR EN EL CONOCIMIENTO DEL PRINCIPAL MERCADO DEL PORT

PROMOCIÓN COMERCIAL

La estrategia de promoción de los principales productos portuarios mediante herramientas como ferias comerciales, conferencias y encuentros específicos del sector marítimo y portuario se ha revelado como muy positiva en el desarrollo del Port de Barcelona.

A través de la especialización en los diferentes productos estratégicos del puerto —contenedores, automóviles, *short sea shipping*, graneles líquidos y sólidos y cargas de proyecto—, el Departamento Comercial ha continuado la línea marcada el ejercicio anterior de dar apoyo a sus clientes. Conociendo las necesidades de armadores, consignatarios, transitarios y usuarios finales, este departamento desarrolla acciones comerciales y operativas encaminadas a incrementar la eficiencia de las empresas usuarias y los operadores del Port de Barcelona y darles apoyo para que puedan desarrollar su labor comercial en las mejores condiciones.

En 2013 se ha mantenido prácticamente la estructura de las acciones comerciales de los años anteriores. Por un lado, se han aplicado las bonificaciones comerciales permitidas por la aplicación de la ley, actuaciones que han repercutido directamente sobre los clientes. Por otro lado, se ha impulsado la presencia en ferias y congresos o la participación en foros y conferencias especializadas.

PRESENCIA EN FERIAS Y CONGRESOS

La presencia en las diferentes citas del panorama ferial se decide después de una cuidadosa valoración de la oferta global. Para la selección final se tienen en cuenta los ámbitos más propios de la Comunidad Portuaria y, a la vez, los más genéricos, como la logística y el transporte terrestre y marítimo.

La gran cita europea de la logística ha sido la feria **transport logistic**, que se celebra cada dos años en Múnich.



Aparte del tráfico de contenedores, se ha potenciado el *short sea shipping*, en continuo desarrollo y avalado por la capacidad del Port de Barcelona para llegar con solvencia a los países de la cuenca mediterránea, es decir, en tiempo y calidad adecuados. También se ha hecho difusión de las conexiones ferroviarias, especialmente en ancho de vía europeo y con el *hinterland* de Francia.

En el continente americano el Port de Barcelona ha participado nuevamente en la feria **Intermodal** de Sao Paulo, en esta ocasión conjuntamente con transitarios de ATEIA. En un mercado emergente como el brasileño esta cita ha servido para consolidar contactos con armadores, operadores logísticos y puertos. De las reuniones mantenidas se ha deducido una perspectiva de crecimiento continuado para los próximos años, ligada a actos de especial relevancia como el Mundial de Fútbol del 2014 y los Juegos Olímpicos en Río de Janeiro, del 2016. También se han hecho propuestas de convenios

de colaboración con los principales puertos brasileños para desarrollar tráfico estratégico.

El mercado chino es desde hace años foco de atención prioritario del Port de Barcelona, ya que representa su mayor volumen de negocio. En 2013 la estrategia de actuaciones en este mercado ha tenido continuidad con la aplicación del convenio de colaboración con la **WCA Family** y la China International Freightforwarders Association (CIFA). Así, el Port ha estado presente en el encuentro de la red WCA celebrada en Xiamén y el evento de Bangkok y ha participado en las conferencias dedicadas al *heavy lift* (cargas de proyecto). Además, con la celebración del encuentro internacional de transitarios en Barcelona, el Port ha contribuido al acercamiento de la comunidad logística asiática a la ciudad.

En cuanto a la zona mediterránea, el **II Encuentro Hispano-marroquí del Sector de Transporte y Logística** ha citado en Tánger a los principales



operadores y transitarios que operan entre ambos países, y sobre todo con el puerto de Tanger Med. La delegación del Port de Barcelona, junto con representantes de la Aduana de Barcelona y los armadores locales, han podido acercar sus servicios a la comunidad logística marroquí, con el objetivo de potenciar los tráficlos entre las dos regiones.

Como es habitual, en el mes de junio en Barcelona ha tenido lugar el **Salón Internacional de la Logística (SIL)**.

El Port ha vuelto a reunir en un solo stand a la Comunidad Portuaria de Barcelona –representada por las asociación de transitarios (ATEIA), de empresas estibadoras y de consignatarios de buques así como el Colegio de Agentes de Aduanas– y ha liderado la participación en los diferentes encuentros y conferencias celebradas en el marco del salón, en especial en el Foro del Mediterráneo.

En cuanto a productos específicos, el Port de Barcelona ha estado presente

un año más en la feria más importante del sector de cruceros, la **Seatrade Cruise Convention** de Miami, así como la **Seatrade Europe**, que ha tenido lugar en Hamburgo.

El mes de junio se dio a conocer que el Port de Barcelona había sido elegido para organizar el Seatrade Med 2014, la principal feria profesional de cruceros del Mediterráneo, que se llevará a cabo en la ciudad condal, del 16 al 18 de septiembre.

Otra cita ineludible para el Port de Barcelona es la **Fruit Logistica** de Berlín, la principal feria del sector de la fruta, en la que este año ha participado compartiendo stand con Grimaldi Group.

Entre las numerosas conferencias y encuentros en los que ha tomado parte el Port de Barcelona durante este ejercicio destaca el **TOC Europe**, la conferencia de referencia para el transporte en contenedores y sus

cadenas logísticas, en la que se dan cita los principales puertos europeos. El encuentro anual del sector cafetero, por su parte, se ha desarrollado alrededor del **Día del Café**, celebrado en **Madrid**. En esta ocasión la temática ha girado en torno a la crisis económica y la afectación a las empresas cafeteras. Además, el Port de Barcelona ha participado también en la reunión de la **European Coffee Federation** que ha tenido lugar en Ginebra, en la sede de MSC.

En el ámbito del automóvil, sector de importancia estratégica tanto para el Port como para toda la economía del entorno, destaca la participación en diversas reuniones como miembro activo del Grupo Europeo de Transporte de Vehículos (ECG, European Car Transport Group), dentro de la Comisión Marítima.

El Port de Barcelona también ha estado presente en la SSS Conference y en eventos organizados por Casa Asia, el IESE y la Lonja de Cereales.

LA ORIENTACIÓN AL CLIENTE DEFINE LA PARTICIPACIÓN EN FERIAS Y CONFERENCIAS



PROMOCIÓN DE LA COMUNIDAD PORTUARIA

El Consejo Rector de la Comunidad Portuaria tiene el objetivo de materializar la voluntad de cooperación entre la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) y todas las instituciones públicas y privadas que llevan a cabo su actividad en el ámbito portuario.

Durante el año 2013 ha celebrado dos reuniones del Comité Ejecutivo, en las que se han presentado los avances y trabajos de cada uno de los grupos de trabajo.

GRUPOS DE TRABAJO DEL CONSEJO RECTOR DE LA COMUNIDAD PORTUARIA

Fòrum Telemàtic

Proyectos finalizados relacionados con la mejora de los procesos asociados al paso de la mercancía por el Port de Barcelona:

- Nuevo procedimiento de solicitud del servicio de aguada.
- Ampliación del procedimiento de intercambio de datos entre terminales y la APB.
- Ampliación del procedimiento de levante sin papeles de exportación, para el tráfico de automóviles.
- Mejora del procedimiento de inspección no intrusiva (escáner de contenedores).
- Nuevo procedimiento para la consulta de datos aduaneros en las nuevas

puertas automáticas de salida de las terminales de contenedores.

- Actualización de los procedimientos de presentación de declaraciones sumarias y manifiestos de carga en la ventanilla única del Port.
- Actualización del procedimiento integrado de escaleras.
- Actualización del procedimiento de declaración de mercancías peligrosas.

Proyectos en curso:

- Mejora del procedimiento de solicitud de manos de estiba.
- Nuevo procedimiento de entrada y salida de contenedores vía terrestre.
- Actualización y difusión del mapa de procesos del Port de Barcelona.

Innovación

En colaboración con las empresas de la Comunidad Portuaria, continuación de los programas Seventh Framework Programme y Marco Polo y la Red Transeuropea de Transportes (TEN-T).

Los nuevos proyectos en el marco de la TEN-T (especificados en el capítulo "Participación en organismos internacionales y proyectos") son:

- CLYMA (2013-2015)
- B2mos (2013-2015)
- Reinforcement of Short Sea Shipping in the Port of Barcelona through the development of a maritime station (2013-2014).

REPRESENTANTES
DE DIFERENTES
ÁMBITOS DE
LA ACTIVIDAD
PORTUARIA
TRABAJAN
CONJUNTAMENTE
EN EL MARCO DEL
CONSEJO RECTOR



Además, el Port de Barcelona ha actuado como promotor, observador y usuario de los programas Widermos, Monalisa 2.0, Optimed e i-freightMed.

Responsabilidad Social Corporativa

- Subgrupo de Calidad Ambiental: seguimientos de la recogida integral de residuos en las concesiones del Port y del grupo de compra de energía eléctrica y celebración de unas jornadas técnicas divulgativas.
- Subgrupo de Prevención de riesgos laborales: participación en un simulacro en la terminal de TCB, con seguimiento de la operativa de asistencia sanitaria de urgencias; curso sobre actuación en caso de accidente; I Jornada de Obras para la Comunidad Portuaria; y XI Jornada Prevención de Riesgos Laborales y Responsabilidad Social Corporativa para la Comunidad Portuaria.
- Subgrupo de Responsabilidad Social Corporativa: colaboración en la 3ª Comida Solidaria del Port de Barcelona y la campaña "Navidad solidaria del Port".

Transporte terrestre

El Consejo de Administración de la APB ha aprobado las modificaciones al Pliego de condiciones particulares de las autorizaciones genéricas (AG) y las autorizaciones esporádicas (AE) para el desarrollo de la actividad del transporte

terrestre de contenedores en el Port de Barcelona.

En cuanto al transporte ferroviario, a lo largo de 2013 se ha completado la transformación al ancho UIC de las vías dentro del puerto y se ha firmado un protocolo de colaboración para el impulso y consecución de un nuevo acceso ferroviario.

Marketing y comercial

Entre las acciones comerciales y de promoción promovidas desde este grupo destaca este año la colaboración de **Mercabarna** para potenciar servicios marítimos regulares y la participación en diversas ferias, presentaciones y conferencias.

Se han elaborado informes sobre las conclusiones comerciales de la misión en Colombia y sobre el contenido de las presentaciones que se refiere a clientes, y se han propuesto destinos para próximas misiones comerciales. También se ha iniciado un proyecto de *benchmarking* referente a puertos europeos.

Short sea shipping (SSS)

Temas tratados en el seno de este grupo de trabajo:

- *Benchmarking* con otras aduanas españolas.
- Análisis de los resultados de la comisión de *ferroustage*.

SE HAN FIJADO
LAS NUEVAS
CONDICIONES
PARA LAS
AUTORIZACIONES
DEL TRANSPORTE
TERRESTRE DE
CONTENEDORES



LA MISIÓN A BOGOTÁ Y CARTAGENA DE INDIAS HA RECIBIDO LA MEJOR VALORACIÓN DE LAS 15 CELEBRADAS HASTA EL MOMENTO

- Debate sobre el estado actual de los transportes de carretera.
- Actualización sobre la información de los nuevos espacios del Port de Barcelona.
- Adelanto de datos del estudio sobre tráfico ro-ro, encargado por la Organización de Estibadores Portuarios de Barcelona.
- Reanudación del seguimiento del inicio de daños en las terminales de SSS. Se ha observado una clara disminución.

Además, durante el año se ha ido informando sobre las actividades de la asociación Short Sea Promotion Center (SSPC) y las acciones comerciales relacionadas con el SSS, entre las que destacan: la participación en ferias como Fruit Logistic, en Berlín; Med Fel, en Perpiñán; Transport Logistic, en Múnich; el II Encuentro Hispano-Marroquí; la presentación de los servicios SSS del Port, realizada en Tanger Med; la Jornada Logística sobre África, organizada por el Colegio de Ingenieros Industriales de Cataluña, y la II Jornada anual de la Asociación SSPC celebrada en Gijón.

Calidad

Las actuaciones impulsadas desde este grupo y relacionadas con la Marca de Calidad Efficiency Network están especificadas en el capítulo "Eficiencia y calidad portuarias".

Servicio de Inspección Fronterizo

- Evaluación de las explanadas exteriores de los muelles de carga para facilitar la apertura de los contenedores y evitar la caída de la mercancía.
- Conexión vía web para poder consultar el estado de las inspecciones (www.portdebarcelona.cat/PIF).
- Instalación en la Sala de Agentes de Aduana de equipos informáticos en modalidad de *kiosk* para agilizar el despacho aduanero.
- Realización de una auditoría al Servicio de Inspección de Sanidad Animal y en las instalaciones del Área PIF, superada con éxito.
- Optimización energética de las instalaciones, con una reducción del 33% del consumo.

MISIÓN COMERCIAL A COLOMBIA

Del 19 al 26 de octubre de 2013 se ha desarrollado en las ciudades de **Bogotá y Cartagena de Indias** la 15ª misión comercial liderada por el Port de Barcelona, con el objetivo de mejorar el posicionamiento de sus clientes en este país sudamericano. La misión, de perfil multisectorial, ha estado integrada por más de 53 directivos de 36 empresas y entidades: 15 de la Comunidad Portuaria (operadores logísticos, agentes de aduanas y transitarios) y 10 importadoras y/o exportadoras, 5 medios de



comunicación, 4 asociaciones portuarias y 2 entidades institucionales. La delegación ha estado encabezada por el consejero de Territorio y Sostenibilidad de la Generalitat de Catalunya, Santi Vila, con del presidente del Port de Barcelona, Sixte Cambra, y el director general de Transportes de la Generalitat, Pere Padrosa.

El programa ha incluido una amplia agenda de **contactos empresariales e institucionales**, que se ha concretado en 250 reuniones de trabajo en Bogotá y 84 en Cartagena, y una media de 11 y 6 por empresa respectivamente. También se han celebrado dos jornadas informativas para presentar los servicios del Port y las oportunidades de negocio entre ambos países, con 250 empresarios colombianos en Bogotá y 120 en Cartagena de Indias, además de una delegación institucional colombiana presidida por la viceministra de Desarrollo Empresarial, María del Mar Palau.

Paralelamente se ha celebrado un **seminario técnico de aduanas** con 70 operadores y representantes institucionales de Barcelona y Colombia, para facilitar el intercambio de información y mejorar la operativa y los procedimientos existentes.

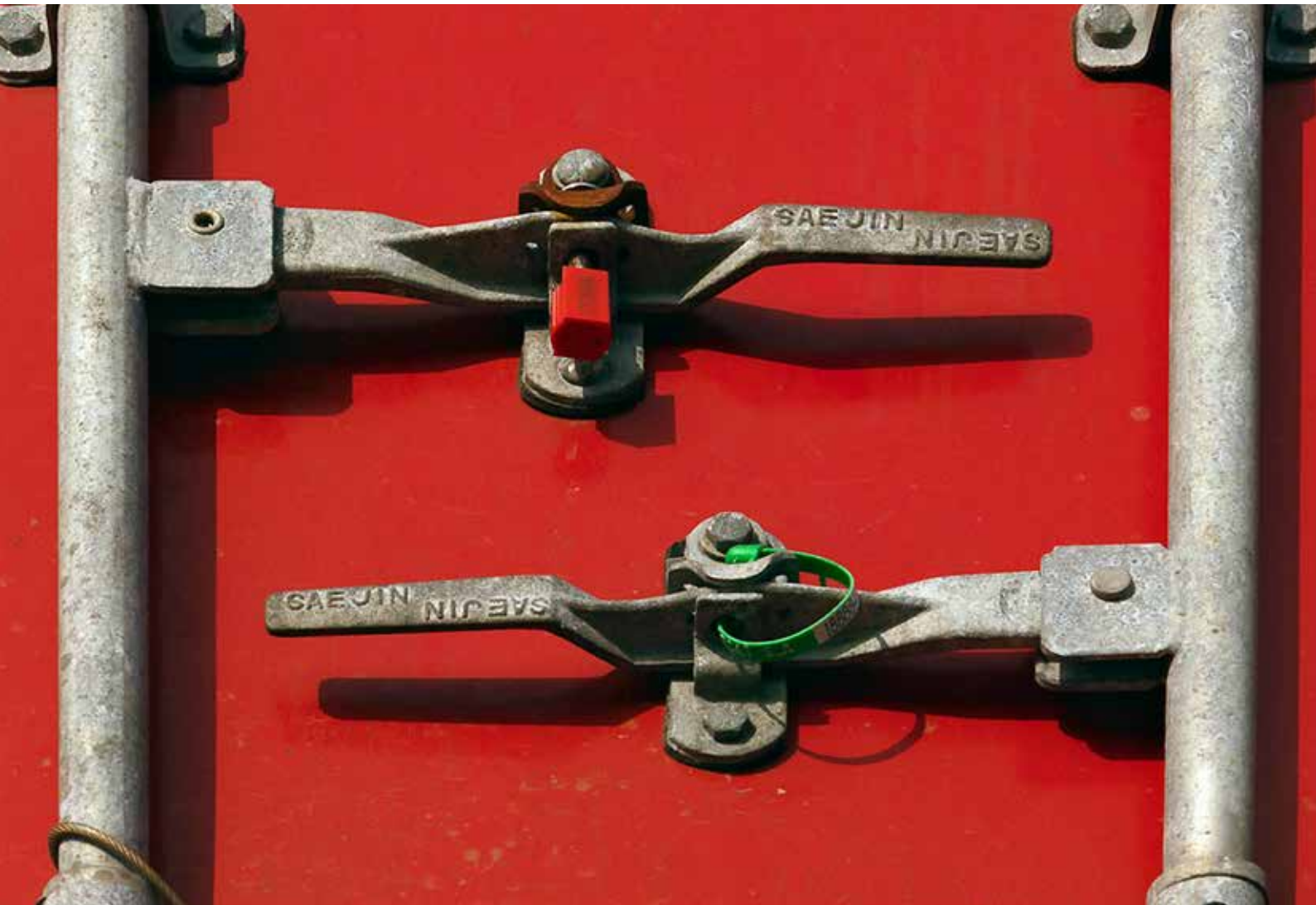
En el **ámbito institucional** se han mantenido reuniones clave con representantes de los ministerios

colombianos de Comercio, Industria y Turismo, de Vivienda y de Transportes, además de encuentros con los ayuntamientos de las dos ciudades y con empresas referentes en la logística del país. También se han formalizado tres acuerdos de colaboración:

- Acuerdo de la Asociación de Transitarios de Barcelona (ATEIA - OLTRA) y el Colegio de Agentes de Aduanas de Barcelona con la Federación Colombiana de Agentes Logísticos (FITAC).
- Bases del convenio de colaboración entre la Generalitat de Catalunya y Financiera de Desarrollo, SA (FINDETER) de Colombia, para asesorar en el plan de mejora de la movilidad en ciudades colombianas de tamaño medio y proyectos de planificación urbana.
- Convenio de colaboración del Port de Barcelona con la Sociedad Portuaria Regional de Cartagena de Indias.

En Bogotá la delegación del Port de Barcelona ha compartido agenda con otra misión comercial e institucional, organizada por ACC10 y presidida por el consejero de Empresa y Empleo, Felip Puig, con empresas de los sectores de la moda, diseño textil, *smart cities* y turismo. La coincidencia de las misiones muestra el impulso internacionalizador de las empresas y la colaboración entre el sector público y privado para promover el comercio exterior.





CALIDAD

La mejora continua para asegurar la calidad y eficiencia de los servicios portuarios es uno de los objetivos básicos del Port de Barcelona, en el cual trabajan el conjunto de empresas y entidades de su Comunidad Portuaria

EFICIENCIA Y CALIDAD PORTUARIAS

La eficiencia y calidad portuarias constituyen un ámbito de actuación muy transversal dentro de la APB, liderado por la Dirección de Organización y Consultoría de Negocio –creada específicamente para velar por estos aspectos–, y articulado especialmente a través del Departamento de Operaciones de Mercancías y Calidad (DOMQ) de la Autoridad Portuaria y el Comité de Calidad y Mejora de Procesos Portuarios, con la participación de varios departamentos de la organización. La mejora de procesos portuarios también está impulsada a través de la actuación de los grupos de trabajo del Consejo Rector de la Comunidad Portuaria, sobre todo el Foro Telemático y el de Calidad (los avances de este ejercicio quedan detallados en el apartado correspondiente).

A continuación se detallan las acciones más destacadas en 2013 en diversos ámbitos de actuación.

REFERENCIALES DE SERVICIO ESPECÍFICOS DEL PORT DE BARCELONA

Durante el 2013 se han producido actualizaciones y auditorías de los Referenciales de Servicio. Estos instrumentos permiten que las organizaciones que los aplican se puedan diferenciar del resto por la prestación de servicios con más calidad y, a la vez, puedan transmitir a sus clientes el esfuerzo de mejora pretendido. Los referenciales deben ser validados por el organismo público Puertos del Estado, impulsor de los Referenciales de Servicio Genéricos que algunos puertos, como el de Barcelona, ha adaptado a su realidad con los Referenciales de Servicio Específicos.

El DOQM ha participado como observador en las auditorías de certificación de los diferentes Referenciales Específicos del Port de Barcelona, este año realizadas en las terminales **TCB** (en abril), a **Decal** y **Terquimsa** (mayo), **BEST-TerCat** (julio), **Ergransa** y **TEPSA** (octubre), **Creuers del Port** y **CLH** (noviembre) y **Setram** y **Autoterminal** (diciembre).



DESGLOSE POR SERVICIO DE INSPECCIÓN EN EL ÁREA PIF 2013


ADUANA

2,4%

SANIDAD EXTERIOR

49,4%

SANIDAD ANIMAL

33,6%

SANIDAD VEGETAL

13,4%

SOIVRE

0,7%

OTROS

0,5%
Referencial de Servicio Específico para Terminales Ro-Pax

Se ha validado la nueva versión (revisión 1) el referencial referente a la mercancía rodada y pasajeros.

Referencial de Servicio Específico para Cruceros

Se ha validado la nueva versión y se ha realizado auditoría a la sociedad Cruceros del Port de Barcelona para optar a esta certificación.

Referencial de Servicio Específico para Terminales de Graneles

Se ha validado la nueva versión (revisión 2) y se han renovado las certificaciones de las terminales Decal, Terquimsa, Ergransa, TEPSA y CLH.

Referencial de Servicio Específico para Terminales de Vehículos

Después de la validación de la tercera revisión del referencial sobre el tráfico de vehículos en régimen de mercancía, las dos terminales que se dedican (Autoterminal y Setram) han sido auditadas para renovar la certificación. Las reuniones bimestrales de seguimiento entre la APB, las terminales y Estibarna, a partir de la información obtenida por el Equipo de Calidad (EQ), han posibilitado una mejora destacable en aspectos

considerados críticos para el Port y sus clientes.

Referencial de Servicio Específico para Terminales de Contenedores

Se ha validado la nueva versión (revisión 2), en base a la cual la terminal TCB ha renovado su certificación y la terminal BEST a ha obtenido por primera vez.

Referencial de Servicio para Navieras

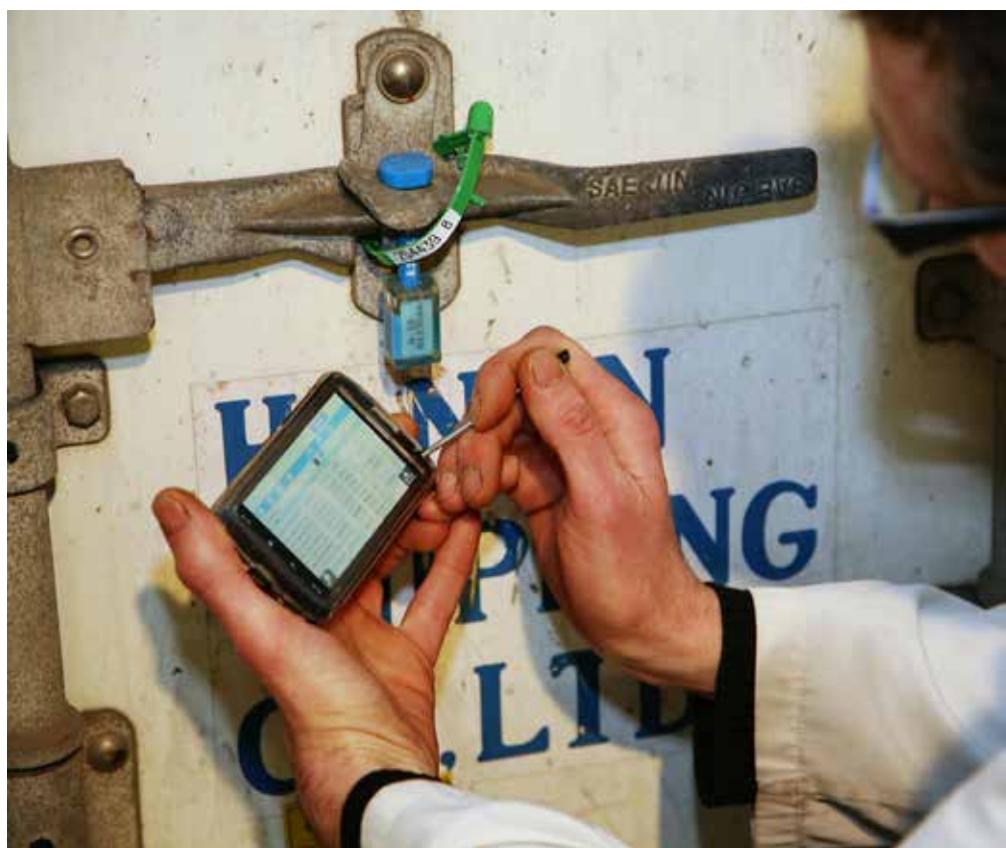
Han sido certificadas las navieras MAERSK, MSC, Royal Caribbean Cruises y Celebrity Cruises.

CERTIFICACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

En octubre de 2013 el Departamento de Operaciones de Mercancías y Calidad de la APB superó con éxito la auditoría de seguimiento de su certificación, según la Norma UNE-EN ISO 9001:2008, que incluye el Sistema de Gestión de Calidad.

INFORME DEL SISTEMA DE CALIDAD

Mensualmente, trimestralmente y anualmente se elabora un informe del Sistema de Calidad (SdQ) del Port



de Barcelona, que pretende ser una fotografía de la gestión del paso de la mercancía por el puerto, para detectar los puntos débiles que permitan implantar la mejora continua.

El informe presenta datos relativos al control de los procesos y los índices de calidad y hace referencia a las terminales, instalaciones y organismos comprometidos con el Sistema de Calidad del Port de Barcelona, que son: Terminal de Contenedores de Barcelona, SL (TCB); Terminal Catalunya, SA (TerCat); el área PIF; la Aduana, y los Servicios de Inspección.

En las nuevas instalaciones del área PIF (puesto de inspección fronterizo), situadas en la ZAL Prat, se llevan a cabo las inspecciones prescriptivas para asegurar la calidad de la mercancía de origen animal y vegetal. Este servicio ha manipulado **7.530 toneladas** de mercancía, que en un 33% ha sido no paletizada.

Las actuaciones más relevantes de este servicio se especifican en el capítulo dedicado al Consejo Rector del Port de Barcelona, en el apartado dedicado al Grupo de Trabajo de Servicios de Inspección Fronterizos.

LA MARCA DE CALIDAD, EFFICIENCY NETWORK

La Marca de Calidad Efficiency Network ha seguido trabajando en la medida y en la aportación de información, pero también en la certificación de todas aquellas empresas que se esfuerzan en cumplir unos estándares de servicio que son transversales a su organización y que afectan al paso de la mercancía por el Port de Barcelona.

En este sentido, el año 2013 ha sido un año de **consolidación para la Marca de Calidad**. El número de empresas certificadas asciende a 65 y está demostrado que los procesos gestionados a través de cadenas de estas empresas tienen unos estándares de eficiencia más elevados que la media general del puerto. Estas cadenas de servicio suponen más del 65% de los contenedores llenos que se mueven por el Port de Barcelona.

Por otra parte, se ha desarrollado y puesto en marcha un producto innovador en el entorno logístico: el **Brand Center**, un portal donde las empresas interactúan con los gestores de la marca y disponen de toda aquella información que les

permite mejorar la comunicación de su certificación así como gestionar las auditorías recibidas. Este centro que pretende ayudar a consolidar la marca como herramienta de cambio cultural.

Durante el ejercicio también se han llevado a cabo una serie de jornadas dirigidas tanto a gerentes como técnicos de las empresas certificadas y las administraciones colaboradoras, con el objetivo de seguir profundizando en la mejora del servicio. Han sido muy bien acogidas y en total han participado más de 200 personas.

Otro de los proyectos que ha iniciado la Marca de Calidad es la **definición de nuevos compromisos de eficiencia por los procesos relativos a los servicios al buque**. Se han definido 5 líneas de trabajo que a mediados de 2014 deben dar como resultado una nueva batería de compromisos de calidad y la consecuente ampliación del alcance de la marca en todas las empresas y administraciones relacionadas con estos servicios.

INFORME DEL SISTEMA DE CALIDAD

		2012	2013	Variación
INTEGRIDAD Y SEGURIDAD	Contenedores llenos cargados y descargados, en el SdQ	631.434	657.730	3,9%
	Embalajes manipulados en el SdQ	1.859.819	2.714.724	46%
	Actuaciones del Equipo de Calidad (EQ) en las incidencias en el SdQ	649	922	41,2%
	Incidencias internas susceptibles de activación de garantías	9	41	355%
INSPECCIONES FÍSICAS	Total de inspecciones físicas	20.335	22.099	8,6%
	% en relación con el total de contenedores susceptibles de inspección (import+export)	3,2%	3,3%	4,6%
RECLAMACIONES/GARANTÍAS	Reclamaciones recibidas por el departamento*	46	75	63%
	Garantías abonadas:	11	75	254,5%
	Seguridad total en la mercancía	7	39	
	Fiabilidad despacho aduanero	2	24	
	Fiabilidad proceso SIF y despacho	1	15	
	Compromiso información y transparencia	1	0	
	Indemnizaciones por programa de garantías (euros)	2.472,03	9.986,30	

* Hace referencia a los incumplimientos de los compromisos de la Marca de Calidad que se analizan desde el Departamento de Operaciones de Mercancías y Calidad





6

**ÁMBITO
SOCIAL**



ÁMBITO SOCIAL

El capital humano es clave para el buen funcionamiento del Port. Por ello la entidad pone especial atención tanto en el desarrollo de su personal como en la salud y seguridad laboral de este. La responsabilidad social de la entidad va más allá con la organización y participación en acciones de apoyo a los colectivos más desfavorecidos de su entorno

En cuanto a la **estrategia para las personas** el Port de Barcelona se encuentra en una posición compleja en la que confluyen las necesidades de personal en la APB, fruto de la ampliación del puerto, con la falta de oferta pública de trabajo y la progresiva disminución de plantilla.

A pesar del actual contexto de cambio e incertidumbre, el área de Personas ha seguido trabajando para

poder gestionar los desempeños individuales y generales de las personas, promover su desarrollo profesional y prevenir posibles conflictos. En este sentido, durante el 2013 la APB ha apostado por un modelo de liderazgo colectivo, a fin de construir un sentimiento compartido y concretar objetivos comunes, fundamentales para materializar la visión y la misión de la organización.

ESTRUCTURA DE LA PLANTILLA

CARACTERÍSTICAS DE LA PLANTILLA

La plantilla ha registrado en este ejercicio una disminución respecto del año anterior, especialmente derivada de la finalización de contratos temporales del personal adscrito a convenio, mientras que el excluido de convenio prácticamente se ha mantenido.

Otras características destacables de la plantilla de la APB a final del ejercicio 2013 son:

- La proporción es de un 71% de hombres y un 29% de mujeres.
- El rango de edad mayoritario en el conjunto de trabajadores es el de 41 a 50 años.
- El intervalo de 11 a 15 años de antigüedad en la APB es el que agrupa más trabajadores.

IGUALDAD Y DIVERSIDAD

Durante el 2013 se han incorporado cinco nuevos miembros al Comité Permanente de Igualdad y se ha definido una nueva composición del Comité de Ética, por este motivo se han realizado acciones formativas específicas: una sobre aspectos generales, dirigido al primero, y una

para el segundo, relacionada con el acoso. Asimismo, se ha actualizado el Plan de Igualdad y se han incorporado nuevas acciones de cara al nuevo plan.

BENEFICIOS SOCIALES

Dada la situación económica, y en cumplimiento de las instrucciones de la Comisión Ejecutiva de la Comisión Interministerial de Retribuciones (CECIR) y de la legislación de aplicación, la APB ha tenido que recortar la partida presupuestaria destinada al conjunto de beneficios sociales para los sus trabajadores, en concreto el fondo social.

También de acuerdo con la normativa, el plan de pensiones para los empleados de la APB ha estado en suspenso todo el año 2013, por lo que no se ha realizado ninguna aportación a los partícipes.

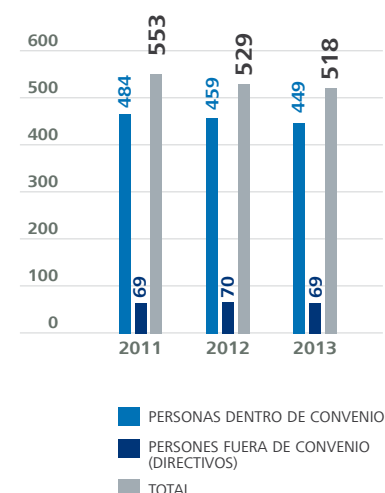
PLANTILLA POR RANGOS DE EDAD 2013 31.12.2013

Años	16-30	31-40	41-50	51-60	61-70
	35	85	129	117	4
	12	48	49	39	0
	47	133	178	156	4

PLANTILLA POR ANTIGÜEDAD 2013 31.12.2013

Años	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	>30
	55	50	71	51	23	43	77
	30	23	43	28	6	10	8
	85	73	114	79	29	53	85

EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA, DENTRO Y FUERA DE CONVENIO 2011-2013 31.12.2013



■ HOMBRES ■ MUJERES

DESARROLLO Y COMUNICACIÓN INTERNA

La gestión del conocimiento es un propósito fundamental en la gestión de las personas en el Port, y así lo demuestra la inversión que se realiza cada año en formación y los diferentes proyectos y acciones de comunicación interna que se implementan. En 2013 se han reorientado las estrategias tanto en estos ámbitos como en la selección, después del gran impacto en el funcionamiento ordinario de estos ámbitos del último año.

Dada la falta de oferta de trabajo fijo público y la poca autorizada con carácter temporal, la Ley de Presupuestos Generales del Estado abrió la posibilidad de la movilidad del personal entre los diferentes organismos de la Administración General del Estado para cubrir vacantes urgentes e inaplazables. Estudiar esta nueva vía ha sido el principal enfoque en materia de **selección de personal** este año. Por otra parte, la limitación en la contratación de personal ha reducido de forma notable la movilidad entre departamentos y ha implicado potenciar las reorganizaciones internas. No obstante, se ha continuado con la selección ordinaria para cubrir ausencias de trabajadores con reserva de puesto de trabajo. Durante este ejercicio la **actividad**

formativa ha registrado un ligero incremento respecto al año anterior. Asimismo, continúa firme el compromiso del Port de Barcelona con el mundo universitario. Más allá de la participación de los trabajadores en diferentes programas docentes, la **colaboración universidad-empresa** se traslada a los departamentos de la APB y este año un total de treinta y dos estudiantes han podido desarrollar sus prácticas en la organización y han adquirido así una valiosa experiencia en el mundo empresarial.

En una apuesta común por las nuevas tecnologías de la información y comunicación, se ha producido una intensa **colaboración con el área de Sistemas de Información**: se han concentrado esfuerzos en el diseño de una nueva estrategia de comunicación interna asociada a nuevas herramientas corporativas que se implantarán a lo largo de 2014, como el lanzamiento de una nueva intranet corporativa que supondrá un cambio en la manera de trabajar.

FORMACIÓN

En 2013 la formación colectiva ha representado un total de 215 acciones formativas, repartidas en diversos planes.

PLAN FORMATIVO COLECTIVO 2013

Formación colectiva	Acciones formativas	Alumnos	Media de satisfacción alumnos	Horas de formación alumnos
PF Competencias técnicas	27	205	7,38	3.423
PF Habilidades (competencias genéricas)	3	33	8,94	814
PF Policía portuaria	15	308	7,14	3.108
PF Prevención de riesgos laborales	7	74	8,65	416
PF Generales	66	364	8,32	2.350
PF Idiomas	97	226	8,96	6.644
Totals	215	1.210	8,23	16.755



Entre la formación con orientación estratégica y a largo plazo, que tiene como objetivo preparar a los equipos para el futuro, la mejor valorada por los alumnos ha sido la **formación en idiomas**. El nuevo modelo, con grupos reducidos con un nivel similar de dominio del idioma y temáticas y áreas de trabajo comunes, ha mejorado el aprovechamiento y consecución de los objetivos formativos. Además, este año se ha impartido por primera vez un curso de árabe, con la voluntad de poder mejorar las comunicaciones con los puertos de este dominio lingüístico.

Este 2013 ha sido un año de consolidación del proyecto de **formación en competencias genéricas** iniciado el año pasado, que ha permitido trabajar nuevos conocimientos, habilidades y actitudes desde una metodología nueva en el Port, que ha tenido una buena acogida y valoración. Está basada en la vivencia personal de experiencias y situaciones en grupo y el contenido teórico tiene poca presencia en el aula.

En esta misma línea se ha llevado a cabo el diseño de un **programa de desarrollo directivo** basado en el modelo de liderazgo colectivo, en el que destaca la realización de cuatro talleres (*workshops*) destinados a

definir el perfil del líder de futuro del Port.

Por otra parte, también se ha llevado a cabo una formación más funcional destinada a dar respuesta y acompañar procesos a corto o medio plazo. Por ejemplo, **actividades formativas específicas** sobre las novedades del nuevo entorno de microinformática, de apoyo a la migración realizada; de soldadura, para el personal de la Unidad de Mantenimiento General (UMG), o sobre primeras intervenciones para la preservación de los hechos y la actualización en materia de transportes, dirigida a la Policía Portuaria e impartida por el Instituto de Seguridad Pública de Cataluña.

Además de los colectivos, se ha dado continuidad también a los planes de formación individuales que ofrece la APB a su personal, con un total de 39 acciones desarrolladas.

COMUNICACIÓN INTERNA

El principal proyecto de 2013 ha sido la ejecución del proyecto de la nueva **intranet corporativa** que estará operativa el próximo año. Se trata de una apuesta por el cambio hacia una herramienta más social y flexible. De momento, la intranet actual ha registrado de nuevo un incremento

en el número de accesos, con casi 270.000 visitas y 700.000 páginas visitadas. Se trata del máximo histórico desde la implantación de la intranet en 2006 y demuestra que se trata de un medio de comunicación ampliamente consolidado dentro de la organización.

En cuanto a contenidos, se ha hecho un esfuerzo para explicar a la plantilla las transformaciones internas y externas del Port de Barcelona, con el objetivo de reducir la incertidumbre hacia el entorno y, al mismo tiempo, dar a conocer el proyecto empresarial con más profundidad. Como vías de comunicación han resultado fundamentales el boletín interno **Fem Port** y la **Jornada Anual del Port de Barcelona**. También ha sido relevante la colaboración con otros departamentos en la difusión, por ejemplo, de programas para la migración del entorno informático o el uso de nuevas tecnologías para fomentar la productividad.

En el ámbito social han desarrollado iniciativas como el **PORTafotos**, que pretende contribuir a implantar nuevas estrategias 2.0 en el futuro. Así, a modo de Instagram interno, los trabajadores han publicado casi 300 fotografías del Port de Barcelona de muy alta calidad, que posteriormente se han utilizado internamente.



LA FORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN INTERNA SON HERRAMIENTAS FUNDAMENTALES PARA EL CAMBIO SOCIAL EN LA APB

ACCIÓN SOCIAL

Enmarcadas en las políticas de responsabilidad social corporativa de la organización, la APB y su personal impulsan acciones, entre las que en el año 2013 han destacado:

- Confección de ejemplares del *Manual de Voluntariado de ADAMA* (organización dedicada a personas sin recursos y con riesgo de exclusión social), a través del Servicio de Reprografía de la APB.
- Colaboración en la campaña “Dona tu móvil”, iniciativa conjunta de Cruz Roja Española y Fundación Entreculturas, con la valoración a través de la empresa EurekaMovil de terminales substituidos en 2013. Los ingresos se destinan a proyectos de medio ambiente, educación y desarrollo de las dos fundaciones.
- Celebración de la 3ra Comida Solidaria del Puerto de Barcelona - Stop Alzheimer, el 4 de mayo, en el Polideportivo del Port de Barcelona, con el objetivo de recaudar fondos para la investigación sobre el Alzheimer y las enfermedades neurodegenerativas. Parte de los fondos recaudados se han entregado Fundación Pasqual Maragall, que investiga este tipo de enfermedades y al tratamiento médico del hijo de una persona trabajadora de la APB .
- Confección de un mapa del Port de Barcelona para el Apostolado del Mar de Barcelona-Stella Maris, entidad que ayuda a la gente del mar en sus necesidades a Port.
- Colaboración en la IV edición SpinDiR Solidario, Pedalea x UNICEF, con la donación de 10 bicicletas para los trabajadores participantes en la sesión de voluntariado corporativo.
- Como resultado de las votaciones de los trabajadores, se ha destinado el 0,2% de la facturación anual por la emisión del Cheque Gourmet correspondiente a 2012 a la Fundación Arrels, dedicada a la atención de personas sin hogar y situación de exclusión social en la ciudad de Barcelona.
- Elaboración por parte del Servicio de Reprografía de la APB de una cincuenta de talonarios, como



apoyo al “Cestas contra el hambre” de recaudación de fondos de Global Humanitaria.

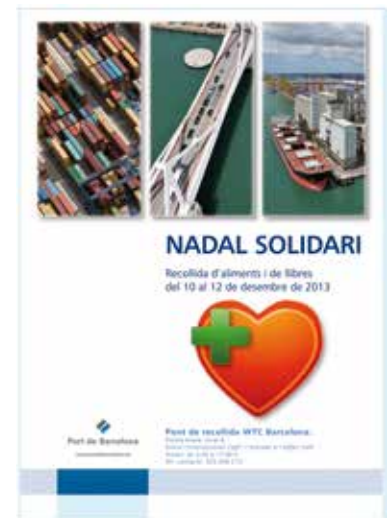
- Octava edición de la campaña “Navidad solidaria del Port de Barcelona”, que ha recogido 192 kg de alimentos, entregados al Banco de Alimentos de Barcelona, y 653 unidades de libros, entregados al Centro Penitenciario de Quatre Camins. Ha contado de nuevo con la colaboración de WTC Barcelona, Fundación Cares, Fundación Logística Justa y Fundación Seur, que han cedido espacio para almacenar las donaciones y ha realizado la logística del transporte.

Por otra parte, a lo largo del año, la APB ha apoyado diversas acciones y actividades, que han tenido lugar en el ámbito del Port de Barcelona, como por ejemplo:

- Proyecto “La noche del agua”, en colaboración con UNICEF, para combatir y concienciar de la falta de agua potable en el mundo.
- Día de la Virgen del Carmen (16 de julio), protectora de la gente del mar,

por lo que se organizan diferentes actividades en el Port.

- XXVI Jornadas de la Gente del Mar, con una celebración interreligiosa, una mesa redonda sobre la asistencia médica de los tripulantes de los buques en el Port y un campeonato de fútbol sala entre equipos del ámbito marítimo-portuario de Barcelona.
- Campaña “Niños salvando vidas. Aprendiendo resucitación cardiopulmonar en las escuelas”, en colaboración con el Consejo Catalán de Resucitación.
- Recaudación de fondos por parte del Apostolado del Mar de Barcelona-Stella Maris, para paliar los efectos del Tifón Hayian sobre la gente de mar en Filipinas.
- Fruto de las iniciativas de grupos sociales de la APB, en especial de la sección de Baile del Club Deportivo, se han llevado a cabo actividades lúdicas para recaudar fondos destinados a apoyar el tratamiento del hijo de una persona trabajadora de la APB y de varias organizaciones sin ánimo de lucro, como el Banco de Alimentos o el proyecto Infancia del Raval (recogida de juguetes).



EL PORT IMPULSA
Y PARTICIPA
EN MULTITUD
DE ACCIONES DE
APOYO SOCIAL
EN SU ENTORNO

SERVICIOS MÉDICOS Y PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

SERVICIOS MÉDICOS

Los centros de Bosch y Alsina y del edificio WTC Barcelona ofrecen un amplio abanico de opciones sanitarias y sociales para un colectivo de unas 3.000 personas que incluye el personal activo, sus familiares y los trabajadores jubilados. Durante el 2013 el personal facultativo de la APB ha atendido un total de **14.318 visitas médicas**, con un incremento del 28% respecto al año anterior.

Los **procedimientos y protocolos** para unificar las pautas de actuación de los profesionales de la medicina asistencial y laboral de la APB se basan en el Plan de Salud de Cataluña y los protocolos específicos del Consejo Interterritorial del Sistema Nacional de Salud. La incorporación del protocolo de la Ley Orgánica de protección de datos (LOPD) adaptada a los servicios médicos ha supuesto un importante apoyo a la actuación de los profesionales en beneficio de los pacientes, ya que permite salvaguardar

con garantías todos los datos de alta sensibilidad referentes a la salud.

En 2013 se ha reforzado la **labor informativa** sobre hábitos de vida saludables, para concienciar sobre los factores de riesgo coronario, así como sobre la minimización de la incidencia de las drogas de abuso, con la intención de mejorar las condiciones laborales del personal y del entorno. En esta línea se enmarca la nueva campaña de deshabituación al tabaco con ayuda farmacológica mediante la financiación obtenida a través de la mutua Atlántida. También se ha llevado a cabo análisis para la detección precoz del cáncer de colon y se ha mantenido la administración farmacéutica con la dosis adecuada para cada paciente, que mejora el seguimiento de la salud y el control del gasto en el consumo de fármacos.

La **vigilancia de la salud** se ha traducido en la realización de 347 exámenes de salud, que abarcan el 66,2% de la plantilla y representan un incremento del 22,3% respecto del 2012.



PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

El Servicio de Prevención ha organizado y participado en la **XI Jornada de Prevención de Riesgos Laborales del Port**, promovida por el Grupo de Trabajo de Prevención del Consejo Rector de Promoción de la Comunidad Portuaria y por la Sociedad de Prevención FREMAP, y realizada en colaboración con el servicio de Responsabilidad Social Corporativa de la APB. El subdirector general de Seguridad y Salud Laboral del Departamento de Empresa y Empleo, Jaume de Montserrat i Nonó, ha sido el encargado de clausurar el acto.

La participación en el subgrupo de trabajo de Emergencias Sanitarias del Consejo Rector –con el SEM (Sistema de Emergencias Médicas), CILSA, la mutua FREMAP, Policía Portuaria y TEPSA– ha tenido como resultado que los casos de asistencia sanitaria urgente mediante el servicio de FREMAP se han resuelto con aproximadamente cinco minutos en

el Port y en la ZAL, y la asistencia del SEM-061 ha evolucionado en el tiempo de presencia en menos de 15 minutos, del 47% del año 2007 se ha pasado al 76%, en 2013. Destaca también que el porcentaje de asistencia en menos de 30 minutos se sitúa ya en el 95,3%.

Durante este ejercicio se han producido un total de treinta y tres accidentes, todos leves, de los cuales 20 han provocado baja. Sobre una plantilla media de la APB estimada de 518 personas, el índice de incidencia total (número total de accidentes de trabajo en relación con el número de trabajadores) se situó en 6,4%.

En este periodo la formación en riesgos laborales ha registrado un total de 92 participantes y 852 horas lectivas en cursos colectivos específicos: en materias de introducción a la prevención de riesgos laborales, de iniciación a la atención sanitaria inmediata (primeros auxilios), y básico de técnicas de extinción de incendios, entre otros.



VELAR POR EL BIENESTAR Y LA PROTECCIÓN DE LA SALUD DE LOS TRABAJADORES FORMA PARTE DE LA ESTRATEGIA DE LA ENTIDAD







7

ÁMBITO DE

MEDIO AMBIENTE



ÁMBITO DE MEDIO AMBIENTE

El Port de Barcelona gestiona los aspectos ambientales de su actividad para asegurar que el impacto sobre el entorno sea mínimo y, a su vez, reducir el riesgo ambiental

PRINCIPIOS DE GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Desde 2003 el Port de Barcelona dispone de una declaración de política ambiental, que establece que las consideraciones ambientales deben tener un lugar preferente en la adopción de las estrategias, políticas y actuaciones que adopte el Port. Esta declaración va más allá del cumplimiento de la normativa ambiental aplicable, y hace especial hincapié en la utilización racional de los recursos naturales, la integración de la variable ambiental en el proceso de contratación de obras, servicios y suministros y el fomento a la Comunidad Portuaria de las actuaciones que signifiquen una mejora o una ventaja desde el punto de vista medioambiental.

En esta línea, el Port ha avanzado en la implantación de un sistema de gestión ambiental según la norma ISO 14.001 y de acuerdo con el Reglamento europeo de auditoría y gestión medioambiental (EMAS III). La previsión es que en 2014 se obtenga la certificación ISO y se incorpore al registro EMAS III.

De camino hacia la **excelencia ambiental**, durante el ejercicio 2013 el Port de Barcelona ha centrado sus esfuerzos en **tres ejes de actuación**:

- Velar por que la actividad que se desarrolla en el puerto tenga la mínima incidencia sobre el entorno y sobre los recursos energéticos y materiales.
- Potenciar los modos de transporte más respetuosos medioambientalmente y garantizar así indirectamente la mejora de los impactos inducidos más allá del territorio portuario.
- Promocionar a medio y largo plazo el uso de combustibles alternativos a los hidrocarburos.

TENER CUIDADO DE LA INCIDENCIA DEL PORT SOBRE EL ENTORNO Y EL MEDIO AMBIENTE

El Port de Barcelona mide el impacto ambiental de las actividades portuarias y desarrolla herramientas de gestión en el ámbito de los residuos, el aire, el agua y el suelo. También coordina y facilita las acciones propias de la organización y las iniciativas generadas por la actividad de las instalaciones portuarias.

CONTROL DE LOS INCIDENTES

Una de las principales herramientas de gestión para el control de las incidencias ambientales es la activación de los procedimientos específicos del Centro de Control de la Policía Portuaria, cuando se detecta o se recibe noticia de un incidente.

En este sentido, el año 2013 se han activado 288 procedimientos: 70 en relación con el medio marino, 103 relativos al medio terrestre, 20 relacionados con la atmósfera, 3 con el saneamiento y 92 de autorización de mercancías peligrosas.

LUCHA CONTRA LA CONTAMINACIÓN POR VERTIDOS DE HIDROCARBUROS EN LAS AGUAS

El Port de Barcelona aplica una política activa de prevención de los incidentes y accidentes que conllevan vertido de hidrocarburos en las aguas portuarias. El instrumento de respuesta en caso de vertido es el Plan Interior Marítimo (PIM), documento en el que se recoge la organización de la respuesta y los medios a emplear. A diferencia del anterior, el PIM vigente amplía su alcance para incorporar los incidentes de vertido en el mar de cualquier producto químico, no solo de hidrocarburos.

En 2013 hay constancia de 37 registros de avisos de vertido de hidrocarburos en las aguas portuarias, de los cuales únicamente cinco episodios han requerido una actuación específica de limpieza y recogida. La mayoría de alertas han estado en la zona del Port Vell.

LA DETECCIÓN ES UNA DE LAS PRINCIPALES
HERRAMIENTAS PARA EL CONTROL
AMBIENTAL



En total se han recogido un total de 8.560 Kg de hidrocarburos u otros aceites en las aguas portuarias, pero casi la totalidad (un 97%) corresponden a un vertido de aceite vegetal proveniente de un único incidente en una operativa de descarga de barco a terminal.

LIMPIEZA DE LAS AGUAS PORTUARIAS

El servicio de limpieza de la lámina de agua se presta los 365 días del año a través de embarcaciones y personal especializados. Este año se han llevado a cabo un total de 168 observaciones e intervenciones, de las cuales un 64% fueron por presencia de residuos flotantes y un 12,5% por incidencias relacionadas con el sistema de saneamiento.

Los residuos flotantes recogidos de la superficie del agua han sumado 98,8 toneladas, con un volumen total

de 588,42 m³. La tipología varía en el transcurso del año, en función de factores como la frecuentación del Port, la celebración de eventos puntuales o las condiciones meteorológicas y oceanográficas

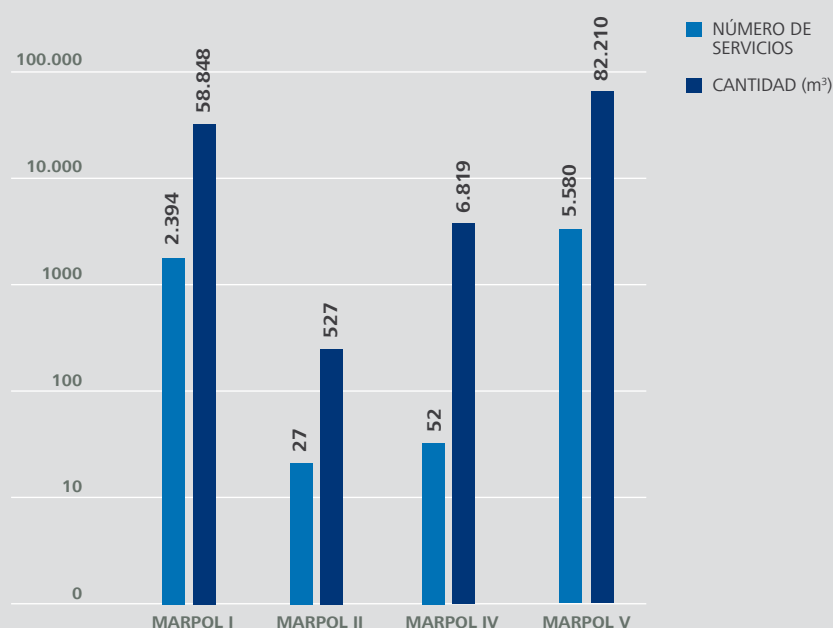
RECEPCIÓN DE LOS RESIDUOS DE BARCOS

De acuerdo con el Convenio Internacional para Prevenir la Contaminación de los Barcos (Convenio MARPOL 1973/78), los puertos deben disponer de instalaciones adecuadas y servicios específicos para la recepción efectiva de los residuos de los barcos.

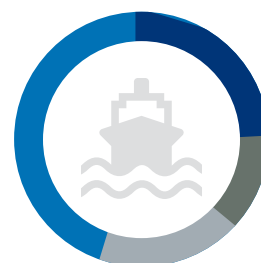
En 2013 han aumentado las cantidades recogidas a través de todos los servicios de residuos de barcos, de los cuales los MARPOL V (residuos sólidos) ha supuesto el máximo volumen y número de servicios.

EVOLUCIÓN DE LOS RESIDUOS MARPOL RECOGIDOS (m³)

Tipología	2010	2011	2012	2013
MARPOL I (residuos líquidos de hidrocarburos)	49.993	53.813	55.969	58.848
MARPOL II (residuos líquidos químicos)	430	537	431	527
MARPOL IV (aguas grises y sanitarias)	4.474	445	1.405	6.819
MARPOL V (residuos sólidos)	50.319	76.718	81.081	82.210



TIPOLOGÍA DE LOS FLOTANTES RECOGIDOS 2013



PLÁSTICOS

44%

MADERAS

24%

OTROS MATERIALES

18%

MATERIA ORGÁNICA

14%

CALIDAD DE LAS AGUAS

En el marco del Plan de vigilancia de las masas de agua litorales, acordado en su momento con la Administración, el Port de Barcelona ha llevado a cabo la vigilancia de la calidad de las aguas.

El seguimiento realizado en 2013 a través de campañas mensuales de muestreo ha consistido en el análisis de un total de 240 muestras de agua y 16 de sedimentos, 80 perfiles de columna de agua y 26 análisis de la comunidad bentónica que vive en los sedimentos.

SEGUIMIENTO DE LA CALIDAD DE LAS AGUAS

Parámetros	2012		2013	
	aguas exteriores	aguas interiores	aguas exteriores	aguas interiores
Temperatura (°C)	16,13	17,05	15,27	16,76
Salinidad (mg/l)	38,11	38,04	38,06	38,03
Turbulencia (FTU) ¹	1,18	4,89	0,94	4,12
Densidad (kg/m ³)	1.028,17	1.027,81	1.028,32	1.027,85
Clorofila (ug/l) ²	0,9	1,7	1,47	1,94
MES (mg/l) ³	5,6	7,3	4,48	6,02

1 FTU: unidad de turbulencia Formazin

2 ug/l: microgramo/litro

3 MES (mg/l): materia en suspensión, miligramo/litro

LA CALIDAD DEL
AGUA PORTUARIA ES
SIMILAR A LA DE LAS
AGUAS EXTERIORES

En cuanto a los nutrientes, la **concentración de compuestos inorgánicos** de nitrógeno, fósforo y silicio es un indicador de la calidad de las aguas. Como se observa en el

siguiente cuadro, los valores obtenidos en las dársenas interiores son similares a los que se encuentran en las aguas abiertas y, por tanto, señalan que la calidad del agua portuaria es buena.

CONCENTRACIÓN DE NUTRIENTES EN EL AGUA (μmol/litro)*

Nutrientes	2012		2013	
	aguas exteriores	aguas interiores	aguas exteriores	aguas interiores
Nitrógeno inorgánico μmol/litro	3,47	4,45	3,2	3,37
Fósforo inorgánico μmol/litro	0,29	0,34	0,17	0,24
Silicio inorgánico μmol/litro	0,052	0,71	0,18	0,20

* μmol/litro: micromol/litro

La **fauna fijada en los sedimentos (bentos)** es también un buen indicador tanto de la buena calidad del agua como de los sedimentos. La caracterización de las comunidades bentónicas de los sedimentos

portuarios tiene en consideración el número de especies, la densidad de individuos y la diversidad específica (parámetro que combina el número de especies y su abundancia).

CARACTERIZACIÓN MEDIA COMUNIDADES BENTÓNICAS

Parámetros	2012		2013	
	aguas exteriores	aguas interiores	aguas exteriores	aguas interiores
Número especies	39,0	27,45	35,7	20,4
Número individuos/m ²	3.671,1	4.658,8	2.133,7	4.658,8
Diversidad específica S-W*	4,23	3,37	4,5	3,0

* S-W: índice de Shannon-Weaver

LIMPIEZA VIARIA Y GESTIÓN DE RESIDUOS

El servicio de limpieza viaria ha dado durante este año un total de **104 actuaciones fuera del servicio planificado**, una gran parte de las cuales (85) se ha podido cubrir con el servicio ordinario y tan solo 19 han implicado la activación de un servicio extraordinario. Las actuaciones, que no incluyen los refuerzos programados en zonas de ampliación o los servicios previstos, han respondido a:

- avisos por presencia de sólidos en el suelo, pérdidas de carga o restos de accidentes de tráfico (46);
- avisos por presencia de líquidos en el suelo (30);
- refuerzos puntuales de barrido y/o de recogida de residuos (28).

Por otra parte, un total de 38 empresas de la Comunidad Portuaria participan en los **Circuitos de recogida integral de residuos**, que nació en 2004 como una iniciativa

RECOGIDA DE RESIDUOS 2009-2013 (t)

Tipos de residuos		2009	2010	2011	2012	2013
Recogida selectiva	No peligrosos	289	261	358	359	352,7
	Peligrosos	9	17	35	55	59,01
Total recogida selectiva		298	278	393	414	411,7
Total recogida no selectiva (banales)		687	227	289	299	311,74
TOTAL		985	505	682	713	723,4

Este año la APB ha gestionado directamente un total de **723,4 toneladas de residuos**, con un incremento de los clasificados como banales o asimilables a la fracción resto municipal y un leve descenso de los residuos recogidos y gestionados de manera selectiva, tanto los peligrosos (pilas, tóneres, neumáticos...) como los no peligrosos (papel/cartón, envases ligeros, vidrio, restos de jardinería, escombros...).

del Grupo de Trabajo de Calidad Ambiental, con el objetivo de conseguir economía de escala para obtener precios más ventajosos en la gestión de residuos.

CIRCUITOS DE RECOGIDA DE LA COMUNIDAD PORTUARIA (t)

Tipos circuito/producto	2009	2010	2011	2012	2013
Banales	874,42	712,25	693,41	635,72	608,3
Cartón	103,93	113,95	117,68	93,71	93,23
Chatarra	261,38	145,48	188,66	214,33	233,22
Madera	19,58	14,96	31,03	18,94	20,02
TOTAL	1.259,31	986,64	1.030,78	962,7	954,77



GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL AIRE DEL PORT

El Port de Barcelona dispone de una red de equipos de medida de la contaminación atmosférica y las variables meteorológicas. La llamada **Red Meteorológica y de Vigilancia de la Calidad del Aire de la APB (XMVQA**, según las siglas en catalán) integra estaciones con equipos captadores de alto volumen para partículas en suspensión (CAV) y estaciones automáticas equipadas con sensores meteorológicos y analizadores de medida de los principales contaminantes atmosféricos, una de las cuales es la Unidad Móvil. La red proporciona información sobre la calidad del aire del Port e información meteorológica de apoyo a las diversas actividades que se realizan, como la navegación de barcos o la manipulación de mercancías en las terminales.

Los **contaminantes que se miden** son:

- el polvo como partículas en suspensión de diámetro inferior a 10µm (PM10) y 2,5 micras (PM2,5);
- los gases de combustión dióxido de azufre (SO₂) y dióxido de nitrógeno (NO₂);
- y los gases evaporativos de los combustibles como el benceno (C₆H₆) .

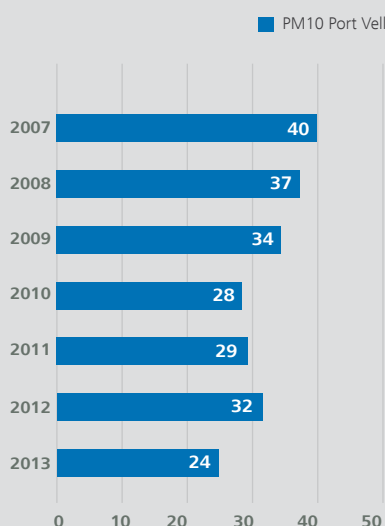
La estación Port Vell, en el muelle de Pescadors, integra un captador de alto volumen de partículas PM10, cuyos datos, además de su interés portuario, se consideran representativos de la calidad del aire en las zonas urbanas cercanas a la Barceloneta y Ciutat Vella. Esta estación está homologada por la Red de Vigilancia y Previsión de la Contaminación Atmosférica de la Generalitat de Catalunya.

En cuanto a las variables meteorológicas, se obtienen datos sobre la velocidad y dirección del viento, pero también tienen interés la lluvia, temperatura y humedad relativa del aire, presión atmosférica y radiación solar.

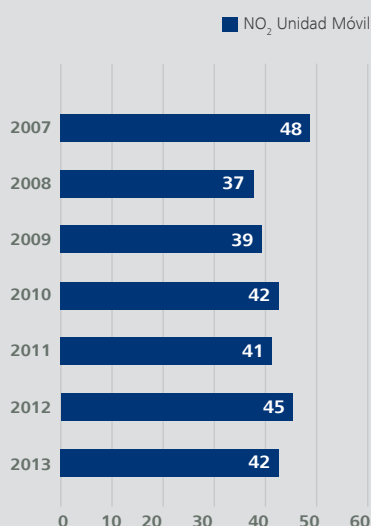
Durante el 2013 el Port de Barcelona ha iniciado un programa de actualización de su red de estaciones, que conllevará la incorporación de una nueva estación en la zona del Prat y la renovación y reubicación de analizadores y captadores de alto volumen de las otras estaciones. También supondrá una cobertura y una representatividad del entorno portuario mejores y optimizará los recursos destinados a medir la calidad del aire.

CONCENTRACIONES ANUALES MEDIAS 2007-2013

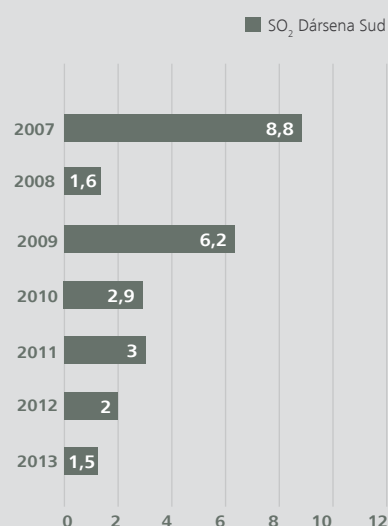
PARTÍCULAS EN SUSPENSIÓN
(microgramos/m³)



DIÓXIDO DE NITRÓGENO
(microgramos/m³)



DIÓXIDO DE AZUFRE
(microgramos/m³)



LA IMPLICACIÓN EN EL PLAN DE MEJORA DE LA CALIDAD DEL AIRE DEL ÁREA METROPOLITANA

El Port de Barcelona colabora en la mejora de la calidad del aire en la ciudad y su entorno a través de las medidas de reducción de las emisiones portuarias incluidas en el Plan de actuación para la mejora de la calidad del aire los contaminantes NO₂ y PM₁₀ en la región metropolitana de Barcelona, del Departamento de Territorio y Sostenibilidad de la Generalitat de Catalunya. Para ello hace un seguimiento de las actividades que generan emisiones en los espacios del puerto: los camiones de transporte de contenedores, los remolcadores, las emisiones de los buques atracados, la manipulación de materiales pulverulentos y las emisiones provenientes de la maquinaria de las terminales. También promueve el transporte de mercancía por ferrocarril y la aplicación de instrumentos como

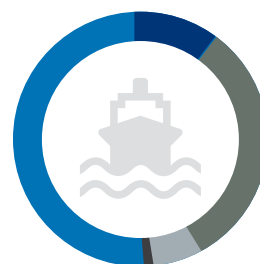
las bonificaciones ambientales de tasas.

CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

El consumo eléctrico en el Port de Barcelona durante el 2013 ha experimentado un descenso respecto al año anterior, que se explica principalmente por la baja de la acometida del edificio PIF, en el tramo IV, la entrada en funcionamiento del nuevo alumbrado público del muelle de la Energía, con tecnología LED, la disminución de la actividad en varios edificios (particularmente el edificio de Portal de la Pau), y la remodelación del alumbrado público para ajustar las potencias de las lámparas.

Agrupado por tipología, el consumo más elevado está relacionado con la actividad de administración (iluminación y climatización de edificios) y con alumbrado público.

TIPOLOGÍA DE CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA % sobre el total



ALUMBRADO PÚBLICO VIALES Y EXPLANADAS

34%

OFICINAS (ILUMINACIÓN, CLIMATIZACIÓN, ETC.)

51%

ESTACIONES DE BOMBEO DE AGUAS

4%

FAROS Y SEÑALIZACIÓN MARÍTIMA

1%

OTROS*

10%

CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA 2010-2013 (kWh)*

	2010	2011	2012	2013
Port de Barcelona (incluido el Port Vell)	8.254.576	9.055.600	9.460.200	9.125.171

*kilowatt/hora



* red ferroviaria, casetas de telecomunicaciones, estaciones meteorológicas, cámaras de vídeo-vigilancia, etc.

CONSUMO DE GAS Y COMBUSTIBLES

El consumo de **gas natural para calefacción** (solo en el edificio ASTA) ha ascendido a 884.877 kwh, y ha sido superior al año anterior por las condiciones meteorológicas. También se ha incrementado el consumo de

gas propano para la producción de calefacción y aire acondicionado en la Zona Deportiva, que ha sumado 4.975 litros.

En cambio, el **consumo de combustible para generadores** ha disminuido como consecuencia de su sustitución por conexiones eléctricas.

CONSUMO DE COMBUSTIBLES (l)

Tipología	2010	2011	2012	2013
Gasolina (vehículos)	9.528	8.777	9.572,79	9.019,64
Gasoil A (vehículos)	87.675	89.329	88.001,25	86.851,39
Gasoil B (embarcaciones)	6.751	15.095	6.537	11.164
Gasoil B (generadores)	103.080	41.043	30.470	25.920
TOTAL	207.034	154.244	134.581,04	132.955,03

MOBILIDAD

La APB promueve dentro del recinto portuario el servicio de autobús, adscrito a la red del transporte público de Barcelona. Así, la organización entrega trimestralmente

una tarjeta de transporte público integrado (T-Trimestre) a las personas de la plantilla que optan por una alternativa más sostenible al transporte privado, que aumentan en número desde 2009.

TARJETAS DE TRANSPORTE PÚBLICO INTEGRADO

	2010	2011	2012	2013
Número usuarios T-Trimestre	160	208	210	222



CONSUMO DE RECURSOS

El abastecimiento de agua del Port proviene de las redes públicas de Aigües de Barcelona y de Aigües del Prat. El consumo de papel en las oficinas de la APB se ha reducido 1.309 kg.

CONSUMO DE AGUA DEL PORT (m³)

	2010	2011	2012	2013
Suministros a barcos	183.980	162.215	146.386	207.152
Otros consumos*	51.816	178.480	97.060	43.605
Port Vell	22.300	41.000	35.160	28.982
TOTAL	258.096	381.695	278.606	279.739

* Incluye los edificios TIR, ASTA, Tersaco, Portal de la Pau y los faros, la zona deportiva, el dispensario y las nuevas urbanizaciones de la zona de ampliación sur del Port.

CONSUMO DE PAPEL EN LA APB (kg)

	2010	2011	2012	2013
Consumo de papel	17.083	18.974	16.407	15.098
% papel reciclado/ecológico sobre el total	23	19	27	24

MATERIALES DE LAS OBRAS

Se calculan dos indicadores GRI (Global Reporting Initiative):

- EN1 (A1), que expresa la contribución de la APB a la conservación de la base de recursos y sus esfuerzos por reducir la intensidad de uso de materiales e

incrementar la eficiencia económica.

- EN2 (A2), que expresa la capacidad de la APB para utilizar materiales valorados que contribuyen a reducir la demanda de materiales vírgenes y a la conservación de la base global de recursos.

INDICADOR EN1: MATERIALES UTILIZADOS EN LAS OBRAS EJECUTADAS

Material	Unidad	Peso o volumen
Todo en uno + escollera	t	0,00
Hormigón	m³	135.666,30
Acero	t	429,62
Materiales dragados	m³	380.696,16
Materiales de relleno	m³	532.286,59
Pavimentos	m³	10.031,68
Aglomerado	t	13.810,14

INDICADOR EN2: MATERIALES RECICLADOS UTILIZADOS EN LAS OBRAS EJECUTADAS

Material	Unidad	Peso o volumen
Todo en uno + escollera	t	5.306,27
Materiales granulares	m³	3.207,96
Hormigón	m³	0,00
Acero	t	0,00
Materiales dragados	m³	0,00
Materiales de relleno	m³	39.544,93
Pavimentos	m³	312,68
Aglomerado	t	0,00

DRAGADOS Y RELLENOS (m³)	TOTAL
Dragados	380.696,16
Rellenos	593.514,42
Total dragados y rellenos	974.210,58

EN LAS OBRAS
PORTUARIAS
SE UTILIZA UN
RELEVANTE
VOLUMEN DE
MATERIALES
VALORIZADOS

APUESTA POR LOS COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS

El **gas natural licuado (GNL)** es ya una alternativa sostenible y competitiva frente a los hidrocarburos utilizados hasta ahora en el transporte marítimo y terrestre de mercancías. El Port de Barcelona impulsa este cambio con el objetivo de ofrecer a corto plazo un combustible más eficiente a los barcos, camiones y maquinaria portuaria. El GNL no emite óxidos de azufre ni partículas y sus emisiones de NOx son un 85% inferiores que las de los demás combustibles derivados del petróleo y ocupa un espacio 600 veces menor que el gas natural en estado gaseoso.

La Unión Europea (UE) se ha marcado como objetivo reducir las emisiones del sector del transporte en un 60% en 2050. Entre las acciones emprendidas se encuentra la promoción en el ámbito de la Organización Marítima Internacional (IMO) de diferentes medidas para reducir las emisiones derivadas del transporte marítimo, tal y como recoge el anexo VI del Convenio MARPOL, que especifica las limitaciones de óxido de nitrógeno

(NOx), óxido de azufre (SOx) y dióxido de carbono (CO₂). El 1 de enero de 2015 entrarán en vigor las zonas ECA (emission control area o área de control de emisiones) en el mar Báltico y el mar del Norte, que especifican que sólo los barcos menos contaminantes podrán operar en estas costas. Del mismo modo, los Estados Unidos también han establecido zonas SECA (que añaden a la ECA las limitaciones sobre las emisiones de óxido de azufre) a su costa oeste, este y el Caribe.

El posicionamiento del Port de Barcelona es favorecer y promover el cambio hacia los combustibles alternativos dentro de su zona de servicio para barcos, camiones y maquinaria de terminal. Por este motivo, durante el año 2013 ha firmado un **Convenio marco de colaboración** con la compañía Gas Natural para avanzar en este sentido y está trabajando para atraer operadores que inviertan en estaciones de suministro de GNL terrestre para camiones.



COMPROMETIDOS ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO

Durante el 2013 el Port de Barcelona ha puesto en funcionamiento la **ecocalculadora**, una herramienta web de libre acceso para medir las emisiones de CO₂ de las cadenas de transporte. (<http://planol.portdebarcelona.cat/ecocalc/>)

La ecocalculadora del Port de Barcelona permite medir de una manera sencilla, rápida y gráfica las emisiones de CO₂ generadas por el transporte de un contenedor entre una localización europea, el Port de Barcelona y un puerto del resto del mundo. Esta herramienta calcula las emisiones del transporte terrestre, en ferrocarril o en camión, del paso portuario y del transporte marítimo. También permite hacer una comparativa de las emisiones que se generarían a través de otro puerto europeo.

Con la ecocalculadora se ha completado el **servicio de consultoría ambiental** que desde hace años ofrece el Port de Barcelona. A lo largo del ejercicio, este servicio ha realizado varios estudios en profundidad para clientes del Port –cargadores y operadores de transporte–, que

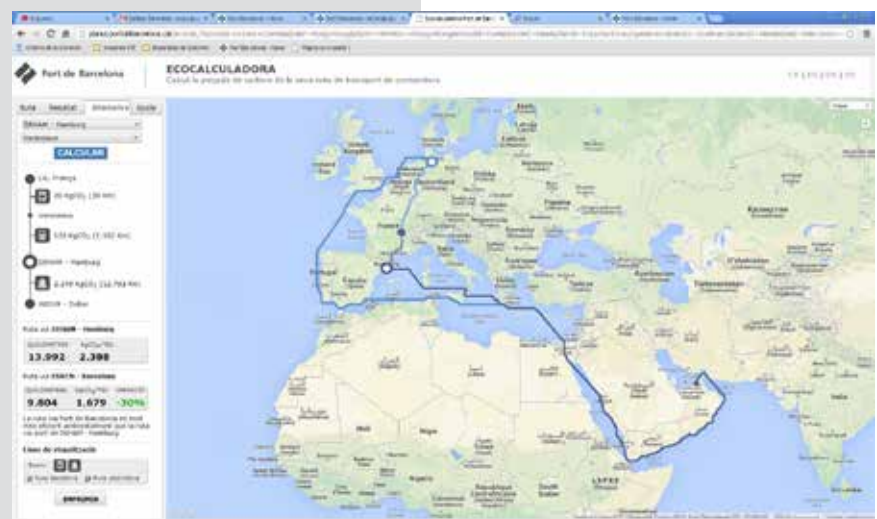
han comportado evaluar cadenas de transporte complejas y explorar soluciones de reducción de emisiones.

Para cuantificar el impacto ambiental de las cadenas de transporte, el Port de Barcelona ha desarrollado una **metodología de cálculo de emisiones propia validada por la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC)** y que durante 2014 será certificada por un organismo independiente. Esta certificación permitirá ofrecer a cargadores y operadores una huella de carbono de su transporte debidamente certificada, que podrán integrarse en el conjunto de la huella de carbono de sus actividades.

La ecocalculadora tiene como **objetivos**:

- por un lado, poner en valor la ventaja competitiva del Port de Barcelona, y del Mediterráneo en general, hacia sus competidores del norte de Europa;
- y, por otro, poner al alcance de cargadores y operadores una herramienta para medir las emisiones de CO₂ que contribuya a la toma de decisiones en relación al encaminamiento de mercancías.

LA ECOCALCULADORA PERMITE ESCOGER LA CADENA DE TRANSPORTE MÁS SOSTENIBLE





LA VENTAJA COMPETITIVA MEDIOAMBIENTAL

La exigencia de sostenibilidad medioambiental en la actividad económica, y en concreto en el transporte, constituye una ventaja competitiva de la fachada mediterránea respecto de la atlántica. Para los tráficos entre Europa y Asia, los puertos mediterráneos son medioambientalmente más eficientes, con un ahorro medio estimado del 20% respecto de la opción portuaria del norte en cuanto a las emisiones de CO₂: suponen 4 o 5 días menos de navegación, de manera que son necesarios menos barcos, y hay un ahorro de tiempo en la llegada de la mercancía a su destino europeo, por tanto, tienen menos emisiones asociadas.

Además la opción portuaria mediterránea contribuye a reducir la congestión de las redes de transporte del norte y reduce los costes logísticos (menos inversión en barcos, menor consumo de combustible, mejora de los tiempos de entrega) en favor

de la competitividad de las empresas europeas.

La Comisión Europea ya ha tenido en cuenta el factor ambiental al establecimiento de actuaciones como el nuevo diseño de la Red Transeuropea de Transporte (TEN- T por sus siglas en inglés) y la consideración del Corredor Mediterráneo como parte de la misma. En esta línea, en 2013 el Port de Barcelona ha participado junto con otros socios en el **proyecto CLYMA**, que ha resultado beneficiario de fondos europeos. El proyecto desarrolla y analiza las estructuras de gestión y los requerimientos infraestructurales, de tecnologías de la información y medioambientales del eje Madrid-Lyon del Corredor Mediterráneo de la red TEN-T. La intención de la Comisión es hacer extensibles los resultados de este proyecto en el resto del Corredor Mediterráneo.

Una de las actividades del proyecto CLYMA consiste en aplicar el concepto de "corredor verde" a este eje mediante la creación de sistemas para medir la sostenibilidad del transporte, la

LA COMPETITIVIDAD DE LA FACHADA MEDITERRÁNEA PASA TAMBIÉN POR EL FACTOR AMBIENTAL



propuesta de medidas para un desarrollo sostenible y el cálculo de las emisiones de CO₂ y otros contaminantes. En este sentido, durante el 2014 está previsto desarrollar una calculadora web de emisiones de CO₂ y otros contaminantes (NO_x, PM10...) específica para el eje Madrid -Lyon.

ESTRATEGIA INTERMODAL

Conseguir un transporte más sostenible también implica desviar una mayor proporción de tráficos hacia modos de transporte que generen menos externalidades negativas –contaminación atmosférica, calentamiento global, ruido, accidentes, congestión y coste de la infraestructura–, así como favorecer el uso del transporte ferroviario, fluvial y/o marítimo en aquellos recorridos en los que sea sustituto de la carretera. En este sentido, el Port de Barcelona ha podido cuantificar el ahorro en externalidades consecuencia de su estrategia intermodal a favor del tráfico ferroviario y los servicios de transporte marítimo de corta distancia o *short sea shipping*. En 2013 el conjunto de estos

servicios han representado un ahorro de 99 millones de euros en el coste de las externalidades negativas que habría supuesto el mismo volumen de carga transportado por carretera. Esto es un 10 % más de ahorro que en 2012 y un 79 % de ahorro en el coste de las externalidades.

Con estas actuaciones el Port de Barcelona promueve servicios de información y de transporte respetuosos con el medio ambiente y participa activamente en la política europea de transportes.

ACUERDOS VOLUNTARIOS DE REDUCCIÓN DE CO₂

La Autoridad Portuaria sigue adherida al programa de Acuerdos Voluntarios para la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero del Departamento de Territorio y Sostenibilidad de la Generalitat de Catalunya, que promueve la reducción progresiva de las emisiones de CO₂ emitidas por los edificios de la APB, el parque móvil y el alumbramiento público de viales y explanadas.







8

COMUNICACIÓN



COMUNICACIÓN

Divulgar su importancia como motor económico y generador de riqueza es uno de los objetivos comunicativos del Port de Barcelona. La tarea comunicativa de esta infraestructura clave es tan variada y extensa como sus ámbitos (5 puertos en 1) y sus públicos. El Port debe dar a conocer las informaciones más relevantes de su día a día tanto entre la ciudadanía, que tiene un conocimiento muy genérico de esta infraestructura, como entre la Comunidad Portuaria –justo en el otro extremo del espectro–, pasando por clientes y usuarios, así como entre las instituciones.

Esta información se vehicula sobre todo a través de los medios de comunicación, con los que se mantiene una relación diaria y directa. Pese a la diversidad de públicos, que implica adaptar el mensaje en cada caso, hay un valor fundamental que guía la estrategia de comunicación del Port de Barcelona: **la transparencia**. Sea en el contacto directo con los medios (ruedas de prensa, atención de llamadas, entrevistas, visitas, etc.), sea en las comunicaciones escritas (notas de prensa –más de 100, en 2013–, presencia en la red, folletos, etc.), el Port de Barcelona comunica de forma honesta, clara y abierta.

En este sentido, las **nuevas tecnologías** han facilitado la transparencia informativa y poder acercar el Port al público general. Actualmente, ya no sólo los periodistas sino toda la ciudadanía tiene acceso a las informaciones emitidas por el Port de Barcelona, a través de la página web (http://www.portdebarcelona.cat/es/home_apb) y las redes sociales (Twitter, con más de 2.500 seguidores, Youtube, LinkedIn, etc.).

La tarea comunicativa se completa con el trabajo desarrollado desde las áreas de Imagen y Servicio Lingüístico,

que contribuye a transmitir una imagen homogénea, precisa, reconocida y reconocible del Port.

El año 2013 ha estado lleno de acontecimientos en el Port de Barcelona. En el ámbito ciudadano, por ejemplo, el Port Vell ha acogido en sus aguas algunas pruebas de los Campeonatos del Mundo de Natación; y se ha constituido el Barcelona Clúster Nàutic, una agrupación de empresas y entidades públicas que pretende posicionar la ciudad y su área metropolitana como referente del sector náutico en el Mediterráneo y en el mundo.

El Port de Barcelona también ha querido tomar parte en actos organizados por medios del sector, como los **XV Premios a las Mejores Iniciativas Logísticas de El Vigía** o el **20º aniversario** de uno de los referentes de la prensa escrita portuaria, el **Diario del Puerto**.

En la dinámica de las relaciones institucionales, el Port ha recibido la visita de algunos consejeros del Gobierno de la Generalitat de Catalunya, interesados por los avances de la infraestructura, así como de representantes de todo el Estado español y de otros países, y de delegaciones de misiones comerciales, empresas y puertos. Además, el Port de Barcelona ha realizado varios viajes empresariales, entre los que destaca la misión comercial a Colombia y la participación en diversas ferias y congresos.

En cuanto a los estrenos del año, en el ámbito del puerto comercial destaca la inauguración de la **Grimaldi Terminal Barcelona**, para dar servicio al tráfico marítimo de corta distancia, y la puesta en marcha de la nueva terminal de hidrocarburos de **Tradebe**, con 65 millones de euros de inversión

ÁLBUM FOTOGRÁFICO DEL AÑO



Entrega de medallas a los nuevos jubilados del Port



Cesión de vehículos SEAT para la flota del Port



Visita a la Terminal Intermodal de Navarra



Entrega de la certificación SGS a la marca de calidad del Port



Presentación de los resultados anuales



El Port recibe el premio a la innovación de Abu Dhabi World Ports & Trade Summit



Visita del consejero Santi Vila



Visita del embajador de Colombia



Asamblea de la Escola Europea de Short Sea Shipping



Visita del Gobierno de Navarra



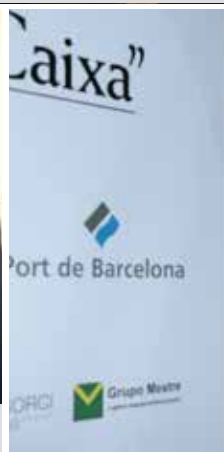
Visita del Gobierno de Murcia



Inauguración de la terminal de hidrocarburos Tradebe



Responsables de la policía portuaria reciben la medalla al mérito policial



7ª edición del Día del Transitario



Aniversario Cosco: 40 años de la ruta marítima China - Barcelona



Buti-Buti 2013: fiesta de la comunidad logística



Bautizo de embarcaciones de Mooring



Visita del presidente del Puerto de Buenos Aires



Visita de una delegación del Puerto de Miami



Firma para la creación de una oficina única para potenciar el corredor mediterráneo



Participación del Port en la SINO European Conference



Salida de la primera carrera nocturna del Port



Misión a Brasil: firma del acuerdo de colaboración con el Puerto de Imbituba



Inauguración de Grimaldi Terminal Barcelona



Campeonatos del Mundo de Natación en el Port de Barcelona



Visita del consejero Ramon Espadaler



Visita del consejero Felip Puig



Firma del acuerdo para el acceso ferroviario entre Generalitat de Catalunya, Ministerio de Fomento y Port de Barcelona



Reunión entre Generalitat, Ayuntamiento, grupo Carnival y el Port



Asistentes a la Jornada Anual Efficiency Network



Participación en la 3ª edición de la Mediterranean Shipping Conference



Primera escala del portavehículos *Dione Leader* en el Port de Barcelona



Misión a Colombia: firma de un convenio entre ATEIA-OLTRA y Fitac



Misión a Colombia: presentación del Port de Barcelona



Misión a Colombia: reunión con la ministra de transportes de Colombia



Misión a Colombia: visita al Puerto de Cartagena de Indias



Misión a Colombia: encuentro Federación Nacional de Cafeteros



XV edición premios El Vígila: el Port recibe el premio a la Innovación Sectorial



Premio a las Mejores Prácticas de la Administración Pública para el Port



Reunión de Intermed en Barcelona



20º aniversario de *Diario del Puerto*



Acto de presentación del Barcelona Clúster Nàutic



Despedida del presidente de ATEIA-OLTRA, Mariano Fernández



Visita de la cónsul de EUA

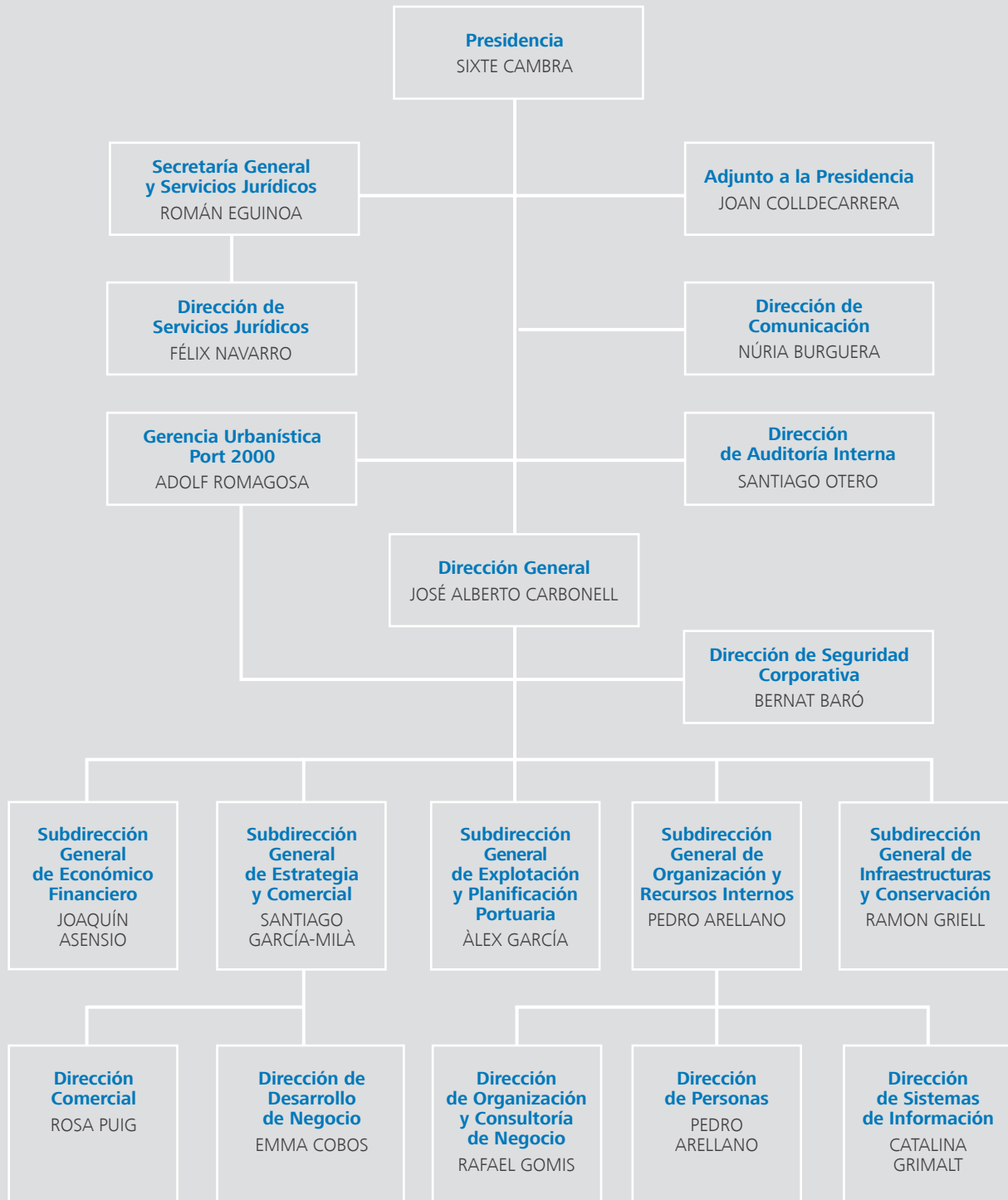


Cóctel de Navidad de la Comunidad Portuaria



ORGANIGRAMA GENERAL

DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE BARCELONA



DIRECTORIO DEL PORT DE BARCELONA

Autoridad Portuaria de Barcelona

World Trade Center Barcelona
Edificio Est
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 306 88 00
www.portdebarcelona.cat

Servicio de Acceso Unificado (SAU)

T. +34 93 298 60 00
sau@portdebarcelona.cat

Servicio de Atención al Cliente (SAC)

T. 902 22 28 58
sac@portdebarcelona.cat

Representación del Port de Barcelona en China

Joan Dedeu
CHINA CONSULTANTS
Room 101 1/F., Chung Nam Bldg 1
Lockhart Road
Wan Chai, Hong Kong
Tel.: +852 2866 88 41
jdedeu@portdebarcelonahk.es

Representación del Port de Barcelona en Sudamérica

Hugo Norberto Lejtman
Charcas, 2715 PB "B"
1425 Buenos Aires
Tel.: +54 11 4824 3601
hugo.lejtman@hotmail.com

Representación del Port de Barcelona en Madrid

Miguel Ángel Palomero
C/ Jorge Juan, 19, 6º
28001 Madrid
Tel.: +34 91 781 54 45
mapalomero@portdebarcelona.cat

Representación del Port de Barcelona en Rhône-Alpes (Francia)

Claire Perez
Tel. + 33 668 25 70 38
N. VERT 0 800 800 160
claire.perez@portdebarcelona.cat
inforfrance@portdebarcelona.cat

Gerencia Urbanística Port 2000

C/ Josep Anselm Clavé, 27
08002 Barcelona
Tel.: +34 93 317 61 35
info@portvellbcn.com
www.portvellbcn.com

Zona de Actividades Logísticas (ZAL) Centre Intermodal de Logística, SA (CILSA)

Av. Ports d'Europa, 100, 4ª p.
ed. Service Center
08040 Barcelona
Tel.: +34 93 552 58 00
info@zal.es
www.zal.es

World Trade Center Barcelona, SA

Muelle de Barcelona, s/n
ed. Est, 1ª p.
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 508 80 00
comercial@wtcbarcelona.es
www.wtcbarcelona.com

Portic Barcelona, SA

World Trade Center Barcelona
ed. Est, 6ª p.
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 508 82 82
comercial@portic.net
www.portic.net

Creuers del Port de Barcelona, SA

World Trade Center Barcelona
Estación Marítima Nord
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 412 79 14
cpb@creuers.net

Marina Barcelona 92, SA

Paseo Joan de Borbó, 92
08003 Barcelona
Tel.: +34 93 224 02 24
www.mb92.com
info@mb92.com

Puerto Seco de Azuqueca de Henares, SA

Av. del Vidrio, 18. Pol. Ind. Garona
19200 Azuqueca de Henares (Guadalajara)
Tel.: +34 949 261 207
grupo@graneuropa.com
www.graneuropa.com

Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Silvia Martínez
Ctra. de la Cogullada, 65. Mercazaragoza
50014 Zaragoza
Tel.: +34 97 647 96 58
silvia.martinez@portdebarcelona.cat
www.tmmzaragoza.com

Terminal Maritime Toulouse (tmT)

Nathalie Thomas
20 Avenue Saint Guilan
ZAL Toulouse
31621 Eurocentre cedex – Francia
Tel.: +33 562 793 428
nathalie.thomas@portdebarcelona.cat
www.tmtoulouse.com

Terminal Intermodal de l'Empordà, SL

C/ Entença, 157, 4º
08029 Barcelona
Tel.: +34 93 363 49 60
www.terminalemporda.com

Aduana de Barcelona

Paseo Josep Carner, 27
08038 Barcelona
Tel.: +34 93 344 49 40

Capitanía Marítima de Barcelona

Ronda del Port, sector 6
Torre de Control
08040 Barcelona
Tel.: +34 93 223 53 94

Centro de Asistencia Técnica e Inspección de Comercio Exterior (CATICE)

Cal Patrici, 8-12
ZAL PRAT
08820 Prat de Llobregat
Tel.: +34 93 289 66 10
barcelona.cice@comercio.mineco.es

Punto de Inspección en Frontera (PIF)

Cal Patrici, 8-12
ZAL PRAT
08820 Prat de Llobregat
Sanidad Exterior: tel. +34 93 520 91 80
Equipo de Calidad (EQ):
tel. +34 93 306 65 60

Centro de Coordinación de Salvamento de Barcelona

Ronda del Port, sector 6
Edificio Torre de Salvamento, 9ª p.
08040 Barcelona
Tel.: +34 93 223 47 33
barcelon@sasemar.es
www.salvamentomaritimo.es

Corporación de Prácticos de Barcelona, S.L.P.

C/ Port de Ningbo, s/n
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 221 95 67
admin@barcelonapilots.com
www.practicos-bcn.es

ESTIBARNA – SAGEP

Ronda del Port, sector 5
08039 Barcelona
Tel.: +34 93 223 18 22
info@estibarna.es
www.estibarna.es

Asociación de Agentes Consignatarios de Buques de Barcelona

Av. Drassanes, 6-8
Ed. Colón, plta.13, p. 1
08001 Barcelona
Tel.: +34 93 270 27 88
acb@consignatarios.com
www.consignatarios.com

Asociación de Empresas Estibadoras Portuarias de Barcelona

Ronda del Port, sector 6
Edificio Gregal, 1ª p.
08040 Barcelona
Tel.: +34 93 442 88 24
aeepb@aeepb.com
www.aeepb.com

Asociación de Transitarios Internacionales de Barcelona (ATEIA-OLTRA)

Vía Laietana, 32-34, 2º
08003 Barcelona
Tel.: +34 93 315 09 03
ateia@bcn.ateia.com
www.bcn.ateia.com

Colegio Oficial de Agentes y Comisionistas de Aduanas de Barcelona

C/ Diputació, 295, bajos
08009 Barcelona
Tel.: +34 93 329 26 66
coacab@coacab.com
www.coacab.com

Consejo de Usuarios del Transporte Marítimo de Cataluña

Av. Diagonal, 452-454, 4ª p.
08006 Barcelona
Tel.: +34 93 416 94 84
shippers@cambrescat.es

Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Barcelona

Av. Diagonal, 452
08006 Barcelona
Tel.: +34 93 416 93 00
cambra@cambrabcn.org
www.cambrabcn.org



Port de Barcelona

Dirección y coordinación

Departamento de Comunicación
Autoridad Portuaria de Barcelona
World Trade Center Barcelona
Edificio Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
Tel.: 93 306 88 00
www.portdebarcelona.cat

Producción y diseño gráfico

El Taller Interactivo, s.l.

Fotografías

Jordi Domingo
Oscar Ferrer
Juanjo Martínez
Ramon Vilalta
Port de Barcelona